



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ

ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΟΝΑΔΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

**Υπεύθυνη Καθηγήτρια
Μαραβά Νεκταρία**

**Επιμελήτριες Πτυχιακής
Αρμπατσή Νατάσα
Μπούνα Αριστέα**



ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Πτυχιακή Εργασία

«Ο ρόλος και η αναγκαιότητα των Αναπτυξιακών Εταιρειών»

**Το παράδειγμα της Αναπτυξιακής Δημοτικής Επιχείρησης Καλαμάτας
«Α.Δ.Ε.Κ.»**

**Καλαμάτα
Οκτώβριος 2003**



Πασχάλης Μητλιάγκας, πρόεδρος της Ελληνικής Ένωσης Αναπτυξιακών Εταιρειών (HELADA)

“....Τα λάθη, αν θέλετε, ή οι στρεβλώσεις ορισμένων αναπτυξιακών εταιρειών μάς κάνουν πιο υπεύθυνους και υποχρεωμένους να λειτουργήσουμε κατά πολύ πιο υπεύθυνο τρόπο. Όπου λειτούργησαν σωστά οι αναπτυξιακές εταιρείες ανέδειξαν ανθρώπινο δυναμικό, έκαναν συνολικές πολιτικές και έφεραν τα πράγματα πιο μπροστά, με τη δημιουργία αναπτυξιακών ευκαιριών για τους κατοίκους των περιοχών δράσης τους.....”



Χρήστος Παλαιολόγος, Γενικός Γραμματέας της ΚΕΑΚΕ

“....Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες είναι ίσως η πιο σημαντική από άποψη στόχων, κατηγορία αυτοδιοικητικών επιχειρήσεων, δεδομένου ότι στοχεύει στην υποστήριξη της ολοκληρωμένης ανάπτυξης σε όλες τις διαστάσεις της: οικονομική, κοινωνική και πολιτισμική...”



Γιάννης Παπατσάκωνας, Νομάρχης Ιασιθίου. Πρόεδρος Αναπτυξιακής Ιασιθίου Α.Ε. & ΠΕΤΑ ΑΕ και μέλος του Ι.Σ. της Ελληνικής Ένωσης Αναπτυξιακών Εταιρειών (HELADA)

“.....Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες κατά τη διάρκεια της δεκάχρονης και πλέον δράσης στην Ελλάδα συνέβαλαν σημαντικά στην προώθηση της τοπικής και περιφερειακής ανάπτυξης και απέτελεσαν σημείο σύγκλισης όλων των οικονομικών και κοινωνικών φορέων των περιοχών που δραστηριοποιούνται. Η αποτελεσματική λειτουργία των Αναπτυξιακών Εταιρειών στηρίχθηκε στην ευέλικτη οργάνωσή τους, στην προσέλκυση υψηλού επιπέδου στελεχών, στη συνεργασία με εξειδικευμένους επιστήμονες και στην ανάπτυξη δικτύων συνεργασίας με τοπικούς εθνικούς και ευρωπαϊκούς φορείς....”

Π Ε Ρ Ι Ε Χ Ο Μ Ε Ν Α

Σελ

Συντομογραφίες	6
Εισαγωγή	8

ΕΝΟΤΗΤΑ Α΄

Ο Θεσμός της Τ.Α. και των Επιχειρήσεων των ΟΤΑ

Κεφάλαιο 1^ο

Ο Θεσμός της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην Ελλάδα

Εισαγωγικά	12
1.1 Ιστορική Αναδρομή της Τοπικής Αυτοδιοίκησης	12
1.2 Αρμοδιότητες των σύγχρονων ΟΤΑ	16

Κεφάλαιο 2^ο

Ο Θεσμός των επιχειρήσεων της Αυτοδιοίκησης

2.1 Η Επιχειρηματική δραστηριότητα των Ο.Τ.Α.	19
2.2 Θεσμικό Πλαίσιο	21

Κεφάλαιο 3^ο

Ο Θεσμός των Αναπτυξιακών Εταιρειών

3.1 Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες των ΟΤΑ	24
3.2 Φορείς που μπορούν να ιδρύσουν μία Αναπτυξιακή Εταιρεία	28
3.3 Σκοποί των Αναπτυξιακών Εταιρειών	29
3.4 Στόχοι των Αναπτυξιακών Εταιρειών	29
3.5 Κατηγοριοποίηση των Αναπτυξιακών Εταιρειών	32
3.6 Χαρακτηριστικά των Αναπτυξιακών Εταιρειών	33
3.7 Προϋποθέσεις καλής λειτουργίας μιας Αν.Ετ.	34

3.8	Οι δραστηριότητες των Αναπτυξιακών Εταιρειών	36
-----	--	----

ΕΝΟΤΗΤΑ Β'

Ο Ρόλος και η αναγκαιότητα των Αναπτυξιακών Εταιρειών

Κεφάλαιο 4^ο

Ο Ρόλος και η Αναγκαιότητα των Αναπτυξιακών Εταιρειών

4.1	Θεσμικό Πλαίσιο – Ευέλικτος τρόπος οργάνωσης	41
4.2	Η υλοποίηση ολοκληρωμένων αναπτυξιακών προγραμμάτων	43
4.3	Ο Κοινωνικός τους ρόλος	45
4.4	Προσέλκυση υψηλού επιπέδου στελεχών	48
4.5	Ανάπτυξη δικτύων συνεργασίας με τοπικούς, εθνικούς και ευρωπαϊκούς φορείς	49

ΕΝΟΤΗΤΑ Γ'

Η περίπτωση της Αναπτυξιακής Δημοτικής Επιχείρησης Καλαμάτας (Α.Δ.Ε.Κ.)

Κεφάλαιο 5^ο

Γενικά στοιχεία του δήμου Καλαμάτας

5.1	Ο δήμος Καλαμάτας και η ευρύτερη περιοχή	53
5.2	Το οργανόγραμμα του Δ. Καλαμάτας	55

Κεφάλαιο 6^ο

Γενικά στοιχεία της ΑΔΕΚ

6.1	Γενικά στοιχεία της Α.Δ.Ε.Κ	59
6.2	Η Διοικητική και Οργανωτική Διάρθρωση της ΑΔΕΚ	61
6.3	Υφιστάμενες Υποδομές	63
6.3.1	Βιοτεχνικό Πάρκο Καλαμάτας	63
6.3.2	Η Βιομηχανική Περιοχή Καλαμάτας	66
6.3.3	Εμπορικά Κέντρα	68

Κεφάλαιο 7^ο

Αναπτυξιακές Δραστηριότητες της ΑΔΕΚ		
7.1	Προσέλκυση Επενδυτών	69
7.2	Συμμετοχή της ΑΔΕΚ σε Αναπτυξιακά Σχήματα	69
7.3	Πρωτοβουλίες Στήριξης Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων	70
7.4	Αναπτυξιακά Προγράμματα σχετιζόμενα με το Δήμο Καλαμάτας	73
7.5	Προβολή και προώθηση τοπικών προϊόντων μέσω εκθέσεων	73
7.6	Εκπόνηση ειδικών Αναπτυξιακών Μελετών	75

Κεφάλαιο 8^ο

Οικονομικά Στοιχεία της ΑΔΕΚ		
8.1	Χρηματοοικονομικοί Δείκτες	76
8.2	Αποτελέσματα χρήσης	78

Κεφάλαιο 9^ο

Η Αξιολόγηση της ΑΔΕΚ		
9.1	Κριτήρια αξιολόγησης αποτελεσματικότητας της Αν.Ετ.	81
9.2	Αξιολόγηση του τρόπου οργάνωσης και λειτουργίας της ΑΔΕΚ	85
9.3	Συμπεράσματα για την ΑΔΕΚ	92
9.4	Προβλήματα – Προτάσεις για τη λειτουργία της ΑΔΕΚ	94

ΕΝΟΤΗΤΑ Δ' Προβλήματα–Συμπεράσματα -Προτάσεις

Κεφάλαιο 10^ο

Συμπεράσματα – Προβλήματα - Προτάσεις		
10.1	Συμπεράσματα για τη λειτουργία των Αν. Ετ.	97
10.2	Προβλήματα των Αναπτυξιακών Εταιρειών	99
10.3	Προτάσεις για τον εκσυγχρονισμό του θεσμικού πλαισίου των Δημοτικών Επιχειρήσεων	101
10.4	Γενικότερες προτάσεις για την αποτελεσματικότερη λειτουργία των Αναπτυξιακών Εταιρειών	107
	Βιβλιογραφία	111

ΣΥΝΤΟΜΟΓΡΑΦΙΕΣ

Α.Ε.	ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Α.Δ.Ε.Κ.	ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ
ΑΝ.ΕΤ.	ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΒΙΟ.ΠΑ.	ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΟ ΠΑΡΚΟ
ΒΙ.ΠΕ.	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ
Γ.Β.Α.	ΓΡΑΦΕΙΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΑΛΛΑΓΗΣ
Γ' Κ.Π.Σ.	ΤΡΙΤΟ ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΣΤΗΡΙΞΗΣ
Δ.Ε.Α.Κ.	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΝΑΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗΣ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ
Δ.Ε.Η.	ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ
Δ.Ε.Υ.Α.	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΥΔΡΕΥΣΗΣ – ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ
Δ.Ε.Υ.Α.Κ.	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΥΔΡΕΥΣΗΣ – ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ
ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΘΕΑΤΡΟ
Δ.Κ.Κ.	ΔΗΜΟΤΙΚΟΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΤΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ
Δ.Σ.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ Ή ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ
Ε.Β.Ε.	ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ
Ε.Α.Π.Τ.Α.	ΕΙΔΙΚΟ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
Ε.Ε.	ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ
Ε.Ε.Τ.Α.Α.	ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
Ε.Κ.Τ.	ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ
Ε.Ο.Μ.Μ.Ε.Χ.	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΜΟΝΑΔΩΝ ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΧΕΙΡΟΤΕΧΝΙΑΣ
Ε.Φ.Δ.	ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΣ ΦΟΡΕΑΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
Ε.Τ.Β.Α.	ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Ε.Τ.Ε.	ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
EYRADA	ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ
HELADA	ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΝΩΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ
Κ.Α.Π.Η.	ΚΕΝΤΡΟ ΑΝΟΙΧΤΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΗΛΙΚΙΩΜΕΝΩΝ
Κ.Ε.Δ.Κ.Ε.	ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΤΗΤΩΝ
Κ.Ε.Κ.	ΚΕΝΤΡΑ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ
Μ.Μ.Ε.	ΜΙΚΡΟΜΕΣΑΙΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
Μ.Ο.Π.	ΜΕΣΟΓΕΙΑΚΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ
Ν.Α.	ΝΟΜΑΡΧΙΑΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ
Ν.Π.Δ.Δ.	ΝΟΜΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΟ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ
Ν.Π.Ι.Δ.	ΝΟΜΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΟ ΙΔΙΩΤΙΚΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ
Ο.Ε.Κ.	ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΤΙΚΗΣ ΚΑΤΟΙΚΙΑΣ
Ο.Π.Α.Α.Χ.	ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΓΡΟΤΙΚΟΥ ΧΩΡΟΥ
Ο.Τ.Α.	ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
Ο.Τ.Ε.	ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ
Π.Δ.	ΠΡΟΕΔΡΙΚΟ ΔΙΑΤΑΓΜΑ
Π.Ε.Τ.Α.	ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ – ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗ – ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ
Τ.Α.	ΤΟΠΙΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ
Τ.Ε.Δ.Κ.	ΤΟΠΙΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΤΗΤΩΝ
Τ.Σ.Α.	ΤΟΠΙΚΑ ΣΥΜΒΟΥΛΙΑ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ
Υ.Α.	ΥΠΟΥΡΓΙΚΗ ΑΠΟΦΑΣΗ
Υ.Π.Ε.Σ.Δ.Δ.Α.	ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΣΗΣ
Υ.Π.Ε.ΧΩ.Δ.Ε.	ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΧΩΡΟΤΑΞΙΑΣ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΡΓΩΝ
Φ.Ε.Κ.	ΦΥΛΛΟ ΕΦΗΜΕΡΙΔΑΣ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ
Φ.Π.Α.	ΦΟΡΟΣ ΠΡΟΣΤΙΘΕΜΕΝΗΣ ΑΞΙΑΣ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Αντικείμενο της πτυχιακής εργασίας είναι ο ρόλος που διαδραματίζει ο θεσμός των Αναπτυξιακών Εταιρειών στην τοπική ανάπτυξη και οικονομία και η ανάγκη διατήρησης του θεσμού αυτού. Να αξιολογήσουμε δηλαδή τον τρόπο οργάνωσης και λειτουργίας των Αναπτυξιακών Εταιρειών, το σκοπό της ίδρυσης τους και τα οφέλη που προκύπτουν από τις δραστηριότητες τους στην τοπική κοινωνία ούτως ώστε μέσα απ'όλα τα παραπάνω να αποδείξουμε την αναγκαιότητά τους.

Για να το πετύχουμε αυτό και για να προσεγγίσουμε καλύτερα το θέμα μας μελετήσαμε την περίπτωση της Αναπτυξιακής Δημοτικής Επιχείρησης Καλαμάτας (Α.Δ.Ε.Κ). Ο σκοπός της συγκεκριμένης μελέτης είναι να καταγράψουμε και να αξιολογήσουμε τις δραστηριότητες της και τις πολιτικές που ακολουθεί για να έχει τα επιθυμητά αποτελέσματα όσον αφορά την ευημερία των δημοτών της Καλαμάτας.

Τη μελέτη την έχουμε χωρίσει σε τέσσερις (4) ενότητες:

- Ειδικότερα στην Πρώτη Ενότητα θα προσπαθήσουμε να δείξουμε τι ακριβώς είναι οι Αναπτυξιακές Εταιρείες και ποιο είναι το αντικείμενο λειτουργίας τους.
- Στη Δεύτερη Ενότητα μέσα από έρευνες και μελέτες των εισηγήσεων των πιο ειδικευμένων ανθρώπων στο χώρο των Αναπτυξιακών Εταιρειών θα αξιολογήσουμε το ρόλο και την αναγκαιότητα τους.
- Στη συνέχεια, στην Τρίτη Ενότητα, πρώτα θα παραθέσουμε ορισμένα γενικά στοιχεία για την ΑΔΕΚ, ύστερα ποιες είναι οι δραστηριότητές της και τι πολιτικές ακολουθεί για να δούμε αν όντως πληρεί ή ανταποκρίνεται στο θεσμό των Αναπτυξιακών Εταιρειών. Για την αξιολόγηση της λειτουργίας της ΑΔΕΚ θα ορίσουμε ορισμένα κριτήρια τα οποία προέκυψαν από τη μελέτη δευτερογενών στοιχείων όπως τα χαρακτηριστικά των Αναπτυξιακών Εταιρειών, οι προϋποθέσεις καλής λειτουργίας τους. Με βάση τα συγκεκριμένα κριτήρια και την ανάλυση των πρωτογενών στοιχείων που προέκυψαν από τη δομένη συνέντευξη που κάναμε, πραγματοποιήσαμε την αξιολόγηση της ΑΔΕΚ.
- Τέλος, στην Τέταρτη Ενότητα θα παραθέσουμε τα τελικά μας συμπεράσματα μέσα στα οποία είναι και κάποια προβλήματα που

έχουν εντοπιστεί κατά τη λειτουργία των Αναπτυξιακών Εταιρειών και κλείνοντας θα καταρτίσουμε προτάσεις που θα μπορούσαν να συμβάλουν στην καλύτερη λειτουργία τους.

Θα θέλαμε ολόψυχα να ευχαριστήσουμε για την πολύτιμη βοήθειά τους :

- ❖ Την υπεύθυνη καθηγήτρια μας , κ. Μαραβά Νεκταρία, για την στήριξη και καθοδήγηση όσον αφορά την έκβαση της μελέτης μας.
- ❖ Τον κ. Ραπτέα Δημήτριο – Διευθυντή της ΑΔΕΚ – για την συνέντευξη που μας παραχώρησε,
- ❖ Τον κ. Λαμπρόπουλο Δημήτριο - Οικονομολόγο και Προϊστάμενο του τμήματος Αναπτυξιακών Δραστηριοτήτων- για την ενημέρωση που μας έκανε και το υλικό που μας έδωσε όσον αφορά τις Αναπτυξιακές δραστηριότητες και Πρωτοβουλίες της ΑΔΕΚ,
- ❖ Τον κ. Κωστάκο Νικόλαο - Οικονομολόγο και Προϊστάμενο του τμήματος Οικονομικών Υπηρεσιών- για την ενημέρωση της οικονομικής κατάστασης της ΑΔΕΚ,
- ❖ Τον κ. Μπερέτσο Μαρίνο – Υπεύθυνο στο Κέντρο Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης “Πελοπόννησος”- για τη συλλογή και στην συνέχεια αποστολή των εισηγήσεων που είχαν γίνει σε ημερίδα στο Λυγουριό,
- ❖ Τον κ. Μπασάκο Παναγιώτη –Δήμαρχο Αβίας- που μεσολάβησε για να στείλει ο κ. Μπερέτσος τις εισηγήσεις.
- ❖ Τις κ. Ευτυχίδη Κατερίνα, Ρουσσέα Ειρήνη και Γιαννακέα Παναγιώτα -υπάλληλοι στο Κ.Ε.Π. του Δήμου Αβίας- για την βοήθειά τους στην δακτυλογράφηση της Πτυχιακής εργασίας μας.

ΕΝΟΤΗΤΑ Α'

Το Θεσμικό Πλαίσιο της Τ.Α.
και των Επιχειρήσεων των Ο.Τ.Α



ΕΝΟΤΗΤΑ Α'

Κεφάλαιο 1^ο

« Ο Θεσμός της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην Ελλάδα »

1.1 Ιστορική Αναδρομή της Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Η ιστορική παράδοση¹ της αυτοδιοίκησης ξεκινά από την αρχαία Ελλάδα, όπου η ιδέα της αυτονομίας και ανεξαρτησίας των πόλεων δημιούργησε τις γνωστές πόλεις-κράτη και τη βάση του αρχαίου ελληνικού πολιτισμού. Με την πάροδο των χρόνων ο θεσμός ατόνησε και στη συνέχεια αναπτύχθηκε και πάλι την περίοδο της τουρκοκρατίας, συμβάλλοντας τα μέγιστα στη διατήρηση της εθνικής μας συνείδησης και προετοιμασίας του γένους για το μεγάλο αγώνα της απελευθέρωσης.

Αμέσως μετά την απελευθέρωση η χώρα μας - με τα διατάγματά της 15-4-1833 και 27-12-1833 - διαιρέθηκε σε νομούς, επαρχίες και δήμους. Δήμοι έγιναν όσοι συνοικισμοί είναι είχαν από τριακόσιους κατοίκους και άνω και διακρίνονται σε τρεις κατηγορίες Α, Β και Γ. Στην Α' κατηγορία ανήκαν αυτοί που είχαν πληθυσμό άνω των 10000 κατοίκων, στην Β' αυτοί που είχαν πληθυσμό από 2000 έως 10000 κατοίκους και στην Γ' κατηγορία αυτοί που είχαν πληθυσμό έως 2000 κατοίκους.

Με το σύνταγμα του 1864 (άρθρο 105), κατοχυρώθηκε και συνταγματικά ο θεσμός του πρώτου βαθμού τοπικής αυτοδιοίκησης.

¹ Πανταζοπούλου - Μάνου Ευθυμία, Στοιχεία Διοικητικού Δικαίου, 1999, σελ. 120

Ο Θεσμός της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην Ελλάδα

Με το νόμο ΔΝΖ/1912, καθιερώθηκαν και οι κοινότητες -παράλληλα με τους δήμους- ως οργανισμοί πρώτου βαθμού τοπικής αυτοδιοίκησης, με διαφορετικά κριτήρια αναγνώρισής τους (κυρίως μικρότερο πληθυσμό και απλούστερη οργάνωση).

Με το Ν.Δ. της 9/10-5-1923 και σε συνδυασμό με τους νόμους 3117/1924 και 3154/1924 δημιουργείται ο δεύτερος βαθμός τοπικής αυτοδιοίκησης. Με το σύνταγμα του 1927 (άρθρο 107) καθιερώθηκε ο δεύτερος βαθμός τοπικής αυτοδιοίκησης, ο οποίος όμως και πάλι δεν λειτούργησε.

Το ισχύον σύνταγμά μας (άρθρο 102) επιτακτικά προβλέπει την πρώτη βαθμίδα τοπικής αυτοδιοίκησης και αφήνει στη διακριτική ευχέρεια του κοινού νομοθέτη τη θεσμοθέτηση του δεύτερου και τρίτου βαθμού τοπικής αυτοδιοίκησης. Ο δεύτερος βαθμός τοπικής αυτοδιοίκησης θεσμοθετήθηκε με το νόμο 2218/1994 και άρχισε να ισχύει από την 1/1/1995.

Οι ΟΤΑ είναι ένα από τα κύρια θεμέλια κάθε δημοκρατικού καθεστώτος, παρέχοντας το δικαίωμα συμμετοχής των πολιτών στη διαχείριση των δημοσίων υποθέσεων της περιφέρειάς τους, με δική τους ευθύνη και για το δικό τους όφελος, εντός των πλαισίων του άρθρου 102 του συντάγματος, το οποίο ορίζει ότι :

- A. Η διοίκηση των τοπικών υποθέσεων ανήκει στους οργανισμούς τοπικής αυτοδιοίκησης.
- B. Οι ΟΤΑ έχουν διοικητική αυτοτέλεια και οι αρχές τους εκλέγονται με καθολική και μυστική ψηφοφορία.
- Γ. Το κράτος ασκεί στους ΟΤΑ εποπτεία, χωρίς όμως αυτή να εμποδίζει την πρωτοβουλία και την ελεύθερη δράση τους.
- Δ. Το κράτος μεριμνά ώστε να εξασφαλίζονται οι αναγκαίοι πόροι για την εκπλήρωση της αποστολής των ΟΤΑ.

♦ **Ο Πρώτος Βαθμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Δήμοι - Κοινότητες)**

Μέχρι το 1912 όλοι οι ΟΤΑ πρώτου βαθμού ονομάζονταν δήμοι. Η κυβέρνηση του Βενιζέλου, με το νόμο ΔΝΖ/1912, διέλυσε τους υπάρχοντες μεγάλους δήμους και στη θέση τους δημιούργησε άλλους μικρότερους ΟΤΑ, που τους ονόμασε δήμους και κοινότητες, ανάλογα με τον πληθυσμό τους. Δήμους αποτελούσαν οι πόλεις με πληθυσμό άνω των 10000 κατοίκων, οι πρωτεύουσες νομών ή επαρχιών και οι πόλεις με ιδιαίτερη ιστορική αξία ανεξαρτήτως πληθυσμού.

Αυτοί οι ΟΤΑ δεν μπορούσαν να εκπληρώσουν τον προορισμό τους και λίγα μόλις χρόνια μετά τη δημιουργία τους αρκετοί ήταν εκείνοι που άρχισαν να υποστηρίζουν απόψεις για εθελοντικές ή αναγκαστικές συνενώσεις με άμεση νομοθετική παρέμβαση.

Με το νόμο 1622/1986 καθιερώθηκαν κίνητρα για εθελοντικές συνενώσεις ΟΤΑ, πλην όμως στα δέκα χρόνια που ίσχυσε ο νόμος αυτός τα αποτελέσματα ήταν πενιχρά, τα Δε προβλήματα οξύνονταν.

Μέχρι την ψήφιση του Ν. 2539/97, ο συνολικός αριθμός των ΟΤΑ ήταν 5923. Όμως, με το νόμο 2539/97, με τον οποίο έγινε υποχρεωτική συνένωση των ΟΤΑ, καταργήθηκαν από 1-1-1998 οι 5923 υπάρχοντες πρωτοβάθμιοι οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης και συγκροτήθηκαν 1029 νέοι, εκ των οποίων οι 922 είναι δήμοι και οι 107 κοινότητες. Ειδικότερα στο νομό Μεσσηνίας συγκροτήθηκαν 29 δήμοι και 2 κοινότητες.

Ως δήμοι χαρακτηρίζονται οι νέοι ΟΤΑ με πληθυσμό άνω των 1000 κατοίκων. Από τους 922 δήμους που συγκροτήθηκαν, οι 747

Ο Θεσμός της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην Ελλάδα

προέρχονται από τη συνένωση άλλων ΟΤΑ, 2 από την αναγνώριση κοινοτήτων σε δήμους και 151 δήμοι παρέμειναν χωρίς καμία μεταβολή.

Ως κοινότητες χαρακτηρίζονται οι ΟΤΑ που προέρχονται από τη συνένωση κοινοτήτων και έχουν λιγότερους από 1000 κατοίκους. Σύμφωνα με το σχέδιο νόμου προέκυψαν 107 κοινότητες, από τις οποίες 22 προέρχονται από τη συνένωση άλλων κοινοτήτων και 111 κοινότητες παρέμειναν χωρίς καμία μεταβολή.

Τα όργανα διοικήσεως ενός δήμου είναι :

- A. Το Δημοτικό Συμβούλιο
- B. Η Δημαρχιακή Επιτροπή
- Γ. Ο Δήμαρχος

Τα όργανα διοικήσεως μιας κοινότητας είναι :

- A. Το Κοινοτικό Συμβούλιο
- B. Ο Πρόεδρος

♦ Ο Δεύτερος Βαθμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Νομαρχιακές Αυτοδιοικήσεις)

Οι Νομαρχιακές Αυτοδιοικήσεις (Ν.Α.) αποτελούν τη δεύτερη βαθμίδα Τοπικής Αυτοδιοίκησης (άρθρο 102 Σύνταγμα 1986/2001) και είναι αυτοδιοικούμενα κατά τόπο Ν.Π.Δ.Δ., τα οποία συστήθηκαν με το νόμο 2218/94. Έχουν προορισμό την οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική ανάπτυξη της περιφέρειάς τους. Δεν ασκούν εποπτεία στους ΟΤΑ Α' βαθμού και δεν θίγουν τις αρμοδιότητές τους.

Ο Θεσμός της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην Ελλάδα

Η εδαφική περιφέρεια κάθε Ν.Α. συμπίπτει με τη διοικητική περιφέρεια του νομού, με εξαίρεση τις ενιαίες ή διευρυμένες Ν.Α. των οποίων η χωρική αρμοδιότητα καλύπτει την περιφέρεια περισσότερων του ενός νομών (Ν.Α. Αθηνών - Πειραιώς). Κάθε νομός ή νομαρχία της διευρυμένης Ν.Α. αποτελεί νομαρχιακό διαμέρισμα με έδρα την έδρα του αντίστοιχου νομού ή νομαρχίας.

Επίσης στα πλαίσια λειτουργίας των Ν.Α. προβλέπεται σε ορισμένες Ν.Α. η σύσταση επαρχιών ως διοικητικών μονάδων κυρίως σε νησιωτικές περιοχές και απομονωμένες ζώνες νομών, για λόγους καλύτερης παροχής υπηρεσιών στους πολίτες.

Τα όργανα των Ν.Α. είναι :

A. Το Νομαρχιακό Συμβούλιο

B. Η Νομαρχιακή Επιτροπή

Γ. Ο Νομάρχης

1.2 Οι αρμοδιότητες των σύγχρονων ΟΤΑ

Η διοίκηση των τοπικών υποθέσεων, σύμφωνα με το άρθρο 24 του ΔΚΚ, ανήκει στους δήμους και τις κοινότητες όπου κύρια μέριμνά τους είναι η διαχείριση, παραγωγή και διάθεση υπηρεσιών κοινής ωφέλειας και η δημιουργία κοινωφελών έργων για την προστασία των ατομικών συμφερόντων χωρίς να θίγονται τα κοινωνικά συμφέροντα.

Πιο συγκεκριμένα, στην αρμοδιότητα των δήμων και κοινοτήτων ανήκουν :

- ♦ Η κατασκευή, συντήρηση και λειτουργία συστημάτων ύδρευσης, άρδευσης, αντιπλημμυρικών και εγγειοβελτιωτικών έργων, υπονόμων και αποχέτευσης.

Ο Θεσμός της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην Ελλάδα

- ♦ Η κατασκευή και η συντήρηση δημοτικών ή κοινοτικών οδών, πλατειών και γεφυρών, έργων ηλεκτροφωτισμού, κοινόχρηστων χώρων.
- ♦ Η καθαριότητα, η συλλογή, η αποκομιδή, η διάθεση και η επεξεργασία των απορριμμάτων.
- ♦ Η κατασκευή, συντήρηση και λειτουργία των δημοτικών ή κοινοτικών αλσών και κήπων, των υπαίθριων κοινόχρηστων χώρων αναψυχής, δημοτικών ή κοινοτικών αθλητικών εγκαταστάσεων, κέντρων νεότητας και παιδικών χαρών.
- ♦ Η ίδρυση και φροντίδα για τη λειτουργία βρεφονηπιακών σταθμών, ΚΑΠΗ, Ορφανοτροφείων κ.α.
- ♦ Η συντήρηση, κατάργηση και ρύθμιση της λειτουργίας των εμποροπανηγύρεων και ο καθορισμός των χώρων λειτουργίας των λαϊκών αγορών.
- ♦ Η κατασκευή, συντήρηση και φροντίδα για τη λειτουργία συγκροτημάτων, λαϊκών κατοικιών και θέρετρων.
- ♦ Η μελέτη, διαχείριση και εκτέλεση προγραμμάτων οικιστικής και πολεοδομικής ανάπτυξης της περιοχής.
- ♦ Η προστασία του φυσικού και πολιτισμικού περιβάλλοντος, καθώς και η λήψη μέτρων για την προστασία της ζωής και της υγείας των πολιτών.]
- ♦ Η ίδρυση και η λειτουργία πολιτιστικών και πνευματικών κέντρων όπως βιβλιοθήκες, θέατρα καθώς και η συντήρηση, επισκευή και λειτουργία παραδοσιακών ή ιστορικών κτιρίων και αρχαιολογικών και ιστορικών χώρων.
- ♦ Η κατασκευή, επισκευή και συντήρηση σχολικών κτιρίων, δημοτικών και κοινοτικών σταδίων, γυμναστηρίων και αθλητικών κέντρων.
- ♦ Η υλοποίηση πολεοδομικού σχεδιασμού σύμφωνα με το εγκεκριμένο πολεοδομικό ΖΟΕ (Ζώνη Οικιστικού Ελέγχου), καθώς και η τήρηση δεδομένων κτηματολογίου.

Ο Θεσμός της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην Ελλάδα

- Η εκμετάλλευση και αξιοποίηση τοπικών φυσικών πόρων και ήπιων μορφών ενέργειας όπως η αιολική.
- Ο έλεγχος της τήρησης των διατάξεων που αφορούν την καθαριότητα, την κυκλοφορία και τη στάθμευση των οχημάτων, την οικοδόμηση, την ύδρευση και αποχέτευση, τη ρύπανση των θαλασσών, τη μόλυνση του περιβάλλοντος, την προστασία των επίγειων και υπόγειων υδάτινων αποθεμάτων.
- Η τοποθέτηση και λειτουργία μετρητών ή αναγκαίων εγκαταστάσεων για τη ρύθμιση της στάθμευσης σε κοινόχρηστους χώρους.
- Η χορήγηση αδειών ίδρυσης και λειτουργίας όλων των καταστημάτων και επιχειρήσεων των οποίων η λειτουργία καθορίζεται από τις υγειονομικές διατάξεις, καθώς και η άσκηση του υγειονομικού ελέγχου αυτών.
- Η κατασκευή και λειτουργία δημοτικών ή κοινοτικών καταστημάτων καθώς και η διαχείριση της δημοτικής ή κοινοτικής περιουσίας.
- Η αποθήκευση και η εμπορία υγρών και αερίων καυσίμων.
- Η σύναψη προγραμματικών συμβάσεων.
- Η φροντίδα και η μέριμνα για την για την εξασφάλιση και βελτίωση βοσκοτόπων.
- Η φροντίδα και η λειτουργία λουτρών και αποχωρητήριων.
- Η ίδρυση, η συντήρηση και η λειτουργία κοιμητηρίων.
- Η εκμετάλλευση τοπικών πλουτοπαραγωγικών πόρων και η άσκηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας.

Κεφάλαιο 2^ο

« Ο Θεσμός των Επιχειρήσεων της Αυτοδιοίκησης »

Εισαγωγικά

Στη συγκεκριμένη ενότητα θα παρουσιάσουμε το θεσμό των επιχειρήσεων της Αυτοδιοίκησης. Θα κάνουμε δηλ. μία συνοπτική παρουσίαση της Επιχειρηματικής δραστηριότητας των Ο.Τ.Α., ποιο είναι το θεσμικό τους πλαίσιο και τις κατηγορίες αυτών.

Κρίναμε σκόπιμο να παρουσιάσουμε την επιχειρηματική δραστηριότητα των ΟΤΑ για το λόγο ότι αποτελούν Επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α. με αναπτυξιακό σκοπό.

2.1 Η Επιχειρηματική δραστηριότητα των Ο.Τ.Α.

Οι¹ ΟΤΑ για την καλύτερη και αποτελεσματικότερη άσκηση των αρμοδιοτήτων τους, έχουν τη δυνατότητα να συστήνουν νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 190 - 205 του ΔΚΚ καθώς και νομικά πρόσωπα

¹ Επιθεώρηση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, Δεκέμβριος 2002, Περίοδος Ζ', Τεύχος 101, σελ. 50.

Ο θεσμός των Επιχειρήσεων της Αυτοδιοίκησης

ιδιωτικού δικαίου (δημοτικές επιχειρήσεις) σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 277 και επόμενων του ΔΚΚ.

Η διαδικασία σύστασης των δύο αυτών κατηγοριών νομικών προσώπων καθώς και οι κανόνες λειτουργίας τους και η σκοπιμότητα σύστασής τους διαφέρει. Είναι εντελώς διαφορετικό το θεσμικό πλαίσιο σύστασης και λειτουργίας των Ν.Π.Δ.Δ. από αυτό των Ν.Π.Ι.Δ.. Η ύπαρξη όμως και των δύο αυτών κατηγοριών νομικών προσώπων είναι απαραίτητη γιατί βοηθούν στην υλοποίηση των σκοπών των ΟΤΑ και αποτελούν αναγκαία εργαλεία της Αυτοδιοίκησης για τον κοινωνικό και αναπτυξιακό ρόλο της.

Ο θεσμός των δημοτικών επιχειρήσεων διαμορφώνεται με το Νόμο 1416/84, με τον οποίο καθιερώνεται η επιχειρηματική δραστηριότητα των ΟΤΑ. Η σύσταση και η λειτουργία των επιχειρήσεων αυτών αποβλέπει, εκτός από την επιχειρηματική δραστηριότητα των ΟΤΑ και την επιδίωξη του κέρδους και στη δυνατότητα χρησιμοποίησης του ευέλικτου σχήματος των επιχειρήσεων για επιδίωξη σκοπών ευρύτερα κοινωνικοοικονομικών, καθώς και στη σηματοδότηση μιας πολιτικής, όπου το κέρδος δεν είναι ο μοναδικός σκοπός τους αλλά θεωρούνται και παραγωγική μονάδα κοινωνικών αγαθών και υπηρεσιών.

Οι επιχειρήσεις αυτές, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 277 του ΔΚΚ, είναι νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου και διέπονται από τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας "εφόσον δεν ορίζεται διαφορετικά από το νόμο". Η σύσταση και λειτουργία τους προβλέπεται από τις διατάξεις των άρθρων 277 και επίσης του Π.Δ. 410/95 (Δ.Κ.Κ.).

2.2 Θεσμικό Πλαίσιο

Οι δήμοι και οι κοινότητες μπορούν να συνιστούν δικές τους επιχειρήσεις ή να μετέχουν σε επιχειρήσεις που συνιστούν μαζί με άλλα νομικά ή φυσικά πρόσωπα ή σε επιχειρήσεις που ήδη υπάρχουν :

A.) για την εκτέλεση έργων που έχουν σκοπό την εξυπηρέτηση του κοινού καθώς και για την οικονομική εκμετάλλευση των έργων αυτών

B.) για την παραγωγή αγαθών ή την παροχή υπηρεσιών που έχουν σκοπό την εξυπηρέτηση του κοινού

Γ.) για την ανάπτυξη δραστηριοτήτων που έχουν σκοπό την πραγματοποίηση εσόδων

Οι επιχειρήσεις των ΟΤΑ, σύμφωνα με τα άρθρα 277-292 του Δ.Κ.Κ. μπορούν να πάρουν της εξής μορφές :

- **Αμιγείς δημοτικές ή κοινοτικές ή διαδημοτικές ή διακοινοτικές επιχειρήσεις (ΠΔ 410/95 Άρθρο 277)** που συστήνονται και ελέγχονται αποκλειστικά από δήμους και κοινότητες. Αποτελούν νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου και διέπονται από τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας. Η σύσταση αμιγούς δημοτικής ή κοινοτικής επιχείρησης ή η συμμετοχή σε τέτοια επιχείρηση γίνεται, μετά πλήρη οικονομοτεχνική μελέτη, με απόφαση του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου, που λαμβάνεται με απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του και πράξη του Γενικού Γραμματέα της Περιφέρειας που δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.
- **Δημοτικές ή κοινοτικές επιχειρήσεις συνεταιριστικού χαρακτήρα (ΠΔ 410/95 Άρθρο 288)** που συνιστώνται από έναν οργανισμό τοπικής αυτοδιοίκησης και φυσικά πρόσωπα

Ο θεσμός των Επιχειρήσεων της Αυτοδιοίκησης

σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 6 του άρθρου 277 και την νομοθεσία που ισχύει κάθε φορά.

- **Ανώνυμες εταιρίες με συνεταιρισμούς (ΠΔ 410/95 Άρθρο 289)** που συστήνονται από ΟΤΑ και ΤΕΔΚ οι οποίοι αντιπροσωπεύουν ποσοστό αθροιστικά 35%-65% και κατά το υπόλοιπο συμμετέχουν αποκλειστικά συνεταιρισμοί.
- **Δημοτικές εταιρείες λαϊκής βάσης (ΠΔ 410/95 Άρθρο 290)** που συνιστώνται από φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης, συνεταιρισμούς και άλλα νομικά ή φυσικά πρόσωπα. Οι φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης διατηρούν μετοχές που αντιπροσωπεύουν αθροιστικά το 35% τουλάχιστον του μετοχικού κεφαλαίου και μαζί με τους συνεταιρισμούς διατηρούν πάντοτε την πλειοψηφία, ενώ ο καθένας από τους λοιπούς εταίρους έχει μετοχές που αντιπροσωπεύουν μέχρι 2% του μετοχικού κεφαλαίου.
- **Ανώνυμες εταιρείες (ΠΔ 410/95 Άρθρο 291α)** που συστήνονται μόνο από φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης και στις οποίες μπορούν να συμμετέχουν και φορείς του δημόσιου τομέα μέχρι το 20% του κεφαλαίου.
- **Επιχειρήσεις (ΠΔ 410/95 Άρθρο 291β)** στις οποίες φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης διατηρούν πάντοτε μετοχές που αντιπροσωπεύουν αθροιστικά τουλάχιστον το 35% του κεφαλαίου και μαζί με συνεταιρισμούς διατηρούν πάντοτε την πλειοψηφία των μετοχών.

Ο θεσμός των Επιχειρήσεων της Αυτοδιοίκησης

ΠΙΝΑΚΑΣ Ι

ΑΠΟΓΡΑΦΗ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΤΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ²

ΝΟΜΙΚΕΣ ΜΟΡΦΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΤΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	ΠΛΗΘΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	%
ΑΜΙΓΕΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	1.112	75,39
ΑΜΙΓΕΙΣ ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	1.001	67,86
ΑΜΙΓΕΙΣ ΚΟΙΝΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	30	2,03
ΑΜΙΓΕΙΣ ΝΟΜΑΡΧΙΑΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	26	1,76
ΑΜΙΓΕΙΣ ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	30	2,03
ΑΜΙΓΕΙΣ ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΕΣ/ΔΙΑΚΟΙΝΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΡΑΔΙΟΦΩΝΙΚΩΝ ΣΤΑΘΜΩΝ	1	0,07
	24	1,63
ΑΝΩΝΥΜΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΤΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	218	14,78
ΑΝΩΝΥΜΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ	215	14,58
ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΜΙΚΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ (Α.Ε.)	2	0,14
ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΚΕΣ ΑΝΩΝΥΜΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ	1	0,07
ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΝΟΜΙΚΕΣ ΜΟΡΦΕΣ	145	9,83
ΑΣΤΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΜΗ ΚΕΡΔΟΣΚΟΠΙΚΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ	140	9,49
ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ	4	0,27
ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	1	0,07
ΣΥΝΟΛΟ	1.475	100

² Πηγή : Επιθεώρηση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, Δεκέμβριος 2002, Περίοδος Ζ', Τεύχος 101, σελ. 73.

Κεφάλαιο 3^ο

« Ο Θεσμός των Αναπτυξιακών Εταιρειών »

Εισαγωγικά

Στη συγκεκριμένη ενότητα θα παρουσιάσουμε αυτό που λέμε «Ο Θεσμός των Αναπτυξιακών Εταιρειών. Θα αναλύσουμε δηλ. τους φορείς που μπορούν να ιδρύσουν Αν.Ετ., τα χαρακτηριστικά, τους σκοπούς, τους στόχους και τις προϋποθέσεις καλής λειτουργίας μιας Αν.Ε.τ. Θα προσπαθήσουμε δηλ. να δείξουμε τι είναι τελικά μία Αναπτυξιακή Εταιρεία από ποιους και για ποιο λόγο συστήνεται και με ποιους τρόπους λειτουργεί καλύτερα.

3.1 Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες των Ο.Τ.Α.

Αναπτυξιακή Εταιρεία¹ είναι ένα εταιρικό σχήμα που :

- Έχει επιχειρησιακή λειτουργία και δομή Ανώνυμης Εταιρίας. Έχει ως περιοχή αναφοράς τουλάχιστον ένα νομό.
- Συμμετέχουν και συμβάλλονται οι περισσότεροι τοπικοί φορείς (Νομαρχιακή και Τοπική Αυτοδιοίκηση, Τοπική Ένωση Δήμων, Συνεταιρισμοί, Επιμελητήρια κ.α.).
- Στοχεύει στην εφαρμογή μιας ολοκληρωμένης τοπικής στρατηγικής ανάπτυξης χωρίς να υποκαθιστά τους συμβαλλομένους.

¹ Βασίλης Μπέλλης, 2001, "Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες της Τοπικής Αυτοδιοίκησης ως μηχανισμοί στήριξης της Επιχειρηματικότητας", Τετράδιο Αυτοδιοίκησης, Τεύχος Ι, σελ. 114.

Αξιόλογα αποτελέσματα έχουν επιτευχθεί και από αμιγείς αναπτυξιακές δημοτικές επιχειρήσεις, ειδικότερα στον τομέα της υποστήριξης της επιχειρηματικότητας, με χαρακτηριστικό παράδειγμα την Αναπτυξιακή Δημοτική Επιχείρηση Καλαμάτας (Α.Δ.Ε.Κ.), που οργάνωσε και λειτουργεί το Βιοτεχνικό Πάρκο.

Ιστορική Αναδρομή

Οι αναπτυξιακές εταιρείες² είναι γέννημα της περιόδου της δεκαετίας του 1980. Πρόθεση της πολιτείας ήταν τότε να δοθεί μια νέα διάσταση στις πρωτοβουλίες της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, πέρα από το στενό διοικητικό χαρακτήρα εξυπηρέτησης των πολιτών. Προέκυπτε πλέον η ανάγκη παρέμβασης και στήριξης των αναπτυξιακών πρωτοβουλιών της περιφέρειας. Έτσι, το 1984 ψηφίστηκε ο Νόμος 1416, βάσει του οποίου, το 1985 και με ειδικό νόμο, δημιουργήθηκε η Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Αυτοδιοίκησης και Ανάπτυξης, με μέτοχο το υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και συμμετέχοντες την Κεντρική Ένωση Δήμων και Κοινοτήτων και ορισμένους δήμους. Σκοπός της ήταν η μελέτη των αλλαγών που θα έπρεπε να συντελεστούν στην Τοπική Αυτοδιοίκηση. Έπρεπε να προετοιμάσει στελέχη που θα ήταν προσανατολισμένα στις αναπτυξιακές πρωτοβουλίες της Αυτοδιοίκησης. Ήταν μια καινούρια πρόκληση για την Τοπική Αυτοδιοίκηση.

Στο πλαίσιο του πρώτου πενταετούς προγράμματος (1983 - 1988), η δημιουργία των αναπτυξιακών εταιρειών θα προσέφερε την απαραίτητη υποστήριξη στις αναπτυξιακές πρωτοβουλίες όχι μόνο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης αλλά και του παραγωγικού δυναμικού του νομού, όπως τα επιμελητήρια και οι παραγωγικοί φορείς.

² Ιστοσελίδα : inagrotourismos.gr (Συνέντευξη Πασχάλη Μητλιάγκα για την ίδρυση των Αναπτυξιακών Εταιρειών)

Με τη δυνατότητα που έδινε ο Ν. 1416, το 1986 η Τοπική Ένωση Δήμων και Κοινοτήτων του Ν. Κοζάνης και οι τρεις γεωργικές ενώσεις του νομού, με την ενθάρρυνση του τότε νομάρχη και των στελεχών της Διεύθυνσης Προγραμματισμού, προχώρησαν στην ίδρυση της πρώτης αναπτυξιακής εταιρείας. Το 1986, με τη δημιουργία περιφερειών ιδρύθηκαν άλλες δύο αναπτυξιακές εταιρείες. Δυστυχώς, δεν προχώρησε, παρ' ότι ξεκίνησαν και κάποιες άλλες μεμονωμένες πρωτοβουλίες κάποιων ανθρώπων που είχαν ανησυχίες και ευρύτερους προβληματισμούς. Ήταν ένα πολύ δύσκολο εγχείρημα γιατί και το νομικό πλαίσιο, παρ' ότι ήταν δεδομένο, ήταν λίγο ασαφές, αλλά και γιατί αυτές οι εταιρείες στηρίζονται πολύ στις προγραμματικές συμβάσεις του Ν. 1416/84, οι οποίες δεν στοιχειοθετήθηκαν νομικά και διοικητικά και υπήρχε έτσι ένα κενό στο νόμο, αλλά υπήρχε και μια μεγάλη επιφυλακτικότητα για τέτοιου είδους πρωτοβουλίες. Ο φόβος για το καινούριο.

Όμως, ο θεσμός των αναπτυξιακών εταιρειών άνθησε στις αρχές της δεκαετίας του 1990, με την υλοποίηση των προγραμμάτων Leader κι αυτό διότι έπρεπε να υπάρξει ένας ενδιαμέσος φορέας διαχείρισης. Ιδρύθηκαν προκειμένου να υπάρξει προσαρμογή στα δεδομένα που δημιουργούσαν τα νέα προγράμματα, οι κοινοτικές πρωτοβουλίες, όπως ήταν και το Leader. Εκ των πραγμάτων προέκυπτε η ανάγκη δημιουργίας ενός υποστηρικτικού ή διαχειριστικού μηχανισμού για να μπορεί το Leader να υλοποιηθεί. Εξάλλου, η επαρχία ακόμα και σήμερα στερείται εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού, με λίγες εξαιρέσεις.

ΠΙΝΑΚΑΣ II**ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΤΗΣ
ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 1996³**

Περιφέρειες	ΑΝ.ΕΤ	Κ.Ε.Κ.	Δημοτικές – Κοινοτικές Επιχειρήσεις	Δ.Ε.Υ.Α	Σύνολο
Αν. Μακεδονία & Θράκη	8,6	9,1	6,3	8,6	6,9
Κεντρική Μακεδονία	17,2	15,6	19,7	14,3	18,7
Δυτική Μακεδονία	5,2	3,9	4,5	5,7	4,6
Ήπειρος	5,2	2,6	9,9	5,7	8,5
Θεσσαλία	6,9	15,6	9,1	8,6	9,5
Ιόνια Νησιά	1,7	5,2	5	2,9	4,6
Δυτική Ελλάδα	8,6	3,9	5,5	10	5,9
Στερεά Ελλάδα	10,3	6,5	4,7	7,1	5,5
Αττική	6,9	19,5	13,9	1,4	12,9
Πελοπόννησος	5,2	5,2	5,8	10	6
Βόρειο Αιγαίο	3,4	2,6	3,9	4,3	3,8
Νότιο Αιγαίο	3,4	5,2	6,9	11,4	6,9
Κρήτη	17,2	5,2	4,9	10	6,2
Σύνολο	100	100	100	100	100

Όπως παρατηρούμε οι περισσότερες Αναπτυξιακές Εταιρείες έχουν συσταθεί στις Περιφέρειες της Κεντρικής Μακεδονίας, της Κρήτης και της Στερεάς Ελλάδας. Ακολουθούν οι Περιφέρειες της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, της Δυτικής Ελλάδας, της Θεσσαλίας και της Αττικής.

³ Πηγή : Σαπουνάκης Τάσος, Εφημεροσμένη Οικονομική II - Σημειώσεις ΤΕΙ Καλαμάτας Ιανουάριος 2001 σελ. 104

3.2 Φορείς που μπορούν να ιδρύσουν μία Αναπτυξιακή Εταιρεία

Κατά κανόνα, μέχρι σήμερα ήταν η Τοπική Αυτοδιοίκηση, η κατακερματισμένη, βέβαια, την προηγούμενη περίοδο (πριν από την εφαρμογή του νόμου Καποδίστριας) και που συνήθως εκφραζόταν μέσα από τη συλλογική της υπόσταση, την Τοπική Ένωση Δήμων και Κοινοτήτων, ή οι μεγαλύτεροι δήμοι σε κάθε νομό, μια μορφή δηλαδή διαδημοτικής συνεργασίας και με τη συμμετοχή συνεταιριστικών οργανώσεων, οπότε ήταν "δημοσυνεταιριστική".

Μετά το 1994 συμμετέχουν ή πήραν πρωτοβουλία ίδρυσης αναπτυξιακών εταιρειών οι περισσότερες νομαρχιακές αυτοδιοικήσεις. Ταυτόχρονα, όμως, αποτελούσε συνεχή επιδίωξη η συμμετοχή των επιμελητηρίων, και ιδιαίτερα του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου. Γιατί δεν είναι μόνο κοινωνικός τομέας αλλά και ο παραγωγικός ιστός που έχει ανάγκη επιστημονικής στήριξης, και επομένως ήταν και είναι θετικό να συμμετέχουν και τα επιμελητήρια και ιδιαίτερα το Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο της κάθε περιοχής.

Η παρουσία της Τοπικής Αυτοδιοίκησης είναι κυρίαρχη, χωρίς όμως να σημαίνει ότι μια ομάδα συνεταιριστικών οργανώσεων και επιμελητηρίων δεν θα μπορούσαν να κάνουν τη δική τους αναπτυξιακή ή να συμμετέχουν ισότιμα και ενεργά σε μια κοινή προσπάθεια όλων των φορέων.

3.3 Σκοποί των Αναπτυξιακών Εταιρειών

Οι κύριοι σκοποί των Αναπτυξιακών Εταιρειών είναι οι εξής⁴ :

- ♦ Η προώθηση της οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης της περιφέρειας μέσα από τις διαδικασίες του δημοκρατικού προγραμματισμού.
- ♦ Η δημιουργία προϋποθέσεων για τη συνεχή και αυτοδύναμη ανάπτυξη της περιοχής με βάση τις τοπικές δυνάμεις και γενικότερα η προώθηση της ενδογενούς ανάπτυξης.
- ♦ Η ανάδειξη του αναπτυξιακού ρόλου του κοινωνικού τομέα της οικονομίας.
- ♦ Η υποβοήθηση και προώθηση των τοπικών αναπτυξιακών πρωτοβουλιών και των καινοτομιών, η ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού, η διεύρυνση της τοπικής αγοράς εργασίας.
- ♦ Η προστασία του περιβάλλοντος κατά την προώθηση της περιφερειακής και τοπικής ανάπτυξης.

3.4 Στόχοι των Αναπτυξιακών Εταιρειών

Οι στόχοι των Αναπτυξιακών Εταιρειών είναι οι εξής⁵ :

- 1. Υποβοήθηση του προγραμματισμού ανάπτυξης της περιοχής**
 - 1.1 Δημιουργία προϋποθέσεων για τον προγραμματισμό ανάπτυξης της περιοχής
 - 1.2 Υποβοήθηση ορθολογικού σχεδιασμού και ιδιαίτερα των περιφερειακών, νομαρχιακών και τοπικών αναπτυξιακών προγραμμάτων
 - 1.3 Διερεύνηση δυνατοτήτων αξιοποίησης των πόρων της περιοχής

⁴ Λίτσος Η., Μιχελιουδάκης Γ., Σκουμπούρης Ι., «Μελέτη – Πλαίσιο για τις Αν.Ετ.» ΕΕΤΑΑ, Ιούνιος 1998 σελ. 8

⁵ Όπως π. σελ. 9

2. Μέριμνα για βελτίωση - επέκταση τεχνικής, κοινωνικής και πολιτιστικής υποδομής της περιοχής.

Υποβοήθηση των αρμόδιων φορέων :

- 2.1 Στην ιεράρχηση των αναγκών και στον προγραμματισμό έργων βελτίωσης/ επέκτασης της τεχνικής υποδομής της περιοχής.
- 2.2 Στην οργάνωση των φορέων εκτέλεσης των έργων βελτίωσης/επέκτασης της τεχνικής υποδομής της περιοχής.
- 2.3 Στην ιεράρχηση των αναγκών και στον προγραμματισμό βελτίωσης/επέκτασης της κοινωνικής/πολιτιστικής υποδομής της περιοχής.
- 2.4 Στην οργάνωση των φορέων εκτέλεσης των έργων βελτίωσης/επέκτασης της κοινωνικής/πολιτιστικής υποδομής της περιοχής.

3. Υποβοήθηση δημιουργίας προϋποθέσεων για την ενδογενή ανάπτυξη της περιοχής μέσω βελτίωσης του επιπέδου ενημέρωσης των πολιτών και των τοπικών φορέων και μέσω της βελτίωσης και προσέλκυσης ανθρώπινου δυναμικού.

Υποβοήθηση των αρμόδιων φορέων :

- 3.1 Στη βελτίωση της πληροφόρησης και ενημέρωσης φορέων και πολιτών για το τοπικό περιβάλλον και για τις δυνατότητες ανάληψης παραγωγικών πρωτοβουλιών.
- 3.2 Στη βελτίωση του γενικότερου πολιτιστικού επιπέδου της περιοχής.
- 3.3 Στην ανάπτυξη, προσέλκυση και επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού της περιοχής.
- 3.4 Στη δημοσιοποίηση των νέων αναπτυξιακών θεσμών.

4. Υποβοήθηση δημιουργίας προϋποθέσεων για την ανάληψη και υλοποίηση νέων παραγωγικών πρωτοβουλιών στην περιοχή.

- 4.1 Υποβοήθηση στη σωστή επιλογή των επενδύσεων
- 4.2 Υποβοήθηση στο σωστό τεχνικό σχεδιασμό των επενδύσεων
- 4.3 Υποβοήθηση στην αποτελεσματική υλοποίηση των επενδύσεων
- 4.4 Υποβοήθηση στην οργάνωση επιχειρηματικών μονάδων
- 4.5 Υποβοήθηση στο σωστό επιχειρηματικό προγραμματισμό των μονάδων
- 4.6 Υποβοήθηση στη σωστή στελέχωση

5. Μέριμνα για βελτίωση δυνατοτήτων και αποτελεσματικότητας των παραγωγικών μονάδων και γενικότερα των αναπτυξιακών φορέων της περιοχής.

Υποβοήθηση στη βελτίωση :

- 5.1 της εσωτερικής οργάνωσης μονάδων / φορέων
- 5.2 των μεθόδων επιχειρηματικής δράσης των παραγωγικών μονάδων
- 5.3 της αποτελεσματικότητας της συλλογικής δράσης των φορέων
- 5.4 του ανθρώπινου δυναμικού των μονάδων / φορέων
- 5.5 της χρηματοδότησης των μονάδων
- 5.6 της πληροφόρησης / ενημέρωσης των φορέων

6. Προώθηση της ανάπτυξης με παράλληλη προστασία του περιβάλλοντος

Υποβοήθηση των αρμόδιων φορέων :

- 6.1 Για προγραμματισμό και εκτέλεση έργων οριοθέτησης των βιοτόπων της περιοχής και επιτάχυνση σχετικών διαδικασιών
- 6.2 Για προγραμματισμό και λήψη μέτρων για την περιβαλλοντική προστασία της περιοχής
- 6.3 Για την εκπόνηση άρτιων μελετών περιβαλλοντικών επιπτώσεων

- 6.4 Για την τήρηση των προδιαγραφών προστασίας του περιβάλλοντος κατά την υλοποίηση κάθε νέας παραγωγικής διαδικασίας στην περιοχή.
- 6.5 Για την τήρηση αρχείου και παρακολούθηση των στοιχείων της περιβαλλοντικής κατάστασης της περιοχής.

3.5 Η Κατηγοριοποίηση των Αναπτυξιακών Εταιρειών

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες χωρίζονται σε δύο μεγάλες κατηγορίες⁶:

1. Αμιγείς Επιχειρήσεις των ΟΤΑ που δεν λειτουργούν με την μορφή Α.Ε. π.χ. Δημοτικές, Κοινοτικές, Διαδημοτικές, Διακοινοτικές.

Οι επιχειρήσεις αυτές ελέγχονται (εποπτεύονται) από τους ΟΤΑ :

- ♦ Ως προς τον ορισμό του Διοικητικού Συμβουλίου (ΠΔ 410/95, Άρθρο 278)
- ♦ Ως προς τις αρμοδιότητες και τον έλεγχο των πράξεων του Διοικητικού Συμβουλίου (ΠΔ 410/95, Άρθρο 279)
- ♦ Ως προς την διαχείριση (ΠΔ 410/95, Άρθρο 280)
- ♦ Ως προς την Ταμιακή Υπηρεσία και τον διαχειριστικό έλεγχο (ΠΔ 410/95, Άρθρο 281)
- ♦ Ως προς την εποπτεία (έγκριση αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου από το Δημοτικό Συμβούλιο (ΠΔ 410/95, Άρθρο 282)

2. Επιχειρήσεις των ΟΤΑ που λειτουργούν με την μορφή Α.Ε.

Οι επιχειρήσεις αυτές έχουν τις εξής μορφές :

⁶ Πάσχος Μητλιάγκας, 1998, "Αναπτυξιακές Εταιρείες-Θεσμικό Πλαίσιο-Προτάσεις", Τετράδιο Αυτοδιοίκησης, Τεύχος 3, σελ. 19.

- Ανώνυμες Εταιρείες με συνεταιρισμούς (ΠΔ 410/95, Άρθρο 289)
- Δημοτικές Εταιρείες Λαϊκής Βάσης (ΠΔ 410/95, Άρθρο 290)
- Ανώνυμες Εταιρείες των ΟΤΑ (ΠΔ 410/95, Άρθρο 291α)
- Μικτές Ανώνυμες Εταιρείες των ΟΤΑ (ΠΔ 410/95, Άρθρο 291β)

3.6 Χαρακτηριστικά των Αναπτυξιακών Εταιρειών

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες έχουν τα εξής χαρακτηριστικά⁷ :

1. Λειτουργούν με καθαρά ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια και διέπονται από τον Νόμο περί Α.Ε. (Ν.2190/20).
2. Η δραστηριοποίηση τους σε σχέση με τα Εθνικά και Κοινοτικά προγράμματα και πρωτοβουλίες, που συμβάλλουν ουσιαστικά στην τοπική ανάπτυξη, επιβάλλει να έχουν ευελιξία στις ρυθμίσεις κύρια του προσωπικού τους, πράγμα που καθίσταται εντελώς ανέφικτο στα πλαίσια του Ν. 2527/97, με συνέπεια να διαστρεβλώνεται ο λόγος και η ανάγκη σύστασής τους.
3. Δεν επιχορηγούνται από το κράτος για κάλυψη λειτουργικών δαπανών τους, δεν έχουν φορολογικές απαλλαγές και επομένως δεν διαφέρουν στα βασικά τους χαρακτηριστικά από ιδιώτες, αφού διαχειριστικά αντιμετωπίζονται σαν κοινές Α.Ε.
4. Οι προσλήψεις προσωπικού γίνονται με απόφαση του Δ.Σ. τους, σύμφωνα με τις υπάρχουσες ανάγκες και το έργο που αναλαμβάνουν να εκτελέσουν, αφού η υποχρέωση αυτοδύναμης και βιώσιμης λειτουργίας δεν επιτρέπει διαφορετικό τρόπο δράσης.

⁷ Πάσχος Μητλιάγκας, 1998, "Αναπτυξιακές Εταιρείες-Θεσμικό Πλαίσιο-Προτάσεις", Τετράδιο Αυτοδιοίκησης, Τεύχος 3, σελ. 20.

5. Δεν επιχορηγούνται από τους μετόχους των ΟΤΑ (Π.Δ. 410/95, Άρθρο 277, παράγραφος 8).
6. Δεν υπάγονται στους φορείς του Δημόσιου Τομέα της παραγράφου 6 του άρθρου 1 του Ν.1256/1982.
7. Δεν περιλαμβάνονται στους φορείς του Δημόσιου Τομέα σύμφωνα με το Νόμο για τον "περιορισμό και βελτίωση της αποτελεσματικότητας των κρατικών δαπανών" του Υπουργείου Οικονομικών.

3.7 Προϋποθέσεις καλής λειτουργίας μιας Αναπτυξιακής Εταιρείας

Οι προϋποθέσεις⁸ για την αποτελεσματική λειτουργία μιας Αναπτυξιακής Εταιρείας είναι οι εξής :

1. Ο σχεδιασμός και η υλοποίηση των αναπτυξιακών προγραμμάτων των εταιρειών θα πρέπει να γίνεται με κοινωνική συναίνεση, με στόχους διακριτούς και κυρίως με δείκτες μετρήσιμους και ελέγξιμους από τις τοπικές κοινωνίες στις οποίες απευθύνονται.

Οι στόχοι και οι δείκτες αυτοί μπορεί να είναι :

- Η μεγιστοποίηση της απασχόλησης και η αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού.
- Η ποιότητα ζωής των ανθρώπων της υπαίθρου.
- Η αναπτυξιακή διαδικασία.
- Η υποβοήθηση στην πρόσβαση των πολιτών στα σύγχρονα αγαθά και υπηρεσίες.
- Η αναζωογόνηση της υπαίθρου.
- Η υποστήριξη έργων ευρύτερου κοινωνικού ενδιαφέροντος στην περιφέρεια.

⁸ Βασίλης Τσιτσιρίγκος, 1998, "Δημοτικές Επιχειρήσεις - Αναπτυξιακές Εταιρείες", Τετράδιο Αυτοδιοίκησης, Τεύχος 3, σελ. 74-76.

- Η συγκράτηση των νέων ανθρώπων στην περιφέρεια και στον αγροτικό χώρο.

2. Διαρκής αξιολόγηση των αναπτυξιακών προγραμμάτων

- * Απαιτείται η διαρκής αξιολόγηση των στόχων και των αναπτυξιακών προγραμμάτων φορέας των οποίων είναι η Αναπτυξιακή Εταιρεία.
- * Καθορισμός εκ των προτέρων των στόχων που τίθενται, ενδιάμεσες αξιολογήσεις και εκθέσεις έτσι ώστε να μπορεί να ποσοτικοποιηθεί η δραστηριότητα της εταιρείας.
- * Δείκτες επιπτώσεων όσον αφορά τα υλοποιούμενα προγράμματα.
- * Συνεχής μέτρηση των επιπτώσεων από τις παρεμβάσεις των Αναπτυξιακών Εταιρειών στις περιοχές παρέμβασης και αξιολόγησή τους από τις τοπικές κοινωνίες.

3. Διαφανείς διαδικασίες / Χρηστή Διαχείριση

Αυτονόητο είναι πως η διαφάνεια, η αξιοκρατία, η αντικειμενικότητα είναι συστατικά στοιχεία όχι μόνο στη λειτουργία των Εταιρειών, αλλά πρέπει να καταδεικνύονται και στις αναπτυξιακές τους παρεμβάσεις, στην εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος. Αυτονόητη είναι επίσης η αναγκαιότητα χρηστής διοίκησης σε όλα τα επίπεδα λειτουργίας της Αναπτυξιακής Εταιρείας αλλά και στην διοίκηση διαφόρων έργων που υλοποιεί στην αναπτυξιακή της παρέμβαση.

4. Ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια λειτουργίας / παρέμβασης

- Καθορισμός της λειτουργίας των Εταιρειών στο εσωτερικό τους με στοιχεία αποδοτικότητας των στελεχών. Ο έντονος ανταγωνισμός επιβάλλει την απόδοση των επιχειρήσεων αυτών με όρους αγοράς και της απεξάρτησής τους από τις

άμεσες ή έμμεσες χρηματοδοτήσεις από το Κράτος και την Αυτοδιοίκηση.

- ♦ Υπολογισμός στις εφαρμογές των αναπτυξιακών προγραμμάτων τους, των στοιχείων κόστους - ωφέλειας, των παραμέτρων της απόδοσης με επίκεντρο τον άνθρωπο και την τόνωση της ζωής στην ύπαιθρο.

3.8 Οι Δραστηριότητες των Αναπτυξιακών Εταιρειών

Οι κύριες δραστηριότητες⁹ των Αναπτυξιακών Εταιρειών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης που προάγουν τον σχεδιασμό και προγραμματισμό της τοπικής ανάπτυξης και την ενεργοποίηση του ενδογενούς δυναμικού αφορούν:

- ♦ Τη διενέργεια απογραφικών μελετών των φυσικών πόρων και δυνατοτήτων της περιοχής.
- ♦ Την εκπόνηση μελετών παραγωγικών επενδύσεων.
- ♦ Την τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των Συνεταιριστικών Οργανώσεων, καθώς και των επιχειρήσεών τους και των άλλων νομικών προσώπων που συστήνουν ή στα οποία συμμετέχουν.
- ♦ Την επιμόρφωση των στελεχών των ΟΤΑ και των Συνεταιριστικών Οργανώσεων, των επιχειρήσεών τους και των άλλων νομικών προσώπων που συστήνουν ή συμμετέχουν.
- ♦ Την ανάληψη ή την υποβοήθηση επενδυτικών πρωτοβουλιών άλλων φορέων για την αξιοποίηση των πόρων της περιοχής, ειδικών θυγατρικών εταιρειών ή συμμετοχή σε αυτές.
- ♦ Την ίδρυση και την ανάληψη πρωτοβουλιών για την προώθηση επενδυτικών δραστηριοτήτων.

⁹ Σταματόπουλος Δημήτριος, Πολιτικοί και Διοικητικοί Θεσμοί της Ελλάδας, Οκτώβριος 2001, σελ. 74

- ♦ Την εκπόνηση και εφαρμογή αναπτυξιακών προγραμμάτων και προγραμμάτων προστασίας του περιβάλλοντος σε συνεργασία με άλλους κρατικούς, ιδιωτικούς ή κοινωνικούς φορείς.
- ♦ Τη σύναψη προγραμματικών συμβάσεων.
- ♦ Τη διεξαγωγή κάθε δραστηριότητας που σχετίζεται με την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής της ευρύτερης περιφέρειας.

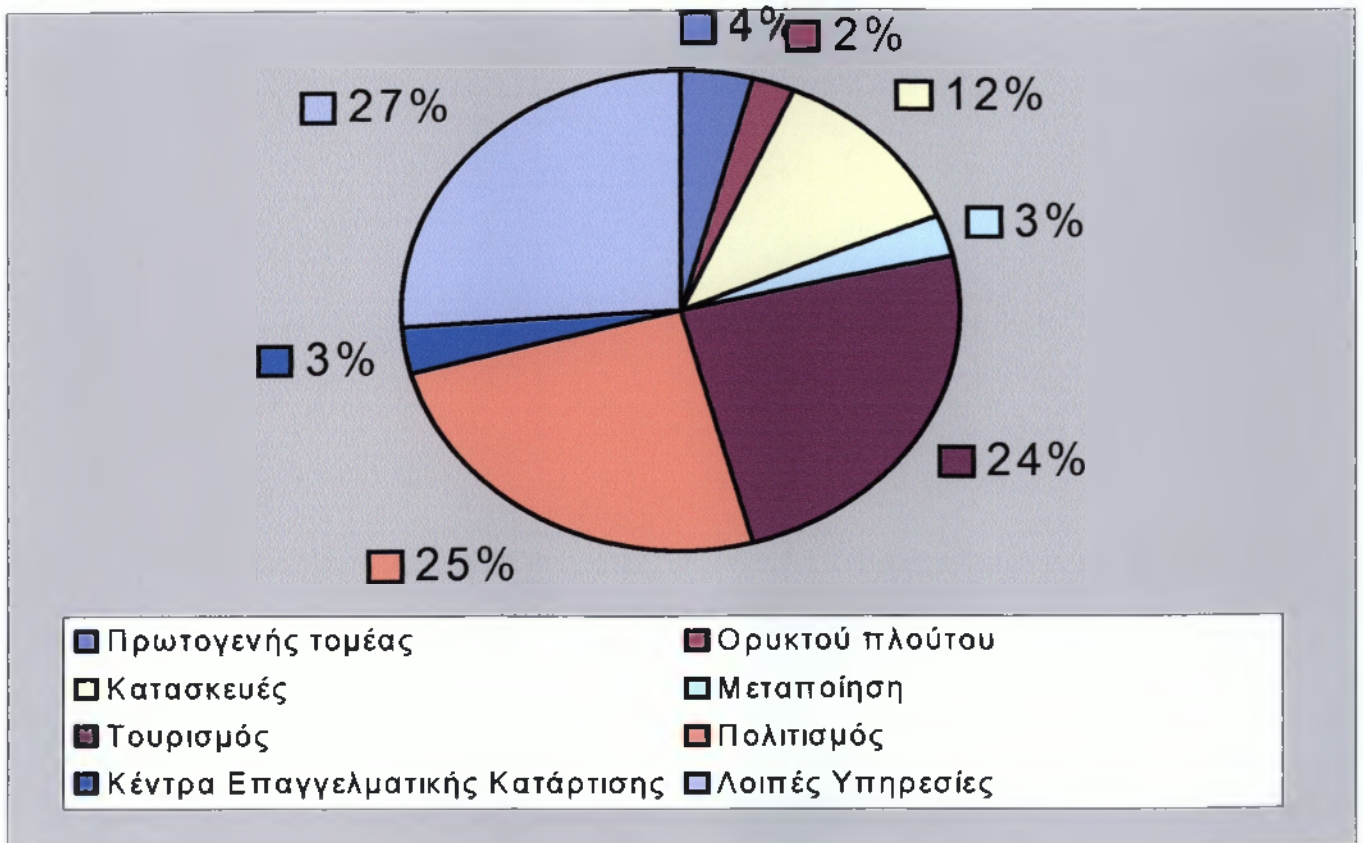
Το αντικείμενο δραστηριότητας των επιχειρήσεων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης αναφέρεται σχεδόν σε όλους τους τομείς της τοπικής οικονομίας και κοινωνίας, με μεγαλύτερη έμφαση στους τομείς του πολιτισμού, του τουρισμού καθώς και στον κατασκευαστικό τομέα. Αναλυτικότερα, η ποσοστιαία κατανομή των επιχειρήσεων της Τ.Α. κατά τομέα δραστηριότητας παρουσιάζεται στο παρακάτω πίνακα.

ΠΙΝΑΚΑΣ III
ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΤΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ
ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ¹⁰

Τομέας δραστηριότητας επιχειρήσεων	Κατανομή (%)
Πρωτογενής τομέας	4,3
Ορυκτού πλούτου	2,4
Κατασκευές	11,8
Μεταποίηση	3
Τουρισμός	24,4
Πολιτισμός	24,8
Κέντρα Επαγγελματικής Κατάρτισης	3,2
Λοιπές Υπηρεσίες	26,1

¹⁰ Πηγή : Σταματόπουλος Δημήτριος, Πολιτικοί και Διοικητικοί Θεσμοί της Ελλάδας, Οκτώβριος 2001, σελ. 75

Γράφημα 1 : Ποσοστό των Αναπτυξιακών Εταιρειών κατά τομέα δραστηριότητας.




Πηγή : Από τον πίνακα III.

Οι αναπτυξιακές εταιρείες έχουν, καταστατικά τουλάχιστον, τη δυνατότητα προώθησης πολλαπλών δραστηριοτήτων προς την κατεύθυνση της ενεργοποίησης του ενδογενούς δυναμικού των περιφερειών.


Οι επιχειρήσεις της Αυτοδιοίκησης είναι μηχανισμοί ανάπτυξης και κινητοποίησης του παραγωγικού δυναμικού ενός τόπου, ενώ παράλληλα προωθούν την ενίσχυση της απασχόλησης και την δραστηριοποίηση του εξειδικευμένου εργατικού δυναμικού.

Έχουν την δυνατότητα να οργανώσουν τους κοινωνικούς φορείς και τις άτυπες κοινωνικές ομάδες και να προωθήσουν τη συνεργασία των φορέων της τοπικής κοινωνίας για την επίτευξη των στόχων που θέτουν, όχι μόνο με οικονομικά, αλλά και με κοινωνικά κριτήρια.

ΕΝΟΤΗΤΑ Β'



**Ο ρόλος και η αναγκαιότητα
των Αναπτυξιακών Εταιρειών**



Ε Ν Ο Τ Η Τ Α Β'

«Ο Ρόλος και η αναγκαιότητα των Αναπτυξιακών Εταιρειών»

Εισαγωγικά

Στη δεύτερη Ενότητα θα προσπαθήσουμε να δείξουμε την αναγκαιότητα των Αν.Ετ. και το ρόλο που διαδραματίζουν στην Τοπική Ανάπτυξη και Οικονομία. Αρα θα παρουσιάσουμε τα πλεονεκτήματα και τα οφέλη που προκύπτουν από τη λειτουργία των Αναπτυξιακών Εταιρειών στην Τοπική Κοινωνία, έτσι όπως αποτυπώνονται στη βιβλιογραφία και τις μελέτες που έχουν γίνει.

Μέσα από τις μελέτες που κάναμε, καταλήξαμε πως η αποτελεσματική λειτουργία των Αν.Ετ. - που κατά συνέπεια επιβεβαιώνει την αναγκαιότητά τους- , στηρίχτηκε στα εξής:

1. Θεσμικό Πλαίσιο - Ευέλικτος Τρόπος Οργάνωσης
2. Υλοποίηση Ολοκληρωμένων Αναπτυξιακών Προγραμμάτων
3. Ο Κοινωνικός τους ρόλος
4. Προσέλκυση Υψηλού Επιπέδου Στελεχών
5. Ανάπτυξη Δικτύων Συνεργασίας με τοπικούς Εθνικούς και Ευρωπαϊκούς φορείς

Κεφάλαιο 4^ο

4.1. «Θεσμικό Πλαίσιο - Ευέλικτος Τρόπος Οργάνωσης».

Ο θεσμός των Αν.Ετ. κάλυψε ένα σημαντικό κενό που υπήρχε στην ανάγκη ταχείας, τεκμηριωμένης και ολοκληρωμένης προώθησης της Τοπικής και Περιφερειακής Ανάπτυξης, παράλληλα με την προσπάθεια της πολιτείας για αποκέντρωση του προγραμματισμού και των δομών υποστήριξής του.

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες είναι ευέλικτοι μηχανισμοί που ξεπερνώντας την δυσκαμψία του Δημόσιου Τομέα και την μονοσήμαντα κερδοσκοπική δράση του ιδιωτικού τομέα, συμβάλλουν στην αναπτυξιακή προσπάθεια και έχουν καταξιωθεί από τις τοπικές κοινωνίες.

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες λειτουργούν με ευέλικτες διαδικασίες και με κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας και έτσι επιτυγχάνεται ευελιξία στην εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής.

Η Πολιτεία χρησιμοποίησε πολλές φορές τον θεσμό αυτό για να αποφευχθούν¹:

¹ Εισήγηση του Γιάννη Παπατσάκωνα στην Ημερίδα με θέμα "Leader: Πρωτοβουλία για την αγροτική ανάπτυξη", Ηράκλειο Κρήτης, 9 Μαΐου 2001.

- Η δυσκαμψία του δημόσιου τομέα (δηλαδή οι χρονοβόρες και αναποτελεσματικές διαδικασίες) και η αδυναμία του να ακολουθήσει τους ρυθμούς που απαιτούνται από τις ανάγκες των καιρών
- Η εξ' ορισμού μονοσήμαντα κερδοσκοπική δράση του ιδιωτικού τομέα.

Έτσι λοιπόν διαπιστώνεται ότι ο θεσμός των Αναπτυξιακών Εταιρειών αξιοποιεί τα θετικά στοιχεία του δημοσίου και ιδιωτικού τομέα και απαλλάσσεται από τα αρνητικά τους. Συνεπώς, οι Αναπτυξιακές Εταιρείες είναι άρρηκτα συνδεδεμένες με την έννοια «του κοινωνικού τομέα της οικονομίας» ή διαφορετικά «του ιδιωτικού τομέα με δράση δημοσίου ενδιαφέροντος».

Τέλος, αξιοσημείωτη είναι η επισήμανση ότι, όταν² ένας Ο.Τ.Α. αποφασίσει να παραχωρήσει την άσκηση και διοίκηση κάποιας υπόθεσής του σε Αναπτυξιακή Εταιρεία, αυτό δεν αποστασιοποιεί τον ίδιο τον Ο.Τ.Α. από τις υποθέσεις αυτές, αλλά έχει σαν στόχο τη διοίκηση και διαχείριση αυτών από ένα ξεχωριστό νομικό πρόσωπο που είναι ιδιωτικού δικαίου και συνεπώς παρά τους περιορισμούς πιο ευέλικτο, ώστε να εκπληρωθεί αποτελεσματικότερα ο ρόλος της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Για το λόγο αυτό, οι υποθέσεις που παραχωρούνται αφορούν κυρίως ζητήματα τα οποία απαιτούν ευελιξία και ανταγωνιστικότητα μεταξύ των λοιπών τομέων της οικονομίας, καθώς και διαχείριση με κανόνες χωρίς δεσμεύσεις προκειμένου να έχουν το καλύτερο δυνατό αποτέλεσμα.

² Επιθεώρηση της Τ.Α.. Περίοδος Ζ', Τεύχος 101, Δεκέμβριος 2002, σελ. 51.

4.2 «Υλοποίηση Ολοκληρωμένων Αναπτυξιακών Προγραμμάτων».

Η θετική παρέμβαση των Αναπτυξιακών Εταιρειών στην τοπική ανάπτυξη είναι αποδεδειγμένη και αυτό επιβεβαιώνεται από την συνεχώς αυξανόμενη εμπιστοσύνη στο έργο τους και τη συνεργασία που έχουν με τα παραγωγικά Υπουργεία και την Ευρωπαϊκή Ένωση ³:

- Υπουργείο Γεωργίας (LEADER I και LEADER II)
Αξίζει στο σημείο αυτό να αναφέρουμε ότι η Κοινοτική Πρωτοβουλία Leader έδωσε την ώθηση για την δημιουργία των Αναπτυξιακών Εταιρειών.
- Υπουργείο Εργασίας (HORIZON, NOW, EYROFORM, ADART, Τοπικά Σύμφωνα Απασχόλησης {Τ.Σ.Α.}κ.τ.λ.
- ΥΠΕΘΟ (INTERREG I και II, ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ)
- ΥΠΕΧΩΔΕ (Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ, Σύστημα Οικολογικής Διαχείρισης και Ελέγχου Επιχειρήσεων {ΕΜΑΣ} κ.τ.λ..)
- Υπουργείο Εσωτερικών (ΕΑΠΤΑ I και ΕΑΠΤΑ II)

³ Εισήγηση του Γιάννη Παπατσάκωνα στην Ημερίδα με θέμα "Leader: Πρωτοβουλία για την αγροτική ανάπτυξη", Ηράκλειο Κρήτης, 9 Μαΐου 2001.

Ο Ρόλος και η αναγκαιότητα των Αναπτυξιακών Εταιρειών

- Ευρωπαϊκή Ένωση (PHARE/ECOS OUVERTURE, EMAS, Ενεργειακός Σχεδιασμός σε Περιφερειακή και αστική Κλίμακα RIS, URBAN, ALTENER κ.τ.λ)
- Υπουργείο Ανάπτυξης (Γραφεία Βιομηχανικής Αλλαγής Γ.Β.Α) κ.τ.λ.

Ήδη μέσω της Ένωσης Αναπτυξιακών Εταιρειών Ελλάδας έχουν υποβληθεί προτάσεις και σχήματα προκειμένου η ευελιξία και η εμπειρία των ΑΝ.ΕΤ. να αξιοποιηθούν εν όψει του Γ' Κ.Π.Σ. για την υλοποίηση προγραμμάτων και δράσεων ως ενδιάμεσων φορέων διαχείρισης με θετική ανταπόκριση από πλευράς των Υπουργείων Γεωργίας και Ανάπτυξης.

Αξίζει να σημειωθεί ότι οι ΑΝ.ΕΤ., λόγω ακριβώς του τρόπου λειτουργίας τους διαχειρίστηκαν ή συμμετείχαν την περίοδο του 2001 σε Κοινοτικά προγράμματα προϋπολογισμού περίπου 150 δις δρχ. και αποτέλεσαν προωθητική δύναμη για τοπική και περιφερειακή ανάπτυξη.

Συνεπώς, διαπιστώνεται ότι ο ρόλος των Αναπτυξιακών Εταιρειών είναι σημαντικός στο χώρο της περιφερειακής ανάπτυξης τόσο στο επίπεδο της πληροφόρησης όσο και στην υλοποίηση προγραμμάτων και Κοινοτικών Πρωτοβουλιών.

Πραγματικά οι Αν.Ετ. παρουσιάζουν μεγαλύτερη δυνατότητα προσαρμογής στα νέα δεδομένα και μπορούν να στηθούν και να μεταμορφωθούν σε μοχλούς ανάπτυξης. Οι Δήμοι για να διεκδικήσουν ένα αναπτυξιακό πρόγραμμα είτε από το κοινοτικό πλαίσιο στήριξης είτε από το εθνικό, πρέπει να έχουν ένα οργανωμένο διαχειριστικό σχέδιο, ένα αναπτυξιακό μοντέλο που συνήθως το καταρτίζει ή καλύπτει ένα κενό του δήμου μία Αναπτυξιακή Εταιρεία.

Σήμερα εξακολουθούν να υπάρχουν προγράμματα τα οποία έχουν υψηλή επιδότηση από κοινοτικά ή ειδικά προγράμματα και τα οποία απαιτούν ευέλικτους διοικητικούς οργανισμούς. Για παράδειγμα η τηλεθέρμανση, η οποία θερμαίνει τα σπίτια με θερμό νερό το οποίο μεταφέρεται σε αυτά με δίκτυο σωληνώσεων, όπως ακριβώς και η ύδρευση.

Έτσι, οι Αν.Ετ. με το εξειδικευμένο προσωπικό που διαθέτουν συνεχίζουν τον υποστηρικτικό τους ρόλο προς τους Ο.Τ.Α., συμβάλουν αποφασιστικά στη διάχυση της πληροφορίας και των χρηματοδοτήσεων μέσω της αξιοποίησης των κοινοτικών πρωτοβουλιών και των ανταγωνιστικών προγραμμάτων και τέλος διατηρούν και διευρύνουν τις εταιρικές σχέσεις που αναπτύσσουν σε οριζόντια βάση με αντίστοιχους φορείς των περιφερειών της Ευρωπαϊκής Ένωσης ενισχύοντας τη θέση των Ο.Τ.Α. στη νέα ανταγωνιστική γι' αυτούς Ευρωπαϊκή πραγματικότητα.

Επαγωγικά λοιπόν διαπιστώνουμε ότι ο ρόλος των Αν.Ετ. στην τοπική ανάπτυξη και οικονομία είναι αρκετά σημαντικός και αυτό θα επιβεβαιώνεται από τις συνεχώς αυξανόμενες δραστηριότητες που διεκπεραιώνουν.

4.3. «Ο Κοινωνικός τους ρόλος».

Ο ρόλος⁴ των Αναπτυξιακών Εταιρειών έχει καταξιωθεί στην τοπική κοινωνία, η οποία έχει αποδεχτεί τις Επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α., αποβλέποντας στον κοινωνικό ρόλο τον οποίο τάχτηκαν να υπηρετούν.

⁴ Εισήγηση του Χρήστου Παλαιολόγου στην Ημερίδα με θέμα : "Τα προβλήματα, η λειτουργία και η προοπτική του θεσμού των επιχειρήσεων των ΟΤΑ", Κυριακή 17 Μαΐου 1998.

Αξίζει να επισημανθεί ότι στις περισσότερες περιπτώσεις η Τ.Α. με τη σύσταση των Αναπτυξιακών Εταιρειών δεν αποβλέπει στη δημιουργία κερδών αλλά αντίθετα, σκοπός της είναι η παροχή υπηρεσιών στους πολίτες χωρίς την οποιαδήποτε επιβάρυνσή τους και η ολοκληρωμένη ανάπτυξη της περιοχής τους.

Χαρακτηριστικό παράδειγμα είναι η υλοποίηση των Ολοκληρωμένων Προγραμμάτων Ανάπτυξης Αγροτικού Χώρου (Ο.Π.Α.Α.Χ.) στις ορεινές μειονεκτικές περιοχές. Ο αγροτουρισμός συμβάλει θετικά στη βιώσιμη περιφερειακή οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη, εξασφαλίζει αυτοαπασχόληση και προσωπικό εισόδημα δημιουργώντας νέες θέσεις εργασίας, ιδιαίτερα για νέους και γυναίκες, συμβάλει στη διαφύλαξη του περιβάλλοντος, αναδεικνύει και διατηρεί την πολιτιστική κληρονομιά και αξιοποιεί τα τοπικά αγροτικά προϊόντα.

ΠΙΝΑΚΑΣ IV

ΔΙΑΝΟΜΗ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΤΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

ΣΕ ΚΛΑΔΟΥΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ»

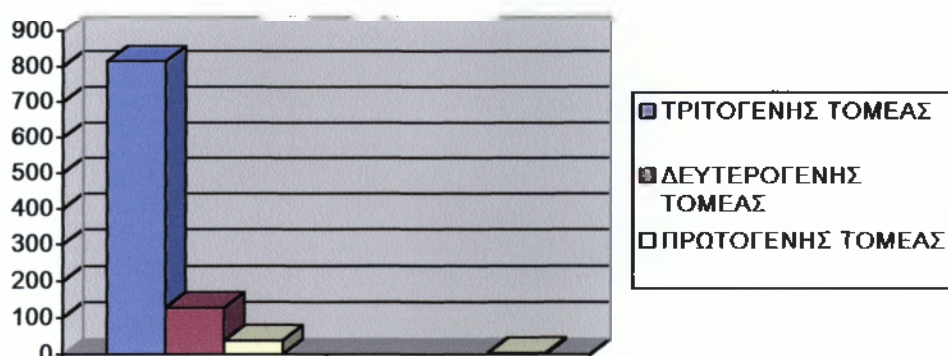
Α/Α	ΟΝΟΜΑΤΟΛΟΓΙΑ	ΠΛΗΘΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
A.	ΨΕΩΡΓΙΑ, ΚΤΗΝΟΤΡΟΦΙΑ, ΘΗΡΑ ΚΑΙ ΔΑΣΟΚΟΜΙΑ	12
B.	ΑΛΙΕΙΑ	7
Γ.	ΟΡΥΧΕΙΑ ΚΑΙ ΛΑΤΟΜΕΙΑ	19
	ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ	38
Δ.	ΜΕΤΑΠΟΙΗΤΙΚΕΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΕΣ	28
Ε.	ΠΑΡΟΧΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΥ ΡΕΥΜΑΤΟΣ, ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΚΑΙ ΝΕΡΟΥ	9

⁵ Πηγή: Επιθεώρηση Τ.Α. Περίοδος Ζ'. Τεύχος 101 Δεκέμβριος 2002 σελ. 74

Ο Ρόλος και η αναγκαιότητα των Αναπτυξιακών Εταιρειών

ΣΤ.	ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ	90
ΔΕΥΤΕΡΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ		127
Ζ.	ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΚΑΙ ΛΙΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ	6
	ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑ ΚΑΙ ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ	54
Θ.	ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ, ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ	38
Ι.	ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ	1
Κ.	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	185
Λ.	ΕΚΜΙΣΘΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	1
Μ.	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	78
Ν.	ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	124
Ξ.	ΠΑΡΟΧΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΟΦΕΛΟΥΣ	328
ΤΡΙΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ		814
ΣΥΝΟΛΟ		979

Γράφημα II : Η κατανομή των επιχειρήσεων της Τ.Α. κατά τομέα παραγωγής.



Πηγή : Από πίνακα IV.

Όπως προκύπτει από τα ανωτέρω στοιχεία το μεγαλύτερο αριθμό επιχειρήσεων παρατηρείται στον τριτογενή τομέα. Ακόμα η εκμετάλλευση των τοπικών πόρων με τη μορφή των επιχειρήσεων και η παροχή υπηρεσιών στους πολίτες συντέλεσαν τόσο στην ανάδειξη του φυσικού τοπικού πλούτου, όσο και στην αποτελεσματική εκπλήρωση του ρόλου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης με την ποιοτική αναβάθμιση των υπηρεσιών τους προς τους πολίτες.

Οι τοπικές Αναπτυξιακές Εταιρείες σε επίπεδο Ο.Τ.Α. εμφανίζεται να διαδραματίζουν σημαντικό αναπτυξιακό ρόλο, με την επικράτηση των νέων προσεγγίσεων περί ενδογενούς ανάπτυξης ως της καταλληλότερης στρατηγικής για δημιουργία προϋποθέσεων αναπτυξιακής διαδικασίας με αξιοποίηση των τοπικών πόρων.

4.4. «Προσέλκυση Υψηλού Επιπέδου Στελεχών».

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες⁶ είναι ο σταθερός υποστηρικτικός μηχανισμός διάθεσης αξιόλογου επιστημονικού προσωπικού και όπου λειτούργησαν, συνέβαλαν στη δημιουργία κατάλληλου ανθρώπινου δυναμικού, το οποίο μπορεί να ανταποκρίνεται στις προκλήσεις της κάθε περιόδου, ανάλογα βέβαια με τα κονδύλια και τις τάσεις της κοινωνίας.

Στις Αναπτυξιακές Εταιρείες δίδεται η δυνατότητα απασχόλησης προσωπικού, χωρίς τις δεσμευτικές διαδικασίες των φορέων του Δημόσιου Τομέα, γεγονός που συνετέλεσε θετικά στο ρόλο των Αναπτυξιακών Εταιρειών και αυτό είναι

⁶ Ιστοσελίδα : inagrotourismos.gr "Συνέντευξη Πάσχου Μητλιάγκα για το ρόλο και την αναγκαιότητα των Αναπτυξιακών Εταιρειών".

ευνόητο γιατί ένα Νομικό Πρόσωπο, το οποίο κινείται με τους κανόνες της αγοράς, είναι απαραίτητο να απασχολεί το προσωπικό το οποίο θα επιλέξει με κριτήριο την επιστημονική κατάρτιση ή την αποδοτικότητα, με όρους και προϋποθέσεις που εξυπηρετούν την επιχείρηση και χωρίς χρονοβόρες διαδικασίες.

4.5. «Ανάπτυξη Δικτύων Συνεργασίας με Τοπικούς, Εθνικούς και Ευρωπαϊκούς Φορείς».

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες⁷, δρώντας συνεργατικά με την Πρωτοβάθμια Αυτοδιοίκηση, τη Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση, την Περιφερειακή Διοίκηση και όλους τους κοινωνικούς και οικονομικούς εταίρους μιας περιοχής, αποτελούν τους υποστηρικτικούς εκείνους μηχανισμούς που τροφοδοτούν τους έχοντες την ευθύνη της πολιτικής απόφασης, με όλα εκείνα τα στοιχεία που βοηθούν στην ορθότερη επιλογή των στόχων, των μεθόδων και του τρόπου προώθησης της ανάπτυξης.

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες αποτελούν σημείο σύγκλισης όλων των οικονομικών και κοινωνικών φορέων των περιοχών που δραστηριοποιούνται και το οικονομικό υποκείμενο που μπορεί να προωθήσει αποτελεσματικά την ανάπτυξη σε τοπικό επίπεδο. Οι εταιρείες στις οποίες συμμετέχουν οι δήμοι, ΤΕΔΚ, Νομαρχιακές Αυτοδιοικήσεις, Επιμελητήρια και συνεταιρισμοί, δίνουν τη δυνατότητα συνεργασίας της Τοπικής Αυτοδιοίκησης με το συνεταιριστικό κίνημα και τη λαϊκή αποταμίευση.

⁷ Πάσχος Μητλιάγκας, "Αναπτυξιακές Εταιρείες-Θεσμικό Πλαίσιο-Προτάσεις", Τετράδιο Αυτοδιοίκησης, 1998, Τεύχος 3, σελ. 19.

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες συντέλεσαν στην υποβοήθηση της δραστηριότητας των τοπικών φορέων, παραγωγικών τάξεων των ΟΤΑ, των συνεταιρισμών, των φυσικών προσώπων για την ανάληψη πρωτοβουλιών και επενδυτικών δράσεων.

Ήδη σε περιοχές που συλλειτούργησαν οι Αν.Ετ με τους τοπικούς φορείς, τα αποτελέσματα είναι μετρήσιμα και αξιολογούνται θετικά, αφού ο κοινός στόχος και ο καταμερισμός των ευθυνών στη διαδικασία της ανάπτυξης, θεμελιώνουν σχέση αλληλεξάρτησης και αμοιβαίου οφέλους.

Κλείνοντας το συγκεκριμένο κεφάλαιο, συνοψίζουμε ότι :

Οι ανάγκες που ήρθαν να καλύψουν οι Αναπτυξιακές Εταιρείες ήταν μεγάλες και ο ρόλος τους καταξιώθηκε στην τοπική κοινωνία και οικονομία, που αποδέχτηκαν αυτές αποβλέποντας στον κοινωνικό, αναπτυξιακό και οικονομικό ρόλο τον οποίο τάχτηκαν να υπηρετούν.

Η ανάγκη στήριξης της Αυτοδιοίκησης, η ανάγκη ευέλικτης δράσης έξω από τους παραδοσιακούς μηχανισμούς, η ανάγκη έτσι ώστε οι κοινοτικοί και εθνικοί οργανισμοί να βρουν σε τοπικό επίπεδο ικανούς φορείς (συνομιλητές), η ανάγκη να βρεθούν στην περιφέρεια ικανοί φορείς διαχείρισης σφαιρικών χρηματοδοτήσεων για την προώθηση της ενδογενούς ανάπτυξης, η αξιοποίηση των χρηματοδοτικών δυνατοτήτων από εθνικούς και κοινοτικούς πόρους, η προώθηση της οικονομικής, κοινωνικής και περιβαλλοντικής ανάπτυξης, στην εξασφάλιση των οικονομικών μέσων, στη δημιουργία θέσεων απασχόλησης και στη βελτίωση των προσφερόμενων υπηρεσιών και προϊόντων, η ορθολογική αξιοποίηση των φυσικών πόρων σε τοπικό επίπεδο είναι

μερικοί από τους λόγους που συνηγορούν υπέρ της ίδρυσης της αναπτυξιακής εταιρείας.

Η ίδρυση μιας αναπτυξιακής εταιρείας αποτελεί στόχο υψηλής προτεραιότητας γιατί μπορεί να συμβάλει στην ολοκληρωμένη ανάπτυξη της περιοχής, κοινωνική, οικονομική, πολιτιστική, προσφέροντας πολύπλευρο έργο.

Τελικά, οι Αν.Ετ. συμμετέχουν ενεργά και αποτελεσματικά στην κοινωνική και οικονομική ζωή ενός τόπου. Για το λόγο αυτό η προοπτική τους έχει άμεση σχέση με την προοπτική της περιοχής στην οποία δραστηριοποιούνται.

MUNICIPAL
DEVELOPMENT
AGENCY OF
KALAMATA



ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ
ΔΗΜΟΤΙΚΗ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ
ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ



ΕΝΟΤΗΤΑ Γ'

ΕΝΟΤΗΤΑ Γ΄

« Η περίπτωση της Αναπτυξιακής Δημοτικής Επιχείρησης Καλαμάτας (Α.Δ.Ε.Κ.) »



Εισαγωγικά

Στο τρίτο μέρος της εργασίας μας, θα παρουσιάσουμε την Αναπτυξιακή Δημοτική Επιχείρηση Καλαμάτας (Α.Δ.Ε.Κ.). Στην αρχή θα παραθέσουμε ορισμένα γενικά στοιχεία για την Α.Δ.Ε.Κ., όπως είναι η ίδρυση, ο σκοπός και οι στόχοι της, η Διοίκηση και το προσωπικό, τα οικονομικά και περιουσιακά της στοιχεία, οι υφιστάμενες υποδομές καθώς και οι αναπτυξιακές πρωτοβουλίες και τα αναπτυξιακά προγράμματα που έχει ολοκληρώσει ή νέα που θα υλοποιήσει στο μέλλον σε διάφορους τομείς. Στη συνέχεια και βάση της προσωπικής συνέντευξης που έχουμε πάρει από τον κ. Ραπτέα –Διευθυντή της Α.Δ.Ε.Κ.-, θα μετρήσουμε και θα παραθέσουμε την αποτελεσματικότητα των πολιτικών (δέσμη γενικών αρχών, κατευθυντήριων γραμμών και σκοπών που

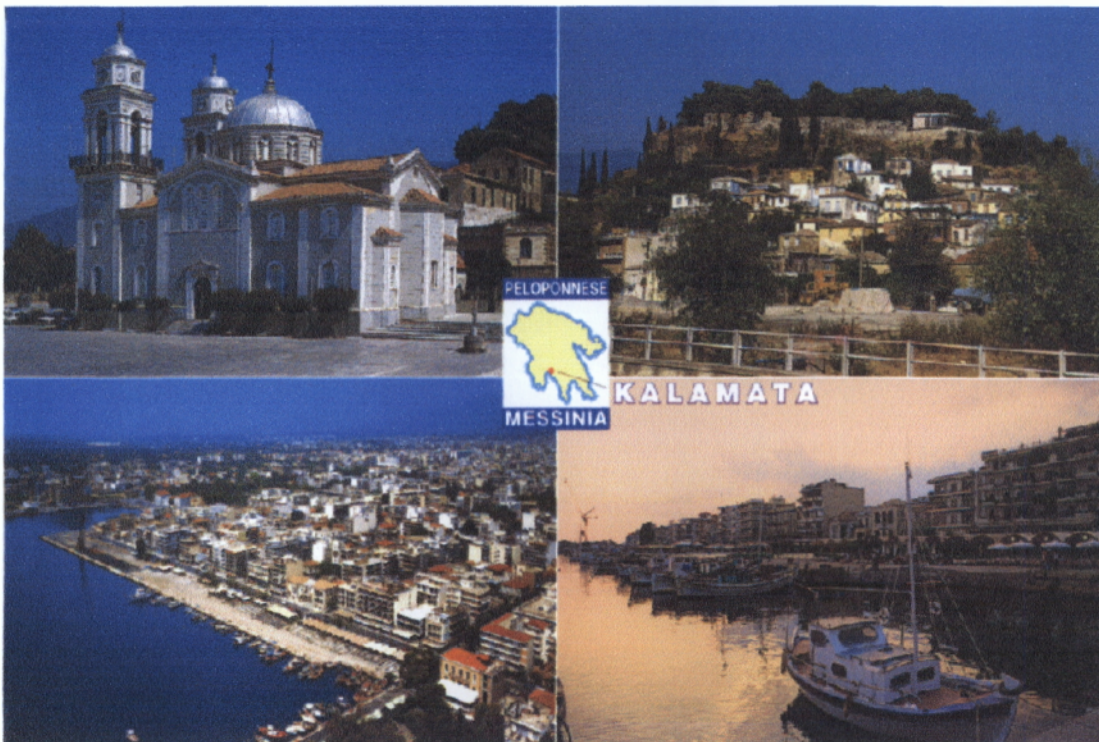
ακολουθούνται για μια σχετικά μακρόχρονη περίοδο και δεσμεύουν εκείνους που καταρτίζουν προγράμματα δράσης¹⁾ της Α.Δ.Ε.Κ σύμφωνα με τα κριτήρια αξιολόγησης που θα καθορίσουμε. Αυτά τα κριτήρια προέκυψαν μέσα από τη μελέτη του θεσμικού πλαισίου των Αν. Ετ., των χαρακτηριστικών τους και τις προϋποθέσεις καλής λειτουργίας τους.

Σκοπός μας παραθέτοντας όλα τα παρακάτω είναι να δείξουμε ότι μία Αν.Ετ. σε έναν Δήμο είναι ένας από τους κυριότερους μοχλούς οικονομικής, κοινωνικής και πολιτιστικής ανάπτυξης.

Επειδή η ΑΔΕΚ είναι Αναπτυξιακή Επιχείρηση του Δήμου Καλαμάτας, σκόπιμο είναι να παρουσιάσουμε κάποια βασικά στοιχεία για το συγκεκριμένο δήμο.

Κεφάλαιο 5^ο

5.1 Ο Δήμος Καλαμάτας και η ευρύτερη περιοχή



¹ Λίτσος Η. σελ. 27

Η Καλαμάτα² είναι πρωτεύουσα του Νομού Μεσσηνίας, ανήκει στη 10η Περιφέρεια Πελοποννήσου και είναι η έδρα του Δήμου Καλαμάτας. Με το νομοσχέδιο "Ι. Καποδίστριας" ο Δήμος Καλαμάτας διευρύνθηκε και αποτελείται από τα εξής Δημοτικά Διαμερίσματα :

1. Δήμος Καλαμάτας
2. Δημοτικό Διαμέρισμα Αλαγονίας
3. Δημοτικό Διαμέρισμα Αντικαλάμου
4. Δημοτικό Διαμέρισμα Αρτεμισίας
5. Δημοτικό Διαμέρισμα Βέργας
6. Δημοτικό Διαμέρισμα Ελαιοχωρίου
7. Δημοτικό Διαμέρισμα Καρβελίου
8. Δημοτικό Διαμέρισμα Λαδά
9. Δημοτικό Διαμέρισμα Λαιίκων
10. Δημοτικό Διαμέρισμα Μικράς Μαντίνειας
11. Δημοτικό Διαμέρισμα Νεδούσης
12. Δημοτικό Διαμέρισμα Πηγών
13. Δημοτικό Διαμέρισμα Ασπροχώματος
14. Δημοτικό Διαμέρισμα Σπερχογείας

Η συνολική έκταση του Δήμου Καλαμάτας είναι 253.209 στρέμματα. Έδρα του δήμου είναι η Καλαμάτα, η οποία είναι κτισμένη στο μυχό του Μεσσηνιακού κόλπου, κάτω από τον Ταύγετο. Βόρεια συνορεύει με το Δημοτικό Διαμέρισμα Λαιίκων, νότια βρέχεται από τον Μεσσηνιακό κόλπο, δυτικά συνορεύει με το Δημοτικό Διαμέρισμα Ασπροχώματος και ανατολικά με το Δημοτικό Διαμέρισμα Βέργας. Αποτελεί το σημαντικότερο οικονομικό, κοινωνικό, εμπορικό και πολιτιστικό κέντρο του Νομού Μεσσηνίας. Ο Δήμος έχει έξι (6) Νομικά Πρόσωπα:

1. Α' ΚΑΠΗ
2. Β' ΚΑΠΗ

² Αναπτυξιακή Μελέτη της ΤΕΔΚ Νομού Μεσσηνίας, "Δήμος Καλαμάτας : Προφίλ Νέου ΟΤΑ"

3. Δημοτικό Πνευματικό Κέντρο
4. Αθλητικός Οργανισμός
5. Δημοτικός Κοινωνικός Φορέας
6. Κέντρο Επαγγελματικής Κατάρτισης

Επίσης έχει οκτώ (8) Δημοτικές Επιχειρήσεις:

1. Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης Αποχέτευσης Καλαμάτας
2. Δημοτικό Περιφερειακό Θέατρο Καλαμάτας
3. Κεντρική Αγορά Καλαμάτας
4. Βιομηχανικά Σφαγεία Α.Ε.
5. Δημοτική Επιχείρηση Πολιτιστικής Ανάπτυξης Καλαμάτας
6. Αναπτυξιακή Δημοτική Επιχείρηση Καλαμάτας
7. Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Καλαμάτας
8. Δημοτική Επιχείρηση Τουριστικής Ανάπτυξης Καλαμάτας

5.2 Το Οργανόγραμμα του Δήμου Καλαμάτας³

ΤΜΗΜΑ ΥΠΟ ΤΗΝ ΑΜΕΣΗ ΕΠΟΠΤΕΙΑ ΔΗΜΑΡΧΟΥ

Προϊστάμενος

1. Ιδιαίτερο γραφείο Δημάρχου-Γραφείο Τύπου Εθιμοτυπίας και Δημοσίων Σχέσεων.
2. Γραφείο Αντιδημάρχων
3. Γραφείο Παιδείας
4. Γραφείο Ειδικών Συμβούλων
5. Γραφείο Αντιμετώπισης Εκτάκτων Αναγκών
6. Γραφείο Σχέσεων Δήμου με Ε.Ε. (δεν λειτουργεί)
7. Γραφείο Απόδημου Ελληνισμού
8. Γραφείο Επικοινωνίας και Ενημέρωσης του Πολίτη
9. Νομική Υπηρεσία

³ ΦΕΚ Αριθμός Φύλλου 1897, Τεύχος Β, 19 Οκτωβρίου 1999

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Διευθυντής

Α. ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Προϊστάμενος

1. Γραφείο πρωτοκόλλου
2. Γραφείο Καταστημάτων και Επιχειρήσεων Υγειονομικού Ενδιαφέροντος
3. Γραφείο Επικουρικού Προσωπικού (Κλητήρες-Καθαρίστριες)

**Β. ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ-ΔΗΜΑΡΧΙΑΚΗΣ
ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ**

Προϊστάμενος

1. Γραφείο Δημοτικού Συμβουλίου
2. Γραφείο Δημαρχιακής Επιτροπής
3. Γραφείο Υποστήριξης Δ.Δ., Επιτροπών Δ.Σ., Συνοικιακών Συμβουλίων κ.λ.π.
4. Γραφείο νομικών Προσώπων

Γ. ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Προϊστάμενος

1. Γραφείο Μητρώων - Στρατολογίας - Δημοτολογίου
2. Γραφείο Εκλογικών Θεμάτων
3. Γραφείο Ληξιαρχείου

Δ. ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Προϊστάμενος

1. Γραφείο Υπηρεσιακής Κατάστασης Προσωπικού
2. Γραφείο Μισθοδοσίας και Ασφάλισης Προσωπικού

Ε. ΤΜΗΜΑ ΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΙΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ

Προϊστάμενος

1. Γραφείο Μηχανοργάνωσης
2. Γραφείο Μηχανογράφησης
3. Γραφείο Συντήρησης και Υποστήριξης Μηχ/κού Εξοπλισμού

ΣΤ. ΑΥΤΟΤΕΛΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑΣ (
λειτουργεί άτυπα)

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Διευθυντής

A. ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ

Προϊστάμενος

1. Γραφείο Διαχείρισης, Εκκαθάρισης και Ενταλματοποίησης Δαπανών
2. Γραφείο Δημοπρασιών-Προμηθειών και Αποθήκης Υλικών

B. ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΠΡΟΣΟΔΩΝ

Προϊστάμενος

1. Γραφείο Ενιαίου Τέλους Καθαριότητας-Φωτισμού
2. Φόρου Ηλλνων χώρων, Τέλους Ακίνητης Περιουσίας κ.λ.π.
3. Γραφείο Τελών Κοινόχρηστων Χώρων και Διαφημίσεων
4. Γραφείο Λοιπών Φόρων, Τελών και Δικαιωμάτων
5. Γραφείο Έλεγχου Φορολογητέας Ύλης και Κοινοποιήσεων
6. Γραφείο Φορολογικών Διαφορών και Αμφισβητήσεων

Γ. ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ

Προϊστάμενος

1. Γραφείο Αγορών και Απαλλοτριώσεων Ακινήτων
2. Γραφείο Δωρεών, Κληροδοτημάτων, Δημοτικών Ακινήτων και Εκμετάλλευσης Δημοτικής Περιουσίας
3. Γραφείο Ελέγχου και Διαχείρισης Δημοτικού Νεκροταφείου

Δ. ΤΜΗΜΑ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

Προϊστάμενος

1. Γραφείο Εσόδων
2. Γραφείο Εξόδων

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Διευθυντής

A.ΤΜΗΜΑ ΜΕΛΕΤΩΝ

Προϊστάμενος

1. Γραφείο Μελετών έργων εκτελουμένων με αυτεπιστασία
2. Γραφείο Παρακολούθησης Μελετών με ανάθεση
3. Γραφείο Αρχείου Μελετών-Φακέλων Έργων

**Β. ΤΜΗΜΑ ΕΡΓΩΝ ΑΥΤΕΠΙΣΤΑΣΙΑΣ-ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΔΗΜ.
ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ-ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΡΓΑΤΟΤΕΧΝΙΚΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΚΑΙ
ΜΕΣΩΝ**

Προϊστάμενος

1. Γραφείο Έργων αυτεπιστασίας
2. Γραφείο Συντήρησης-Επισκευών Κτιριακών Εγκαταστάσεων
3. Γραφείο Κυκλοφοριακού και τεχνικής υποστήριξης εκδηλώσεων
4. Γραφείο συντήρησης Η/Μ εγκαταστάσεων
5. Γραφείο Κίνησης και Συντήρησης Μηχ/κού Εξοπλισμού
6. Γραφείο Δ.Δ.

Γ. ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ

Προϊστάμενος

1. Γραφείο Πολεοδομίας
2. Γραφείο Πολεοδομικού Σχεδιασμού και Οικιστικής Ανάπτυξης
3. Γραφείο Πολεοδομικών Εφαρμογών και Κτηματολογίου Δήμου

Δ. ΤΜΗΜΑ ΕΚΤΕΛΕΣΕΩΝ ΕΡΓΩΝ

Προϊστάμενος

1. Γραφείο Οδοποιίας και υλοποίησης Σχεδίου Πόλεως
2. Γραφείο Κτιριακών Έργων και Διαμορφώσεων
3. Γραφείο Έργων Υποδομής και Ειδικών Έργων

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Διευθυντής

Α. ΤΜΗΜΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Προϊστάμενος

1. Γραφείο Μελετών και Εφαρμογών
2. Γραφείο Ελέγχου Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων
3. Γραφείο Προστασίας Περιβάλλοντος και Ειδικών Υπηρεσιών

Β. ΤΜΗΜΑ ΓΕΩΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Προϊστάμενος

1. Γραφείο Μελετών και Προγραμματισμού

2. Γραφείο Κατασκευής και Συντήρησης Αστικού Πρασίνου
3. Γραφείο Αγροτικών και Δασικών Θεμάτων

Γ. ΤΜΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ

Προϊστάμενος

1. Γραφείο Διαχείρισης Απορριμμάτων
2. Γραφείο Συλλογής Απορριμμάτων
3. Γραφείο Επεξεργασίας Απορριμμάτων

Κεφάλαιο 6^ο

6.1 Γενικά Στοιχεία της ΑΔΕΚ

Η Ίδρυση της ΑΔΕΚ

Η ⁴ΑΔΕΚ ιδρύθηκε το 1989 με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, που δημοσιεύθηκε στο Φύλλο της Κυβερνήσεως 244/19-4-1984 τ. Β' και με απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Καλαμάτας ως ίδιο νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου (Ν.Π.Ι.Δ.) το οποίο διέπεται από τις διατάξεις των άρθρων 246-253 και 256, 260, 272 του Προεδρικού Διατάγματος 76/85 (Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα).

Η διάρκεια της ΑΔΕΚ είναι 99 χρόνια από τη δημοσίευση της ίδρυσής της στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως. Έδρα της είναι ο Δήμος Καλαμάτας του Νομού Μεσσηνίας.

⁴ Ενημερωτικά Φυλλάδια της ΑΔΕΚ «Το προφίλ της εταιρείας»



Ο Σκοπός της ΑΔΕΚ

Ο σκοπός της ΑΔΕΚ είναι η διαχείριση και ανάπτυξη του Βιοτεχνικού Πάρκου (ΒΙΟ.ΠΑ.), της Βιομηχανικής Περιοχής (ΒΙ.ΠΕ.) και των δύο Εμπορικών Κέντρων (Ανατολικό και Δυτικό) καθώς επίσης και την προώθηση και στήριξη αναπτυξιακών πρωτοβουλιών στον ευρύτερο χώρο του Δήμου Καλαμάτας.

Η Διοίκηση της Α.Δ.Ε.Κ.

Η επιχείρηση στεγάζεται στο κτίριο διοικήσεως του ΒΙΟ.ΠΑ. και διοικείται από 11μελές Διοικητικό Συμβούλιο, που τα μέλη του ορίζονται μαζί με αναπληρωτές από το Δημοτικό Συμβούλιο.

Από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, πέντε είναι αιρετοί εκπρόσωποι του Δημοτικού Συμβουλίου, ένας είναι εκπρόσωπος του Επιμελητηρίου Μεσσηνίας, τα υπόλοιπα πέντε μέλη είναι δημότες ή κάτοικοι του Δήμου Καλαμάτας που έχουν πείρα ή γνώσεις σχετικές με το αντικείμενο της επιχείρησης.

Η Διάλυση της Α.Δ.Ε.Κ

Η Επιχείρηση διαλύεται:

1. Με απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου με την απόλυτη πλειοψηφία των μελών του και απόφαση του Υπουργείου Εσωτερικών.
- Όταν λήξει χωρίς να παραταθεί η διάρκεια της επιχείρησης.

- Όταν λήξει χωρίς να παραταθεί η διάρκεια της επιχείρησης.
- Σε περίπτωση πτώχευσης.
 - ❖ Τη διάλυση της επιχείρησης ακολουθεί η εκκαθάριση.
 - ❖ Εκτός από την περίπτωση της πτώχευσης, η εκκαθάριση γίνεται με εκκαθαριστές που ορίζει το Δημοτικό Συμβούλιο.
 - ❖ Στην εκκαθάριση διεκπεραιώνονται οι απαιτήσεις, ρευστοποιείται η περιουσία και πληρώνονται τα χρέη.
 - ❖ Το υπόλοιπο περιέχεται στο Δήμο Καλαμάτας.

Περιουσιακά στοιχεία της Α.Δ.Ε.Κ.

Τα περιουσιακά στοιχεία που διέθεσε ο Δήμος Καλαμάτας στην εταιρεία είναι:

- ♦ Η Κυριότητα έκτασης που αναπτύσσεται το Βιοτεχνικό Πάρκο (ΒΙΟ.ΠΑ) .
- ♦ Η κυριότητα των έργων που εκτελούνται στο ΒΙΟ.ΠΑ, των έργων υποδομής, ανωδομής και σύνδεσης με Δ.Ε.Η., Ο.Τ.Ε., Δ.Ε.Υ.Α.Κ αξίας 446.089.130 συμπεριλαμβανομένου και του Φ.Π.Α.
- ♦ Ο Δήμος Καλαμάτας διέθεσε χρηματικό ποσό 6000 Ευρώ ως αρχικό κεφάλαιο

6.2 Διοικητική και Οργανωτική Διάρθρωση της ΑΔΕΚ

- ♦ **Πρόεδρος Δ.Σ.** : Αλοΐμονος Ιωάννης
- ♦ **Γενική Διεύθυνση**
Γενικός Διευθυντής : Ραπτιάς Δημήτριος, Οικονομολόγος
Αριθμός εργαζομένων : 7

- ♦ **Τμήμα Οικονομικών Υπηρεσιών**
 Προϊστάμενος : Κωτσάκος Νικόλαος, Οικονομολόγος
 Αριθμός εργαζομένων : 3

- ♦ **Τμήμα Αναπτυξιακών Δραστηριοτήτων**
 Προϊστάμενος : Λαμπρόπουλος Δημήτριος, Οικονομολόγος
 Αριθμός Εργαζομένων : 5

- ♦ **Τμήμα Προσωπικού**

- ♦ **Τμήμα Δημοσίων Σχέσεων**

- ♦ **Τμήμα Τεχνικών Υπηρεσιών**

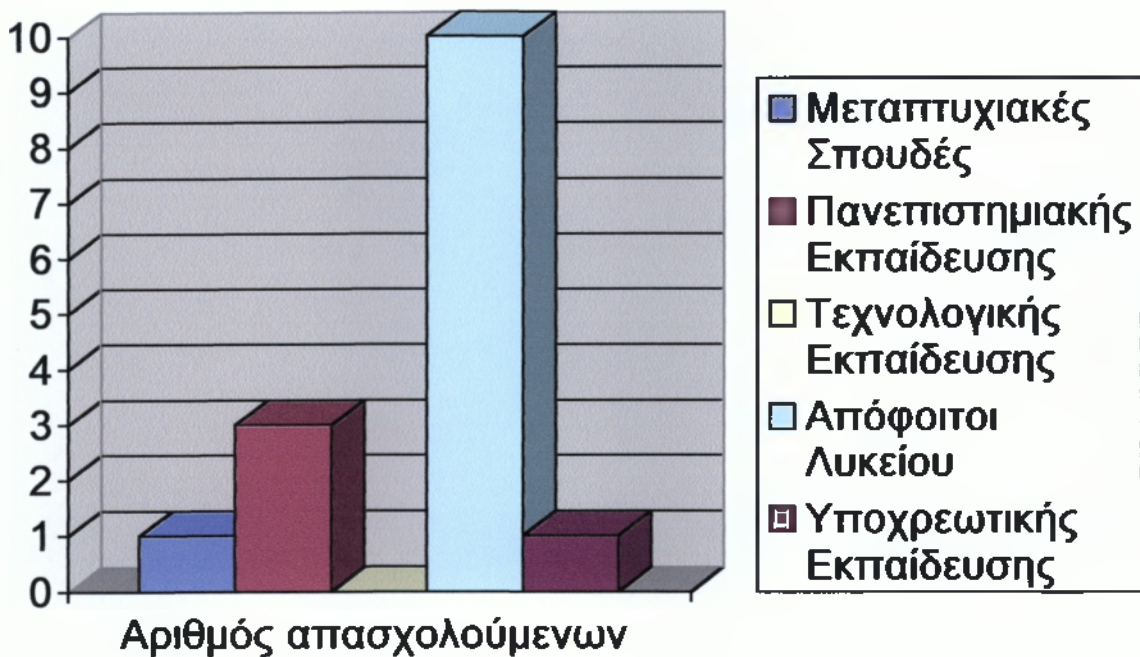
Τα τμήματα Προσωπικού, Δημοσίων Σχέσεων και Τεχνικών Υπηρεσιών υπάγονται στην Γενική Διεύθυνση.

ΠΙΝΑΚΑΣ V

Η ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΗΣ ΑΔΕΚ

Κατηγορίες Εργαζομένων	Αριθμός απασχολούμενων
Μεταπτυχιακές Σπουδές	1
Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης	3
Τεχνολογικής Εκπαίδευσης	0
Απόφοιτοι Λυκείου	10
Υποχρεωτικής Εκπαίδευσης	1
ΣΥΝΟΛΟ	15

Γράφημα III : Διοικητική & Οργανωτική Διάρθρωση της ΑΔΕΚ



Πηγή : Από Πίνακα V.

6.3 Υφιστάμενες Υποδομές

6.3.1 Βιοτεχνικό Πάρκο Καλαμάτας



Το ΒΙΟ.ΠΑ. Καλαμάτας βρίσκεται δυτικά της πόλης της Καλαμάτας σε έκταση 52.000 τ.μ. και αποτελεί έργο πιλοτικό διεθνών προδιαγραφών. Σχεδιάστηκε για να στεγάσει ένα μεγάλο αριθμό επιχειρήσεων που είχαν εγκατασταθεί στον

κεντρικό ιστό της πόλης, συντελώντας έτσι στην αποκέντρωση των οχλουσών επιχειρήσεων.

Η κατασκευή του έργου ολοκληρώθηκε το 1989 και το συνολικό κόστος κατασκευής του ανήλθε σε 645 εκ. δρχ. (σε τιμές του 1989). Συγχρηματοδοτήθηκε από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, το ΥΠΕΧΩΔΕ, τον ΕΟΜΜΕΧ και την ΑΔΕΚ.

Ανήκει κατά πλήρη κυριότητα στην ΑΔΕΚ και διαθέτει προς μίσθωση 64 μονάδες καταμεμημένες σε τρεις μεγάλους τομείς (πτέρυγες) συνολικής καθαρής κάλυψης 8.561,5 τμ..

Στους επαγγελματίες - ενοικιαστές προσφέρονται σημαντικά κίνητρα, όπως χαμηλά μισθώματα, άνετοι χώροι parking, κοινόχρηστοι χώροι, φύλαξη κλπ. Το ΒΙΟ.ΠΑ. Καλαμάτας πάντα έχει πληρότητα 100%, αποτελεί Δε μια σημαντική, βιώσιμη και κερδοφόρα επένδυση για την ΑΔΕΚ. Εντός του Βιοτεχνικού Πάρκου βρίσκεται το κτίριο Διοικήσεως που στεγάζει την ΑΔΕΚ και άλλες υπηρεσίες.

Η τωρινή κατανομή επιχειρήσεων με κριτήριο την επαγγελματική δραστηριότητα είναι η εξής :

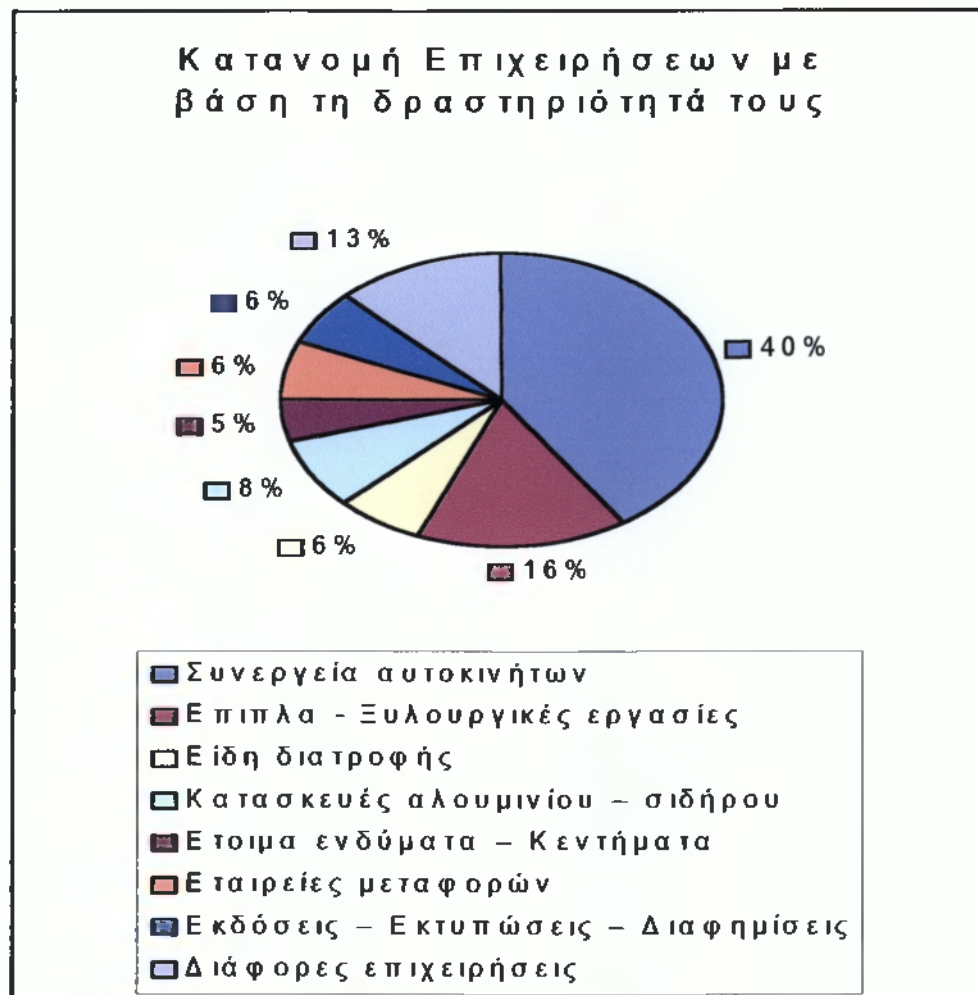
ΠΙΝΑΚΑΣ VI
Η ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΤΗΣ ΑΔΕΚ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΗΝ
ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΤΟΥΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ⁵

ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΠΛΗΘΟΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ
Συνεργεία αυτοκινήτων	26	40,60%
Έπιπλα - Ξυλουργικές εργασίες	10	15,60%
Είδη διατροφής	4	6,25%
Κατασκευές αλουμινίου – σιδήρου	5	7,80%
Έτοιμα ενδύματα – Κεντήματα	3	4,75%
Εταιρείες μεταφορών	4	6,25%

⁵Πηγή : Ενημερωτικό φυλλάδιο της ΑΔΕΚ " Το Προφίλ της Εταιρείας"

Εκδόσεις – Εκτυπώσεις – Διαφημίσεις	4	6,25%
Διάφορες επιχειρήσεις	8	12,50%
ΣΥΝΟΛΟ	64	100,00%

Γράφημα IV



Πηγή : Από πίνακα VI.

Η κάθε επιχείρηση υπακούει σε κανονισμό λειτουργίας σύμφωνα με το ιδρυτικό καταστατικό. Ο κανονισμός έχει σκοπό να επιτύχει την ομαλή και υποδειγματική λειτουργία του ΒΙΟ.ΠΑ., των βιοτεχνικών χώρων και των πλησίων χώρων για την καλύτερη εξυπηρέτηση τόσο των συναλλασσομένων, όσο και των βιοτεχνών.

6.3.2 Η Βιομηχανική Περιοχή Καλαμάτας

- **Θέση**

Πρόκειται για θεσμοθετημένο χώρο ιδιοκτησίας της ΕΤΒΑ καθαρής εκτάσεως 196 στρεμμάτων. Βρίσκεται στην Βιομηχανική Περιοχή της Σπερχογείας και απέχει από την πόλη της Καλαμάτας 7 χιλιόμετρα. Η περιοχή έχει ολοκληρωθεί ως έργο με τα απαραίτητα έργα υποδομής, δηλαδή υπόγεια δίκτυα ύδρευσης και αποχέτευσης, τηλεπικοινωνιών και ηλεκτρισμού.

- **Ιστορικό Ίδρυσης**

Στα πλαίσια της από 2/9/86 Προγραμματικής Σύμβασης μεταξύ της ΕΤΒΑ και του Δήμου Καλαμάτας, η οποία συμπληρώθηκε με την από 4/8/92 Ειδική Σύμβαση, μεταβιβάστηκε στο Δήμο η ευθύνη διοίκησης της ΒΙ.ΠΕ. Καλαμάτας (Τμήμα Α - Σπερχογεία), η λειτουργία της και η συντήρηση των εσωτερικών έργων υποδομής και των εξωτερικών δικτύων.

Στις 23/6/94 με απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Καλαμάτας έγινε εκχώρηση των δικαιωμάτων του Δήμου στην Αναπτυξιακή Δημοτική Επιχείρηση Καλαμάτας (ΑΔΕΚ) και παράλληλα ανάληψη από την ΑΔΕΚ των ισχυουσών προγραμματικών συμβάσεων μεταξύ του Δήμου και της ΕΤΒΑ για την ΒΙ.ΠΕ. Καλαμάτας.

Στο ΦΕΚ της 31/12/91 αρ.962 δημοσιεύθηκε η έγκριση του ρυμοτομικού σχεδίου και ο καθορισμός των όρων δόμησης της ΒΙ.ΠΕ.

- **Λειτουργικές μονάδες στη Βιομηχανική Περιοχή Καλαμάτας**

Εντός του χώρου λειτουργούν μόνο δύο επιχειρήσεις σε οικόπεδα εκτάσεως 11,5 στρεμμάτων, ενώ έχουν αγορασθεί οικόπεδα από 5 άλλες επιχειρήσεις συνολικής εκτάσεως 14 στρεμμάτων και μάλιστα σε 3 περιπτώσεις εκτελούνται κατασκευαστικά έργα για επενδύσεις κατά κύριο λόγο στον τομέα της μεταποίησης αγροτικών προϊόντων.

Η ΒΙ.ΠΕ Καλαμάτας μειονεκτεί σε σχέση με το επιθυμητό επίπεδο ικανοποίησης που προσδοκά ο υποψήφιος επενδυτής. Μόνο το 5% της συνολικής έκτασης έχει καλυφθεί από λειτουργούσες επιχειρήσεις και το 5,5 % αντιστοιχεί σε εκτάσεις που εκτελούνται κάποια οικοδομικά έργα. Αξιοσημείωτο και άκρως ενδεικτικό του χαμηλού δείκτη προσέλκυσης επενδυτών εντός του χώρου, συνιστά η ρευστή κατάσταση που επικρατεί στο στάδιο των κατ' αρχήν δεσμεύσεων οικοπέδων από επενδυτές, που στη συνέχεια δηλώνου απροθυμία εισόδου και ατονούν, ενώ δεν είναι λίγα και τα φαινόμενα επιστροφών μετά την ολοκλήρωση των αγοραπωλησιών. Σ' αυτή την κατηγορία αντιστοιχούν 10 επιχειρήσεις (μεταξύ τους και μία ξένη επένδυση) που σχεδόν στο σύνολό τους προανατολίστηκαν σε ιδιωτικά οικόπεδα για επενδύσεις άνω των 4 δις που για τα δεδομένα της ΒΙ.ΠΕ. θα κάλυπτε το 30% του συνολικού της εμβαδού.

6.3.3 Εμπορικά Κέντρα



- Το **Δυτικό Εμπορικό Κέντρο**

βρίσκεται στο δυτικό τμήμα της πόλης στην περιοχή της Αγίας Τριάδος. Η δημιουργία του αποσκοπούσε στην ανάπτυξη των υποβαθμισμένων δυτικών ακραίων συνοικιών της Καλαμάτας και στην ισόρροπη ανάπτυξή τους με την υπόλοιπη πόλη. Το κόστος κατασκευής του ανήλθε στα 99 εκ. δρχ. και χρηματοδοτήθηκε

από τα ΜΟΠ, την Γραμμή 550 και το ΥΠΕΧΩΔΕ.

Η ΑΔΕΚ έχει την ευθύνη της διαχείρισης του κέντρου, στο οποίο έχουν εγκατασταθεί και λειτουργούν με το σύστημα της μίσθωσης 47 εμπορικές επιχειρήσεις και επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών. Το κέντρο είναι πλαισιωμένο από σύγχρονες κατοικίες του ΟΕΚ, γεγονός που συντέλεσε στην διαμόρφωση αυξημένης ζήτησης για εγκατάσταση επιχειρήσεων.

Διαθέτει άνετους χώρους για τους πεζούς, κοινόχρηστους χώρους, πλατείες, πράσινο, parking κλπ. Στο χώρο του πραγματοποιείται μία φορά την εβδομάδα Λαϊκή Αγορά ειδών ελαφράς βιοτεχνίας. Η πληρότητα του κέντρου αγγίζει σήμερα το 100%.



- Το **Ανατολικό Εμπορικό**

Κέντρο βρίσκεται στο ανατολικό τμήμα της πόλης στην περιοχή του παλιού στρατοπέδου της Καλαμάτας, σε συνολική έκταση 110 στρεμμάτων που παραχωρήθηκαν από το Υπουργείο Εθνικής Αμύνης στον δήμο Καλαμάτας.

Σ' αυτόν τον χώρο εκτός από το κέντρο υπάρχουν σύγχρονες αθλητικές εγκαταστάσεις,

αναπαλαιωμένα διατηρητέα κτίρια και 120 κατοικίες του προγράμματος Δημοτικής Στέγασης που υλοποίησε η Δημοτική Επιχείρηση Ανασυγκρότησης Καλαμάτας (ΔΕΑΚ).

Από το σύνολο των 23 μονάδων, η ΑΔΕΚ διαχειρίζεται με το σύστημα της μίσθωσης 15 εμπορικές επιχειρήσεις και επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών. Η πληρότητα του κέντρου αγγίζει σήμερα το 100%.

Κεφάλαιο 7^ο

«Αναπτυξιακές Δραστηριότητες της ΑΔΕΚ»

7.1 Προσέλκυση Επενδυτών

Παροχή τεχνικής και συμβουλευτικής υποστήριξης επενδυτών από την Δημοκρατία της Τσεχίας για την παραγωγή φαρμακευτικών και καλλυντικών υλικών συνολικού προϋπολογισμού 100.000.€00

7.2 Συμμετοχή της ΑΔΕΚ σε Αναπτυξιακά Σχήματα

Η ΑΔΕΚ συμμετέχει σε διάφορα αναπτυξιακά σχήματα :

- Είναι μέλος της ΠΕΤΑ Α.Ε. (Πληροφόρηση Ανάπτυξη Τοπική Αυτοδιοίκηση).
- Διετέλεσε μέλος του Δ.Σ. της EURADA (Ευρωπαϊκή Ένωση Αναπτυξιακών Εταιρειών).
- Είναι επικεφαλής αναπτυξιακής σύμπραξης 23 φορέων με το διακριτικό τίτλο ΓΑΙΑ, στα πλαίσια της κοινοτικής πρωτοβουλίας EQUAL.

- Είναι μέλος του Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης (ΕΦΔ) Κοινοτικών Προγραμμάτων του Γ' ΚΠΣ Δυτικής Ελλάδος, Πελοποννήσου, Ιονίων νήσων και Ηπείρου.
- Είναι ιδρυτικό μέλος της αστικής μη κερδοσκοπικής κοινοπραξίας με τον διακριτικό τίτλο "ΣΥΝΕΡΓΕΙΑ" που την αποτελούν ΟΤΑ, στις διοικητικές περιοχές των οποίων λειτουργούν Βιομηχανικές Περιοχές.
- Είναι μέλος της υπό σύσταση κοινοπραξίας για την ολοκληρωμένη ανάπτυξη του Ταυγέτου με την επωνυμία "Αειφόρος Ανάπτυξη Ταυγέτου".
- Είναι μέτοχος στα "Βιομηχανικά Σφαγεία Καλαμάτας".
Η ΑΔΕΚ έχει μετοχές 30.000.000 ευρώ.
- Είναι μέτοχος της ΑΝΕΝ.
Η ΑΔΕΚ έχει μετοχές 1410 ευρώ.
- Συνεργάζεται με την Αναπτυξιακή Μεσσηνίας Α.Ε.
- Συνεργάζεται με το Επιμελητήριο Μεσσηνίας και άλλους τοπικούς φορείς.

7.3 Πρωτοβουλίες Στήριξης Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων

Η ΑΔΕΚ συμμετείχε σε διάφορες επιδοτούμενες Κοινοτικές και Εθνικές Πρωτοβουλίες που αφορούσαν την άμεση υποστήριξη των μικρομεσαίων επιχειρήσεων της περιοχής. Αυτές είναι οι εξής :

- Το πρόγραμμα **SPEC**, που αφορούσε την εκπόνηση μελέτης και την μεταφορά τεχνογνωσίας στις επιχειρήσεις του κλάδου Τρόφιμα - Ποτά. Ο χρόνος υλοποίησης ήταν το 1992. Επρόκειτο για διασυννοριακή συνεργασία με πρωτοβουλίες προώθησης της επιχειρηματικότητας και της απασχόλησης στον κλάδο Τρόφιμα - Ποτά.
- Το πρόγραμμα **TELEMATIQUE**, που αφορούσε την δημιουργία Τράπεζας Πληροφοριών και αποσκοπούσε στην πληροφόρηση με σύγχρονες μεθόδους των μικρομεσαίων

επιχειρήσεων της ευρύτερης περιοχής. Ο χρόνος υλοποίησης ήταν το 1993-94. Ο προϋπολογισμός ήταν 40 εκατ. δρχ. και χρηματοδοτήθηκε από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Η Δράση LEI ILE**, που αφορούσε οικονομική υποστήριξη (χρηματικό βραβείο) από την Ευρωπαϊκή Ένωση σε γυναίκες επιχειρηματίες, ως επιβράβευση της επιχειρηματικής τους προσπάθειας. Ο χρόνος υλοποίησης ήταν το 1995-96. Μέσω της ΑΔΕΚ που ήταν μέλος του Ευρωπαϊκού Δικτύου ILE υποβλήθηκαν 10 προτάσεις, το σύνολο δε του χρηματικού βραβείου, που δόθηκε στις 7 γυναικείες επιχειρήσεις της περιοχής που επελέγησαν, ανήλθε στο ποσό των 43.000 ECU.
- **Το διασυνοριακό πρόγραμμα MED URBS - Δίκτυο ΖΗΝΩΝ**, που σχετιζόταν με την στήριξη της ανταγωνιστικότητας και της απασχόλησης των Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων, με την ανταλλαγή εμπειρίας για την αποκέντρωση επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και με την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των πόλεων μέσω της δημιουργίας καλύτερου αστικού περιβάλλοντος.
Στο δίκτυο ΖΗΝΩΝ συμμετείχαν η Λάρνακα από την Κύπρο, το Rhozheim της Γερμανίας, η Haifa από το Ισραήλ, το Portsmouth από την Αγγλία και η Καλαμάτα.
- **Το πρόγραμμα ADAPT II**, στα πλαίσια του οποίου δημιουργήθηκε Κέντρο Επιχειρηματικότητας και Προώθησης της Απασχόλησης (Κ.Ε.Π.Α). Ο χρόνος υλοποίησης ήταν το 1998-99 και ο προϋπολογισμός του 5 εκατ. δρχ. Η δράση χρηματοδοτήθηκε από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ) και το Υπουργείο Εργασίας.
- **Προώθηση Εξαγωγών Τοπικών Προϊόντων σε χώρες της Ανατολικής Ευρώπης**. Ο χρόνος υλοποίησης ήταν το 1995-99 και ο προϋπολογισμός 25 εκατ. δρχ. Το πρόγραμμα χρηματοδοτήθηκε από το ΕΑΠΤΑ II σε ποσοστό 90%.

Οργανώθηκε η συμμετοχή επιχειρήσεων της περιοχής της Καλαμάτας σε 7 Διεθνείς εκθέσεις στην Ανατολική Ευρώπη. Η ΑΔΕΚ δεν περιορίστηκε μόνο στην εξασφάλιση ομαδικού εκθεσιακού περιπτέρου, αλλά επεκτάθηκε στην παροχή γενικότερης υποστήριξης και στην εκπροσώπηση ορισμένων επιχειρήσεων. Η συμμετοχή στις Διεθνείς Εκθέσεις αποτέλεσε το έναυσμα ώστε 8 επιχειρήσεις της περιοχής να ξεκινήσουν εμπορική συνεργασία εξαγωγικού προσανατολισμού στην Ανατολική Ευρώπη.

Στα πλαίσια του προγράμματος πραγματοποιήθηκαν και 4 επιχειρηματικές συναντήσεις τοπικών φορέων και επιχειρηματιών με αντίστοιχους χωρών της Ανατολικής Ευρώπης.

- **Υλοποίηση εκπαιδευτικών σεμιναρίων**, που συγχρηματοδοτήθηκαν από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο και απευθύνονταν κυρίως σε άνεργους νέους και γυναίκες κατά την διετία 1992-93. Μερικά από αυτά είχαν διεθνικό και επιδεικτικό χαρακτήρα.
- **Η Ανάπτυξη Ολοκληρωμένου Συστήματος MULTIMEDIA Παρουσίασης του Νομού Μεσσηνίας.** Η ανάπτυξη συστήματος Multimedia παρουσίασης αποτελεί τον πλέον κατάλληλο τρόπο για την προβολή των στοιχείων τουριστικού και πολιτιστικού ενδιαφέροντος. Η προβολή των στοιχείων για την Καλαμάτα και το Νομό Μεσσηνίας σε πρώτη φάση έχει προγραμματιστεί να γίνει με 3 σταθμούς πληροφόρησης εφοδιασμένους με οθόνες αφής που πρόκειται να εγκατασταθούν σε κεντρικά σημεία της πόλης. Το σύστημα πληροφόρησης προκειμένου να καλύψει μεγαλύτερο φάσμα χρηστών είναι στην Ελληνική, Αγγλική και Γερμανική γλώσσα.

Οι πληροφορίες εντάσσονται σε δύο μεγάλες θεματικές ενότητες : α.) Τουριστικές και Πολιτιστικές πληροφορίες όπως αρχαιολογικοί χώροι, πολιτιστικοί χώροι, αξιοθέατα,

τουριστικά καταλύματα, εστιατόρια, χώροι αναψυχής, οδικό δίκτυο, συγκοινωνίες β.) Πληροφορίες για τις υπηρεσίες των δημοτικών και κρατικών φορέων όπως υπηρεσίες υγείας, αστυνομία, πυροσβεστική.

Ο προϋπολογισμός ήταν 30 εκατ. δρχ. και η δράση χρηματοδοτήθηκε από το ΕΑΠΤΑ II.

7.4 Αναπτυξιακά Προγράμματα σχετιζόμενα με το Δήμο Καλαμάτας

- * Σύνταξη μελέτης και τεχνική υποστήριξη στο Δήμο Καλαμάτας για το έργο " Ανάπτυξη Συνδρομητικής Καλωδιακής Τηλεόρασης ".
- * Ευθύνη προώθησης και εφαρμογής συστήματος τραμ στην πόλη της Καλαμάτας προϋπολογισμού 2,8 δις. δρχ., που χρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων.
- * Εκπόνηση μελέτης στα πλαίσια της πρωτοβουλίας Leader+.

7.5 Προβολή και προώθηση τοπικών προϊόντων μέσω εκθέσεων

Η ΑΔΕΚ οργάνωσε την συμμετοχή επιχειρήσεων της περιοχής σε Διεθνείς Εκθέσεις σε χώρες της Ευρώπης αποσκοπώντας στην προώθηση των τοπικών προϊόντων, στην ενθάρρυνση της εξωστρέφειας των μικρομεσαίων επιχειρήσεων της περιοχής και στην στήριξη της τοπικής επιχειρηματικής δραστηριότητας. Δεν περιορίστηκε μόνο στην εξασφάλιση ομαδικού εκθεσιακού περιπτέρου, αλλά επεκτάθηκε στην παροχή υποστήριξης και στην εκπροσώπηση πολλές φορές των ίδιων των επιχειρήσεων. Η συμμετοχή στις Διεθνείς Εκθέσεις αποτέλεσε το

έναυσμα ώστε αρκετές επιχειρήσεις της περιοχής να ξεκινήσουν εμπορικές συνεργασίες εξαγωγικού προσανατολισμού.

Στα πλαίσια της προώθησης τοπικών προϊόντων σε ξένες αγορές πραγματοποιήθηκαν και επιχειρηματικές συναντήσεις τοπικών φορέων και επιχειρηματιών με αντίστοιχους ξένων χωρών.

Οι επιχειρηματικές αποστολές που οργάνωσε η ΑΔΕΚ είχαν προορισμό τις παρακάτω Διεθνείς Εκθέσεις.

- ♦ Διεθνής Έκθεση Promobusiness '95 στην Caciulata-Callimanesti της περιοχής Valcea της Ρουμανίας.
- ♦ Promobusiness '96 στην Caciulata-Callimanesti της περιοχής Valcea της Ρουμανίας.
- ♦ Επιχειρηματική Αποστολή στο Kragujevac της Γιουγκοσλαβίας και σε ανταπόδοση αυτής, επιχειρηματική συνάντηση στελεχών του Επιμελητηρίου του Kragujevac στην Καλαμάτα με παράγοντες της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και επιχειρηματίες.
- ♦ Διεθνής Έκθεση Prodexpo '97 στη Μόσχα
- ♦ Διεθνής Έκθεση Tibco '97 στο Βουκουρέστι
- ♦ Διεθνής Έκθεση Consumexpo '97 στην Άλμα Άτα του Καζακστάν
- ♦ Διεθνής Έκθεση Tibco '99 στο Βουκουρέστι
- ♦ Διεθνής Έκθεση Polagra '99 στο Πόζναν της Πολωνίας
- ♦ Διεθνής Έκθεση Anuga '99 στην Κολωνία της Γερμανίας
- ♦ Διεθνής Έκθεση Avignon της Γαλλίας (Μάιος '95)
- ♦ Διεθνής Έκθεση IMC στη Λευκωσία της Κύπρου (Ιούνιος '96)
- ♦ Διεθνής Έκθεση ELMIA FOOD στο JonKoping της Σουηδίας (Μάρτιος '99)
- ♦ Ευροpartenariat του Πειραιώς
- ♦ Ευροpartenariat της Αυστρίας (Βιέννη)
- ♦ Partenariat της Μέσης Ανατολής (Κάιρο)
- ♦ Έκθεση POLIS 01 της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην Θεσσαλονίκη.
- ♦ Διοργάνωση και υποστήριξη επιχειρηματικών αποστολών που συνοδεύονταν από στελέχη της επιχείρησης σε Εκθέσεις του

εσωτερικού και πιο συγκεκριμένα στην Έκθεση Περιστερίου και στα Ανθεστήρια Καλαμάτας.

- ♦ Ενέργειες Marketing (προβολή, προώθηση) τοπικών προϊόντων στρατηγικής σημασίας στις μεγάλες διεθνείς αγορές.
 1. E.U. Gateway to Japan (αφορά ελαιόλαδο, ελιές, σύκα κλπ.)
 2. Κατάστρωση προγράμματος προβολής του μεσσηνιακού ελαιολάδου στην αγορά της Κίνας.
 3. Ενέργειες με στόχο την προσέγγιση της αγοράς της Αγγλίας, όσον αφορά το ελαιόλαδο.

Επιπροσθέτως, η ΑΔΕΚ διοργανώνει ημερίδες, συνέδρια και ενημερώνει τους τοπικούς φορείς για τα τεκταινόμενα και τις εξελίξεις που διαγράφονται στο συνεχώς αναπτυσσόμενο περιβάλλον.

7.6 Εκπόνηση ειδικών Αναπτυξιακών Μελετών

Η ΑΔΕΚ είτε μόνη της, είτε σε συνεργασία με ομάδες μελετητών έχει συμμετάσχει στην εκπόνηση μελετών, όπως :

- ♦ Μελέτη για την εγκατάσταση Καλωδιακής Τηλεόρασης στο Δήμο Καλαμάτας.
- ♦ Μελέτη για την ίδρυση Γραφείου Βιομηχανικής Αλλαγής (ΓΒΑ).
- ♦ Μελέτη για τη συμμετοχή μεσσηνιακών επιχειρήσεων και φορέων σε Διεθνείς Εκθέσεις.
- ♦ Μελέτη στα πλαίσια του προγράμματος Leader II.
- ♦ Συμμετοχή στην Αναπτυξιακή Μελέτη της Μεσσηνίας.
- ♦ Μελέτη στα πλαίσια της δράσης URBAN II
- ♦ Διαγνωστική μελέτη των επιπτώσεων της ανεργίας των εργαζομένων της "Διεθνούς Βιομηχανίας Ενδυμάτων".

Κεφάλαιο 8°

"Τα Οικονομικά Στοιχεία της ΑΔΕΚ"

8.1 Χρηματοοικονομικοί Δείκτες της ΑΔΕΚ

Στη συνέχεια θα παρουσιάσουμε μερικούς από τους βασικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες⁶ για να δείξουμε την οικονομική κατάσταση της ΑΔΕΚ.

□ **Ρευστότητας**

$$\begin{aligned} \bullet \text{ Γεν. Ρευστότητας} &= \frac{\text{Κυκλ.Ενεργ.} + \text{Χρεωσ.Μεταβ.Λογαρ.}}{\text{Βραχ.Υποχρ.} + \text{Πιστοτ.Μεταβ.Λογαρ.}} = \\ &= \frac{5.642,42 + 570.409,32}{698.939,19} = \frac{288.025,87}{698.939,19} = \mathbf{0,41} \end{aligned}$$

Χρησιμοποιείται στην αξιολόγηση της βραχυπρόθεσμης ρευστότητας της ΑΔΕΚ, και χορήγηση πίστωσης από τράπεζες. Ο δείκτης είναι <1 δεν εξασφαλίζει τα απαραίτητα όρια ασφαλείας, αλλά με βάση τις πραγματικές ανάγκες αξιολογείται ικανός.

□ **Κεφαλαιακής Δομής και Βιωσιμότητας**

$$\bullet \text{ Αυτονομίας} = \frac{\text{Ίδια - Κεφάλαια}}{\text{Σύνολο - Παθητικό}} = \frac{2.211.378,71}{2.910.317,90} = \mathbf{0,75}$$

⁶ Κων/νος Κάντζος, "Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων", 1997, σελ.115.

Δείχνει τη σχέση ίδιων κεφαλαίων προς το σύνολο των κεφαλαίων, είναι <1, δίνει την αυτονομία που έχει και την ανεξαρτησία από δανειακά κεφάλαια.

□ **Αποδοτικότητα**

$$\begin{aligned} \bullet \text{ Μικτού Κέρδους} &= \frac{\text{Μεικτό - Αποτέλεσμα - Εκμετάλλευσης}}{\text{Καθαρές - Πωλήσεις}} = \\ &= \frac{146.469,86}{402.272,69} = \mathbf{0,36} \end{aligned}$$

Μετρά την αποδοτικότητα των Μισθώσεων. Είναι <1 και είναι μια πρώτη ένδειξη της αποδοτικότητας της ΑΔΕΚ που θεωρείται ικανοποιητική.

□ **Εκμετάλλευση στοιχείων**

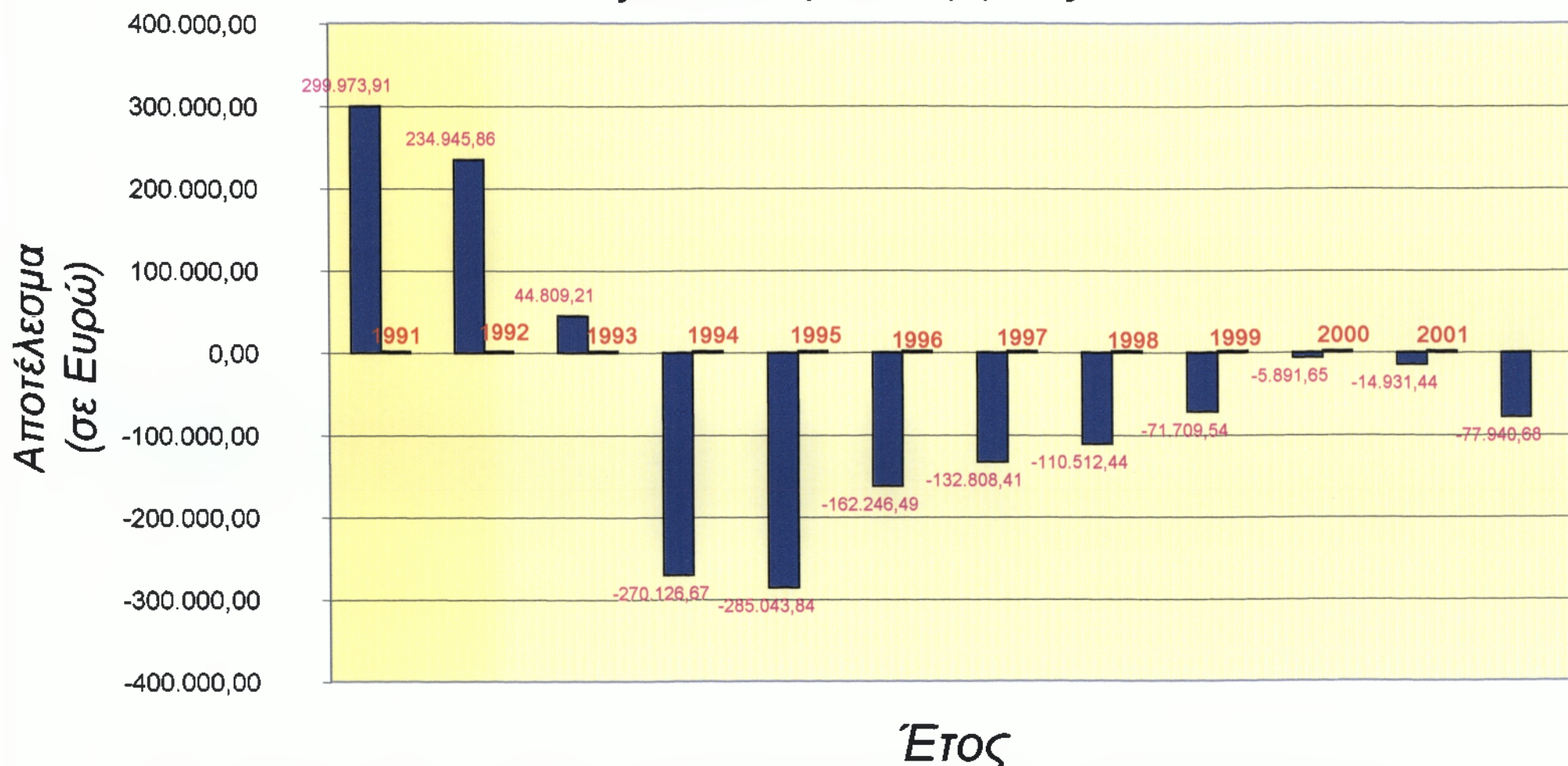
$$\begin{aligned} \bullet \text{ Ανακύκλωσης Ενεργητικού} &= \frac{\text{Μισθώσεις - Ακινήτων}}{\text{Σύνολο - Ενεργητικού}} = \\ &= \frac{402.272,69}{2.910.317,90} = \mathbf{0,13} \end{aligned}$$

Δείχνει την εντατικότητα με την οποία χρησιμοποιεί και εκμεταλλεύεται η ΑΔΕΚ τα περιουσιακά της στοιχεία. Είναι <1, που σημαίνει ότι υπάρχει υπερεπένδυση σε σχέση με τα ενοίκια, που λαμβάνει αλλά το επιβάλλει ο κοινωνικοοικονομικός της χαρακτήρας.

8.2 Αποτελέσματα χρήσης

Στη συνέχεια θα παραθέσουμε τον πίνακα αποτελεσμάτων χρήσης από το 1990 έως και το 2002. Για μεγαλύτερη ευκολία και κατανόηση μετατρέψαμε τα αποτελέσματα όλων των χρήσεων σε Ευρώ , ούτως ώστε να γίνει η σύγκριση με ίδια δεδομένα.

ΠΙΝΑΚΑΣ VII
Πίνακας Αποτελεσμάτων Χρήσεως



Όπως παρατηρούμε στον παραπάνω πίνακα, μέχρι το 1993 η Επιχείρηση είχε κέρδη, από κει και μετά παρουσιάζει ζημιές οι οποίες τείνουν να εξαλειφθούν με εξαίρεση την τελευταία χρονιά που είχαμε παραπάνω ζημιές, αλλά από ό τι μας είπε ο κ. Ραπτιάς αυτό δεν είναι ανησυχητικό αφού η ΑΔΕΚ δεν έχει στόχο το κέρδος, μιας και είναι επιχείρηση κοινωνικο-οικονομικού χαρακτήρα. Εξάλλου η ΑΔΕΚ είναι η μοναδική Επιχείρηση του Δήμου στη Μεσσηνία που έχει τη λιγότερη ζημιά.

Πηγή : Από ισολογισμούς και αποτελέσματα χρήσης της ΑΔΕΚ

Η Οικονομική Ανάλυση των Αποτελεσμάτων Χρήσεων της ΑΔΕΚ από το 1991-2002

Σύμφωνα με το παραπάνω διάγραμμα¹, τα έτη 1990-1-2-3 η ΑΔΕΚ παρουσιάζει θετικά αποτελέσματα. Η θετική εξέλιξη των αποτελεσμάτων για τα ανωτέρω έτη οφείλεται αποκλειστικά στους πιστωτικούς τόκους που απέδιδαν τα χρηματικά διαθέσιμα της ΑΔΕΚ και τα οποία προέρχονταν από τη σύναψη δύο δανείων από το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων.

Από τα δάνεια αυτά εκταμιεύτηκαν 1.907.000 ευρώ προκειμένου να γίνει η δεύτερη φάση (επέκταση) του ΒΙΟ.ΠΑ καθώς και η αποπληρωμή της αγοράς του οικοπέδου για το υφιστάμενο ΒΙΟ.ΠΑ.

Συγκεκριμένα, για το έτος 1990-1 οι πιστωτικοί τόκοι ανήλθαν σε 418.904 ευρώ. Για το έτος 1991-2 οι πιστωτικοί τόκοι ανήλθαν σε 536.365 ευρώ. Για το έτος 1992-3 οι πιστωτικοί τόκοι ανήλθαν σε 422.726 ευρώ.

Επίσης προέκυψαν έσοδα από προγράμματα (όπως από το Telematique-Spec το ποσό των 76.176 ευρώ) που υλοποίησε η ΑΔΕΚ και από προγραμματική σύμβαση με τον ΕΟΜΜΕΧ (επιχορήγηση 91.176 ευρώ).

Το έτος 1994, παρατηρείται αρνητικό αποτέλεσμα δηλαδή ζημία ύψους 270.126,67 ευρώ. Αυτό οφείλεται στους εξής λόγους:

1. Με απόφαση του δημοτικού συμβουλίου Καλαμάτας διεγράφησαν εις βάρος των αποτελεσμάτων χρήσεως 93.823 ευρώ τα οποία απαιτούσε η ΑΔΕΚ από το δήμο.
2. Διεγράφησαν απαιτήσεις από τον ΕΟΜΜΕΧ ύψους 41.176 ευρώ.
3. Μειώθηκαν οι πιστωτικοί τόκοι σε σχέση με τον προηγούμενο χρόνο κατά 1.808 ευρώ.
4. Αυξήθηκαν οι αμοιβές προσωπικού.

¹ Προσωπική Συνέντευξη από τον κ. Κωτσάκο Νικόλαο

Το έτος 1995, παρατηρείται επίσης αρνητικό αποτέλεσμα και αυτό οφείλεται στα εξής:

1. Μειώθηκαν οι πιστωτικοί τόκοι σε σχέση με το 1994 κατά 105.882 ευρώ λόγω μείωσης των επιτοκίων και κυρίως λόγω μείωσης των διαθεσίμων διότι εξοφλήθηκε ολοσχερώς το δάνειο για την αγορά του οικοπέδου του ΒΙΟ.ΠΑ.
2. Προέκυψε λόγω ανεμοθύελλας ζημιά στην Α' πτέρυγα του ΒΙΟ.ΠΑ. ύψους 152.941 ευρώ.

Από το 1996 αρχίζει να ομαλοποιείται η οικονομική πορεία της ΑΔΕΚ για τους παρακάτω λόγους :

1. Οριστικοποιήθηκε ο αριθμός των εργαζομένων μετά τη λήξη των συμβάσεων των νυχτοφυλάκων και μέρος των διοικητικών υπαλλήλων.
2. Μειώνονται συνεχώς οι χρεωστικοί τόκοι από το δεύτερο δάνειο (επέκταση του ΒΙΟ.ΠΑ) διότι οδεύοντας προς τη λήξη του οι τόκοι μειώνονταν και αυξανόταν το χρεωλύσιο που δεν επηρέαζαν τα αποτελέσματα.
3. Αυξήθηκαν τα έσοδα από τη λειτουργία της Λαϊκής Αγοράς στο Δυτικό Εμπορικό Κέντρο κυρίως από το 1999 και μετά.

Η σημαντική αύξηση των εσόδων το 2001-2 οφείλεται σε απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΔΕΚ που επέβαλλε πενταπλασιασμό του ενοικίου στους κατόχους άδειας μικροπωλητού όταν αυτοί υπερέβαιναν τα επιτρεπόμενα τετραγωνικά της θέσης τους.

Τέλος, το 2002 παρατηρείται μικρή αύξηση της ζημίας και ένας από τους σημαντικότερους λόγους που επηρέασαν σημαντικά το αποτέλεσμα αυτό είναι οι αποσβέσεις παγίων που τη χρονιά αυτή ανήλθαν σε 180.000 ευρώ.

Κεφάλαιο 9°

Η Αξιολόγηση της ΑΔΕΚ

9.1 Κριτήρια Αξιολόγησης Αποτελεσματικότητας της Αν.Ετ.

Σε αυτό το κεφάλαιο θα παρουσιάσουμε συνοπτικά τα κριτήρια που χρησιμοποιήθηκαν για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της αναπτυξιακής επιχείρησης του Δήμου Καλαμάτας. Ο καθορισμός και η επιλογή κριτηρίων για την αξιολόγηση της δράσης ενός δημόσιου ή ιδιωτικού οργανισμού αποτελεί ένα δύσκολο επιχείρημα για το καθένα.

Τα συγκεκριμένα κριτήρια που χρησιμοποιήθηκαν στην αξιολόγηση της λειτουργίας της συγκεκριμένης επιχείρησης προήλθαν κατά κύριο λόγο από δευτερογενείς πηγές (δηλαδή από τις Προϋποθέσεις καλής λειτουργίας μιας Αν. Ετ. και τα χαρακτηριστικά της, τα οποία αναλύθηκαν στην Α' Ενότητα) και την συστηματική ταξινόμηση τους. Βασικός γνώμονας αποτέλεσε το γεγονός ότι οι στόχοι που θέτονται στο θεσμικό πλαίσιο για την λειτουργία των αναπτυξιακών εταιριών καθώς και οι συγκεκριμένοι στόχοι που θέτονται στο επίπεδο του δήμου για τη δημιουργία της συγκεκριμένης επιχείρησης θα πρέπει να αξιολογούνται.

1° Κριτήριο : η επίτευξη στόχων (σκοπός πολιτικής)

Σύμφωνα με τα παραπάνω το πρώτο κριτήριο αποτελεί η εκπλήρωση των στόχων της λειτουργίας της Αν. Ετ. Δηλαδή με γνώμονα τους στόχους της εξαγγελίας δημιουργίας της Αν. Ετ. εξετάζουμε ποιοι από αυτούς επιτεύχθηκαν και ποιοι όχι, προσπαθώντας να αποσαφηνίσουμε τα αίτια της επίτευξης ή μη.

2° Κριτήριο : Η πληροφόρηση και η ικανοποίηση των Πολιτών για την συγκεκριμένη Υπηρεσία.

Πέραν από την εκπλήρωση ή μη των στόχων της συγκεκριμένης εταιρείας σημαντικό είναι να δούμε εάν η εταιρία είναι γνωστή στο ευρύτερο τοπικό κοινό και εάν οι συγκεκριμένες υπηρεσίες που παρέχονται από την εταιρεία είναι ικανοποιητικές για τα επιθυμητά επίπεδα παροχής υπηρεσιών που ζητούν οι πολίτες.

3° Κριτήριο : Διασφάλιση Ποιότητας υπηρεσιών.

Σήμερα, οι επιχειρήσεις θα πρέπει να λαμβάνουν υπόψιν τους τα διεθνή κριτήρια και στάνταρ που έχουν συνταχθεί από διεθνείς οργανισμούς όπως πχ το γνωστό πρότυπο διασφάλισης ποιότητας ISO 9000-1-2-3-4, το οποίο έχει συνταχθεί από το Διεθνή Οργανισμό ISO για να αποδεικνύουν την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών.

4° κριτήριο : Το Προσωπικό της Αναπτυξιακής Εταιρείας.

Σημαντικό σημείο αναφοράς για την αποτελεσματική λειτουργία οποιαδήποτε επιχείρησης είναι το εσωτερικό δυναμικό της, δηλαδή το επίπεδο του προσωπικού της, η διάρθρωση της (οργανόγραμμα) και το επίπεδο επικοινωνιακής συνεργασίας και οι σχέσεις που αναπτύσσονται μεταξύ τους. Ένα άρτια εκπαιδευμένο και εξειδικευμένο προσωπικό δύναται να προσφέρει σημαντικά στην αποτελεσματική λειτουργία της επιχείρησης (εφόσον βέβαια διοικείται αποτελεσματικά). Με άλλα λόγια θα πρέπει να δοθεί σημασία όχι μόνο στο επίπεδο του εκπαιδευτικού προσωπικού της επιχείρησης αλλά θα πρέπει να αντληθούν

απόψεις (έστω υποκειμενικές) από την αποτελεσματική διοίκηση ή μη του συγκεκριμένου προσωπικού.

5° Κριτήριο : Ευελιξία - Προσαρμοστικότητα

Σημαντικό πλεονέκτημα για μία Αναπτυξιακή Εταιρεία είναι να μπορεί να μεταβάλλει τα πρότυπα λειτουργίας της στις αλλαγές του περιβάλλοντος. Δηλαδή να έχει τη δυνατότητα να επανατοποθετεί τους στόχους και τη δράση της ως προς μία νέα πολιτική, που θα ανταποκρίνεται στα νέα δεδομένα.

6° Κριτήριο : Βαθμός συγκέντρωσης - αποκέντρωσης της λήψης των σχετικών αποφάσεων.

Όσον αφορά τη λειτουργία των Αναπτυξιακών Εταιρειών, είναι σημαντικό να εξεταστεί ποιοι είναι υπεύθυνοι για τη λήψη αποφάσεων και ποιος ο βαθμός εξουσιοδότησης του προσωπικού για την υλοποίηση των αποφάσεων αυτών.

7° Κριτήριο : Βαθμός συνεργασίας με άλλους φορείς

Μια Αναπτυξιακή Εταιρεία για την αποτελεσματικότερη υλοποίηση των προγραμμάτων που διαχειρίζεται, βρίσκεται σε συνεχή συνεργασία με διάφορους τοπικούς, εθνικούς και ευρωπαϊκούς φορείς.

8° Κριτήριο : Πόροι μιας Αναπτυξιακής Εταιρείας.

Οι κύριες πηγές εσόδων μιας Αναπτυξιακής Εταιρείας είναι οι εξής :

- ♦ Διενέργεια μελετών.
- ♦ Συντονισμός, διαχείριση και υλοποίηση κοινοτικών προγραμμάτων.

- ♦ Έσοδα από την ενοικίαση ακινήτων.
- ♦ Δωρεές, κληροδοτήματα.

9ο Κριτήριο : Η ΑΝ.ΕΤ. και τα Ευρωπαϊκά Προγράμματα

Σημαντικός παράγοντας για την αξιολόγηση μιας Αναπτυξιακής Εταιρείας είναι το εύρος των δραστηριοτήτων της και των προγραμμάτων που έχει υλοποιήσει. Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες έχουν κοινωφελή χαρακτήρα και όχι κερδοσκοπικό. Αυτό που έχει σημασία είναι το κοινωνικό όφελος που προκύπτει από το έργο τους.

10ο Κριτήριο : Η επικοινωνιακή πολιτική μιας Αν. Ετ.

Κάθε Αναπτυξιακή Εταιρεία χαράσσει τη δική της επικοινωνιακή πολιτική. Αυτή μπορεί να περιλαμβάνει διάφορους τρόπους επικοινωνίας, όπως δελτία τύπου, ανακοινώσεις, ημερίδες. Άμεσος στόχος είναι η έγκαιρη ενημέρωση των πολιτών για τα τρέχοντα αναπτυξιακά προγράμματα καθώς και η ευαισθητοποίησή τους για τη συμμετοχή τους σε αυτά.

9.2 « Η Αξιολόγηση του τρόπου οργάνωσης και λειτουργίας της Α.Δ.Ε.Κ. »

Με βάση τα προαναφερόμενα κριτήρια επιδιώχθηκε η συγκέντρωση στοιχείων για την αξιολόγηση του τρόπου οργάνωσης και λειτουργίας της Α.Δ.Ε.Κ. Στη συνέχεια παρουσιάζουμε τα αποτελέσματα της συγκεκριμένης αξιολόγησης.

1^ο Κριτήριο

"Αποτελέσματα και επίτευξη των στόχων της Α.Δ.Ε.Κ."

Σχετικά με την αξιοποίηση των στόχων της ΑΔΕΚ και την επιτυχή ολοκλήρωσή τους ή μη αναφέρουμε αρχικά ότι η επιδίωξη της δημιουργίας και λειτουργία² του ΒΙΟ.ΠΑ. επιτεύχθηκε 100%.

Ο Άμεσος στόχος ο οποίος αναφέρεται στη στέγαση των επαγγελματιών των οποίων η επαγγελματική στέγη καταστράφηκε εξαιτίας του μεγάλου σεισμού του 1986, επιτεύχθηκε.

Ο Έμμεσος στόχος ο οποίος αναφέρεται στη στέγαση των επαγγελματιών των οποίων οι επαγγελματικές στέγες βρίσκονταν στο κέντρο της πόλης και οχλούσαν, επιτεύχθηκε καθώς έχουμε μεταφορά έδρας επαγγελματιών .

Η ίδρυση και η λειτουργία του ΒΙΟ.ΠΑ. είναι επιτυχής αφού η πληρότητά του είναι 100%.

Αυτό που δεν επιτεύχθηκε είναι η επέκταση του ΒΙΟ.ΠΑ. λόγω οικονομικής αδυναμίας γιατί αυξήθηκε η αξία των γύρω οικοπέδων και αυτό λόγω της δημιουργίας του ΒΙΟ.ΠΑ. και κατά συνέπεια της αναβάθμισης της περιοχής.

² Προσωπική Συνέντευξη από τον κ. Ραπτέα Δημήτριο (Γενικός Διευθυντής της ΑΔΕΚ).

Όσον αφορά τη Βιομηχανική Περιοχή, λειτουργούν λίγες επιχειρήσεις. Αυτό γιατί είναι τόπος εγκατάστασης των τσιγγάνων και κατά συνέπεια προκύπτει κοινωνικό ζήτημα.

Τέλος, όσον αφορά το στόχο της για την υλοποίηση αναπτυξιακών προγραμμάτων, καταβάλλει συνεχείς προσπάθειες για να τον πετύχει.

2° Κριτήριο

" Πολίτες και Υπηρεσία "

Όσον αφορά το Βιοτεχνικό Πάρκο, ενώ οι επαγγελματίες στην αρχή ήταν διστακτικοί, μετά το 1994 υπήρχαν αιτήσεις για στέγαση επαγγελματιών οι οποίες δεν έγιναν δεκτές λόγω της 100% πληρότητας του ΒΙΟ.ΠΑ. Αυτό σημαίνει πως η ζήτηση για επαγγελματική στέγη στο ΒΙΟ.ΠΑ. είναι μεγάλη και αυτό γιατί υπάρχουν πολλοί λόγοι και κίνητρα για μια επιχείρηση να μεταφερθεί εκεί, όπως :α.) το ενοίκιο είναι χαμηλό (700 δρχ. το τετραγωνικό μέτρο), β.) οι χώροι στάθμευσης είναι άνετοι, γ.) υπάρχουν κοινόχρηστοι χώροι, δ.) υπάρχει κεντρικό σύστημα πυρασφάλειας, ε.) ο χώρος του ΒΙΟ.ΠΑ. είναι περιφραγμένος με αποτέλεσμα να υπάρχει ασφάλεια και να μην έχει παρατηρηθεί κρούσμα κλοπής. Άρα διαπιστώνουμε ότι οι υπηρεσίες που παρέχει η ΑΔΕΚ στους επαγγελματίες που στεγάζει είναι ικανοποιητικές.

Κύριο μέλημα της ΑΔΕΚ είναι η παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών στους πολίτες. Γι' αυτό το λόγο αναλαμβάνει προγράμματα, όπως η προβολή και προώθηση τοπικών παραδοσιακών προϊόντων, από τα οποία το κοινωνικό όφελος που προκύπτει είναι μεγάλο. Μπορεί το οικονομικό όφελος για την ΑΔΕΚ να είναι μικρό, αλλά αυτό που μετράει είναι τα οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά οφέλη που θα έχουν οι πολίτες από το πρόγραμμα. Αυτό δηλώνει άλλωστε και ο

αναπτυξιακός της ρόλος. Αυτό ισχύει βέβαια για όλες τις υπηρεσίες που παρέχει η ΑΔΕΚ στους δημότες.

3^ο Κριτήριο

" Ποιότητα Υπηρεσιών "

Η ΑΔΕΚ δεν έχει πιστοποιηθεί με το πρότυπο διασφάλισης ποιότητας ISO 9000, αλλά βρίσκεται στο στάδιο της διεκδίκησης.

4^ο Κριτήριο

" Προσωπικό και ΑΔΕΚ "

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και το υπόλοιπο προσωπικό έχουν σε προσωπικό επίπεδο τις καλύτερες δυνατές σχέσεις. Οι προσωπικές σχέσεις συμβάλλουν σε επαγγελματικό επίπεδο στην άριστη συνεργασία και επικοινωνία. Εθελοντικά όλοι τους και με πολύ μεράκι κάθονται πολλές ώρες όταν χρειάζεται πέραν του τυπικού ωραρίου και χωρίς να πληρώνονται επιπλέον, για να πετύχουν τους στόχους που έχουν βάλει αναλαμβάνοντας να «τρέξουν» κάποια προγράμματα.

Όμως, όπως αναφέραμε στη διοικητική και οργανωτική διάρθρωση της ΑΔΕΚ το ποσοστό των πτυχιούχων είναι ελάχιστο αφού το μεγαλύτερο μέρος είναι απόφοιτοι Λυκείου. Βέβαια αυτοί έχουν καταρτιστεί και επιμορφωθεί μέσω εκπαιδευτικών σεμιναρίων, γεγονός που τους κάνει κατάλληλα εκπαιδευμένους.

5° Κριτήριο

" Ευελιξία - Προσαρμοστικότητα "

Η ΑΔΕΚ είναι ευέλικτη και προσαρμόζεται στις σύγχρονες εξελίξεις, αξιοποιεί ευκαιρίες που παρουσιάζονται και προσαρμόζεται στα νέα δεδομένα και τις προκλήσεις.

Χρησιμοποιεί και αξιοποιεί τη σύγχρονη τεχνολογία και φροντίζει για την εκπαίδευση του προσωπικού σε αυτές. Βέβαια, η οικονομική της κατάσταση δεν της επιτρέπει στο βαθμό που θέλει να το εφαρμόσει αυτό.

6° Κριτήριο

" Βαθμός συγκέντρωσης / αποκέντρωσης της λήψης των αποφάσεων "

Η ΑΔΕΚ σαν Αναπτυξιακή Εταιρεία του Δήμου, έχει τα πλεονεκτήματα μιας δυναμικής εταιρείας η οποία επιτρέπει μεγάλη ευελιξία. Όπως είπαμε στην αρχή η ΑΔΕΚ εφαρμόζει κάποιες πολιτικές για τις δραστηριότητές της. Υλοποιεί δηλ. πιλοτικά προγράμματα, δημιουργεί και διαμορφώνει τεχνογνωσία ώστε να τη χρησιμοποιήσει ο Δήμος και να εφαρμόσει (ο Δήμαρχος ή ο Αντιδήμαρχος) τις δικές του πολιτικές.

Βέβαια δεν έχει την απόλυτη ελευθερία δράσης μιας και οι δραστηριότητές της κάθε φορά εξαρτώνται σε κάποιο βαθμό από το δημοτικό συμβούλιο του δήμου Καλαμάτας.

7^ο Κριτήριο

" Βαθμός Συνεργασίας με άλλους φορείς "

Ανάλογα με τον τομέα του ενδιαφέροντος η ΑΔΕΚ συνεργάζεται με :

- Υπουργεία
- Οργανισμούς
- Ν.Π.Δ.Δ.
- Πανεπιστήμια
- Ερευνητικά Κέντρα
- Επιμελητήρια
- Την ΚΕΔΚΕ
- Ιδιωτικούς φορείς
- Δήμους και Κοινότητες της Ελλάδας και του Εξωτερικού
- Τοπικούς Κοινωνικούς Φορείς και Συλλογικά Όργανα
- Μη κυβερνητικούς οργανισμούς
- Την Ευρωπαϊκή Ένωση Αναπτυξιακών Εταιρειών (EURADA)

8^ο Κριτήριο

" Οι πόροι της ΑΔΕΚ "

Οι πόροι της ΑΔΕΚ προέρχονται από τα έσοδα από την ενοικίαση των καταστημάτων του Βιοτεχνικού Πάρκου, τα έσοδα από τους χώρους των Εμπορικών Κέντρων καθώς και των καταστημάτων του κτιρίου της διοίκησης, από τα έσοδα από τις προπωλήσεις στη διάρκεια της κατασκευαστικής περιόδου και τις πωλήσεις μετά την ολοκλήρωση του έργου και γενικά την άσκηση της δραστηριότητάς της, οι πρόσοδοι από

την περιουσία της, δάνεια, κληρονομίες, εισφορές, δωρεές και λοιπές επιχορηγήσεις.

Τέλος, υπάρχει και ένα ποσοστό εσόδων από τα κοινοτικά προγράμματα που υλοποιεί, το οποίο όμως δεν είναι αξιοσημείωτο.

Δηλαδή, η λειτουργία της εξαρτάται ουσιαστικά από τη λειτουργία του ΒΙΟ.ΠΑ και των Εμπορικών Κέντρων που της αποφέρουν το μεγαλύτερο ποσοστό των εσόδων της.

9° Κριτήριο

" Τρέχοντα Προγράμματα που υλοποιεί η ΑΔΕΚ"

Τα προγράμματα που έχει αναλάβει η ΑΔΕΚ είναι τα εξής³ :

1. Το Great Taste Awards σε συνεργασία με το Ελληνοβρετανικό Επιμελητήριο. Συμμετέχουν 11 επιχειρήσεις της περιοχής με 18 προϊόντα. Ο διαγωνισμός θα γίνει στις 8 Σεπτεμβρίου και στόχος της ΑΔΕΚ είναι η γνωστοποίηση του διαγωνισμού και η προσέλκυση επιχειρηματιών της περιοχής.
2. Ότι αφορά το Δήμο Καλαμάτας στα πλαίσια του Leader Plus, το διαχειρίζεται η ΑΔΕΚ.
3. Η ΑΔΕΚ είναι συνδιοργανωτής των Ανθεστηρίων και φέτος είχαμε καλέσει στα πλαίσια της αδελφοποίησης μια Ρουμάνικη πόλη, η Ramnicu Valcea.
4. Η ΑΔΕΚ συμμετέχει στην κοινοπραξία για την υλοποίηση των αστικών ολοκληρωμένων στη δράση Προώθηση στην Απασχόληση όσον αφορά τον Δήμο Καλαμάτας.
5. Η ΑΔΕΚ έχει κάνει για λογαριασμό του Δήμου Καλαμάτας την μελέτη για την υλοποίηση του προγράμματος "Βοήθεια στο Σπίτι" με πεδίο εφαρμογής τις επιλέξιμες περιοχές του

³ Προσωπική Συνέντευξη από τον κ. Λαμπρόπουλο Δημήτριο.

Ο.Π.Α.Α.Χ. του Δήμου Καλαμάτας. Ο προϋπολογισμός για την 1^η τριετία ανέρχεται σε 140.000 ευρώ. Την δράση αναμένεται να υλοποιήσει η ΔΕΤΑΚ.

6. Επίσης, έχει κάνει τη μελέτη για την υλοποίηση του προγράμματος "Κέντρα Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών". Ο προϋπολογισμός για την 1^η τριετία ανέρχεται σε 180.000 ευρώ.
7. Έχει κάνει το Επιχειρησιακό Σχέδιο (Business Plan) για τις δράσεις του ΕΚΤ που θα υλοποιηθούν στα πλαίσια των ΟΠΑΑΧ στους εξής πέντε δήμους : Δ. Καλαμάτας, Δ.Θουρίας, Δ. Αρφαρών, Δ. Βαλτετσίου και Δ. Φαλαισίας.

Διαπιστώνουμε λοιπόν ότι ο δήμος Καλαμάτας στηρίζεται στο προσωπικό της ΑΔΕΚ για την υλοποίηση αναπτυξιακών προγραμμάτων και καινοτόμων ενεργειών.

10^ο Κριτήριο

" Η επικοινωνιακή πολιτική της ΑΔΕΚ "

Η επικοινωνία με τους φορείς που συνεργάζονται γίνεται με προσωπικές επαφές και τηλεφωνικώς.

Όσον αφορά την επικοινωνία με τους ενδιαφερόμενους πολίτες γίνεται με δελτία τύπου, με ανακοινώσεις και με ημερίδες με σκοπό την ενημέρωση των πολιτών και την ευαισθητοποίηση τους για να συμμετέχουν στα προγράμματα.

9.3 Συμπεράσματα για την ΑΔΕΚ

Η ΑΔΕΚ κατάφερε να επιδείξει σημαντικό έργο όσον αφορά την προώθηση και την υλοποίηση αναπτυξιακών προγραμμάτων αλλά και την ανάπτυξη επιχειρηματικών πρωτοβουλιών. Αυτό είχε σαν αποτέλεσμα την Οικονομική, Κοινωνική και Πολιτιστική Ανάπτυξη της περιοχής και κατά συνέπεια την βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων της περιοχής εμβέλειάς της.

Η ΑΔΕΚ μέσα από την έρευνα που πραγματοποιήσαμε διαπιστώσαμε ότι έχει καταβάλει σημαντικές προσπάθειες για την ανάπτυξη του δήμου, και κανείς δεν μπορεί να αμφισβητήσει το έργο και την συνεισφορά της. Τα διοικητικά στελέχη της ΑΔΕΚ γνωρίζουν πολύ καλά τις δυνατότητες και τις ανάγκες του Δήμου και βρίσκονται σε διαρκή ενεργοποίηση και ευαισθητοποίηση ώστε να πετύχουν την πλήρη αξιοποίηση των αναπτυξιακών προγραμμάτων.

Η ΑΔΕΚ λοιπόν, σαν αναπτυξιακή εταιρεία κάνει μελέτες και παίρνει αποφάσεις που επηρεάζουν την οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη της περιοχής μας. Συμμετέχει στις διαδικασίες προγραμματισμού, παρέχει υπηρεσίες που σχετίζονται με τοπικά αναπτυξιακά προγράμματα.

Είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με το κοινωνικό σύνολο και προσπαθεί να κάνει την περιοχή μας να διακριθεί στο διεθνή οικονομικό στίβο και στο εμπόριο που είναι καθοριστικοί παράγοντες της οικονομικής ζωής.

Με την προβολή των προϊόντων μέσω εκθέσεων στο εξωτερικό, διαφημίζει τα καλαματιανά προϊόντα με αποτέλεσμα, η ζήτηση τους αυξάνεται και όπως γνωρίζουμε η ζήτηση επιφέρει αύξηση της παραγωγής, πάταξη της ανεργίας και άνθηση της οικονομικής κατάστασης μιας περιοχής ή ενός Δήμου. Προβάλλοντας, λοιπόν τα πλεονεκτήματα, τα θετικά σημεία των

Καλαματιανών προϊόντων τα διαδίδει και ενισχύει την παραγωγή τους.

Μελετά την οικονομική και κοινωνική αναζωογόνηση συνοικιών και έχει σκοπό να προωθήσει τη βιώσιμη αστική ανάπτυξη, τη βελτίωση της εκπαίδευσης και κατάρτισης αποκλειόμενων από την αγορά εργασίας ατόμων με την καταπολέμηση όλων των διακρίσεων και ανισοτήτων στην αγορά εργασίας, την ανάπτυξη τεχνολογιών για την κοινωνία της πληροφορίας με σκοπό την προσφορά υπηρεσιών προς τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις.

Με την βοήθεια κοινοτικών πρωτοβουλιών προωθεί σχέδια που ενθαρρύνουν τους τοπικούς παράγοντες των αγροτικών περιοχών να στηρίζουν την εφαρμογή υψηλής ποιότητας και πρωτότυπων στρατηγικών βιώσιμης ανάπτυξης, ενθαρρύνοντας καινοτομίες και νέους τρόπους διατήρησης της φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς.

Προσφέρει φθηνή στέγη σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις, φροντίζοντας τη βελτίωση των προϊόντων και στη στήριξη της ανταγωνιστικότητας τους. Κάνει μελέτες για την απασχόληση μετά την αποβιομηχάνιση του Νομού μας και προσπαθεί να ενισχύσει την απασχόληση σε τοπικό επίπεδο μέσω προγραμμάτων , παροχής συμβούλων .

Προβάλλει το Δήμο μας τουριστικά και έτσι έχουμε αύξηση των τουριστών και επισκεπτών . Οι προσπάθειες αυτές αποτελούν έμπρακτη αντίδραση στην οικονομική ύφεση του τόπου μας και αποσκοπούν στην ανάσχεσή της .

Συμπερασματικά λοιπόν η ΑΔΕΚ έχοντας συνείδηση του κοινωνικού ρόλου, σε συνδυασμό με το εύρος και τη δύναμη που έχει, φωτίζει ένα ευρύ κοινωνικό χάσμα και συνειδητά προσφέρει υπηρεσίες που συντελούν στην οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη του τόπου μας.

9.4 Προβλήματα - Προτάσεις για τη λειτουργία της ΑΔΕΚ

Με βάση την αξιολόγηση που κάναμε για την ΑΔΕΚ και την διεξαγωγή συμπερασμάτων, θα παραθέσουμε τα προβλήματα που εντοπίσαμε καθώς και τις προτάσεις μας για μια αποτελεσματικότερη οργάνωση και λειτουργία της ΑΔΕΚ. Οι προτάσεις αυτές ταξινομούνται με βάση τα κριτήρια αξιολόγησης.

- 1 Το πρώτο πρόβλημα που εντοπίσαμε όσον αφορά την επίτευξη των στόχων της ΑΔΕΚ είναι η αδυναμία επέκτασης του ΒΙΟ. ΠΑ. Πρότασή μας είναι η εξεύρεση των οικονομικών πόρων - με τη βοήθεια του Δήμου Καλαμάτας- για την επέκταση του ΒΙΟ.ΠΑ γιατί αυτή θα αποφέρει στο μέλλον οικονομικό όφελος για την εταιρεία αλλά πάνω από όλα, κοινωνικό όφελος για τους πολίτες.

Το δεύτερο πρόβλημα είναι η μη αξιοποίηση της ΒΙ. ΠΕ. καθώς είναι τόπος εγκατάστασης των τσιγγάνων. Προτείνουμε να βρεθεί τόπος μετεγκατάστασης των τσιγγάνων ώστε να μπορέσει η ΒΙ.ΠΕ να αξιοποιηθεί και να λειτουργήσουν περισσότερες επιχειρήσεις.

- 2 Όσον αφορά την ικανοποίηση των πολιτών από τις υπηρεσίες της ΑΔΕΚ, έχουμε να παρατηρήσουμε πως δεν υπάρχει γραφείο παραπόνων όπου μπορούν να καταθέσουν τα τυχόν παράπονά τους οι δημότες. Προτείνουμε λοιπόν τη δημιουργία γραφείου παραπόνων και την εφαρμογή ερωτηματολογίων αξιολόγησης της εταιρείας για να διαπιστώνεται εάν οι υπηρεσίες ανταποκρίνονται στις προσδοκίες των πολιτών.
- 3 Σχετικά με την πιστοποίηση των υπηρεσιών, δεν υπάρχει κάποιο πρότυπο διασφάλισης ποιότητας. Προτείνουμε η ΑΔΕΚ να κινηθεί προς την κατεύθυνση πιστοποίησης με το γνωστό πρότυπο διασφάλισης ποιότητας ISO 9000.

- 4 Οι σχέσεις μεταξύ του ανθρώπινου δυναμικού της ΑΔΕΚ είναι άριστες. Ευχόμαστε να συνεχιστεί η συλλογική τους δράση και το ομαδικό πνεύμα συνεργασίας.
- 5 Όσον αφορά τη συμπεριφορά της ΑΔΕΚ στο συνεχώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον, παρατηρούμε ότι είναι αρκετά ευέλικτη και προσαρμόσιμη με αποτέλεσμα να ανταποκρίνεται στις νέες προκλήσεις. Απλά προτείνουμε ότι σε περίπτωση που θα παρουσιάζονται προβλήματα από το περιβάλλον όπως αντιδράσεις από πολίτες ή συγκρούσεις μεταξύ του προσωπικού, να επανατοποθετηθούν οι στόχοι ώστε να επιτευχθεί η εύρυθμη λειτουργία της επιχείρησης.
- 6 Όσον αφορά τη διαδικασία λήψης αποφάσεων για κάθε δραστηριότητα της ΑΔΕΚ, προτείνουμε την όσο το δυνατόν καλύτερη συνεργασία μεταξύ του Δ.Σ και του προσωπικού της ΑΔΕΚ έτσι ώστε οι αποφάσεις που λαμβάνονται να είναι ορθές και αποτελεσματικές.
- 7 Στα πλαίσια της συνεργασίας της ΑΔΕΚ με το Δήμο Καλαμάτας, εντοπίσαμε κάποια μικρά προβλήματα. Ο Δήμος Καλαμάτας επιφορτώνει την ΑΔΕΚ με εργασίες και παρόλα αυτά δεν αναγνωρίζει το κοινωνικό της έργο στο βαθμό που πρέπει. Όμως η συνεργασία είναι πάντα αναγκαία και υπάρχει σχέση αλληλεξάρτησης.
- 8 Όσον αφορά τους οικονομικούς πόρους της ΑΔΕΚ, πρέπει να αυξηθούν ώστε να μειωθεί σε κάποιο ποσοστό η ζημία που εμφανίζει η ΑΔΕΚ τα τελευταία χρόνια. Προτείνουμε για την επίτευξη αυτού, την διαχείριση και υλοποίηση περισσότερων προγραμμάτων, την ανάληψη σύνταξης περισσότερων μελετών και την ενίσχυση χρηματοδότησης από την Ευρωπαϊκή Ένωση.
- 9 Προτείνουμε τη μεγαλύτερη δραστηριοποίηση της ΑΔΕΚ με την ανάληψη διαχείρισης και υλοποίησης αναπτυξιακών προγραμμάτων ώστε να μεγιστοποιηθεί το οικονομικό όφελος της εταιρείας αλλά και το οικονομικό, κοινωνικό και πολιτιστικό όφελος των πολιτών.

10 Όσον αφορά την επικοινωνιακή πολιτική της ΑΔΕΚ με τους πολίτες είναι αρκετά καλή. Ωστόσο, προτείνουμε την ολοκλήρωση της κατασκευής της ιστοσελίδας της εταιρείας για την άμεση ενημέρωση των πολιτών.



ΕΝΟΤΗΤΑ Δ'

Συμπεράσματα - Προβλήματα - Προτάσεις

ΕΝΟΤΗΤΑ Δ'

«Συμπεράσματα - Προβλήματα - Προτάσεις»

Κεφάλαιο 10^ο

10.1 Συμπεράσματα

Μετά από 20 χρόνια λειτουργίας των ΑΝ.ΕΤ. μπορούμε ανεπιφύλακτα να αναγνωρίσουμε την τεράστια συμβολή τους στην τοπική ανάπτυξη, στην αξιοποίηση των πλουτοπαραγωγικών πόρων, στο κοινωνικό έργο και στην καταπολέμηση της ανεργίας. Με τον διαφορετικό τρόπο λειτουργίας τους κατόρθωσαν να εφαρμόσουν εκσυγχρονιστικές μεθόδους, να συγκλίνουν και να προσαρμοστούν ευχερέστερα σε αντίστοιχους φορείς της Ευρωπαϊκής Ένωσης, δεδομένου ότι τα περισσότερα προγράμματα, κοινοτικές πρωτοβουλίες και δίκτυα υλοποιήθηκαν από Αναπτυξιακές Εταιρείες. Οι ΑΝ. ΕΤ. είναι ένα χρήσιμο εργαλείο για την Αυτοδιοίκηση, η οποία μπορεί να τις αξιοποιήσει έστω και ακροβατώντας ανάμεσα στον ιδιωτικό και δημόσιο τομέα.

Οι Αν. Ετ. που πληρούσαν τις προϋποθέσεις αποτελεσματικής λειτουργίας (οι οποίες αναλύθηκαν στο Α' Μέρος), κατάφεραν να γίνουν παραγωγικές μονάδες κοινωνικών αγαθών και υπηρεσιών και συνέβαλαν σημαντικά στην προώθηση της τοπικής και περιφερειακής ανάπτυξης.

Όπως είδαμε και στη μελέτη περίπτωσης μας, η ΑΔΕΚ που πληρεί το μεγαλύτερο μέρος των προϋποθέσεων καλής λειτουργίας, κατάφερε να συνεισφέρει σημαντικά στην οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική ευημερία του δήμου Καλαμάτας και της ευρύτερης περιοχής.

Συγκεκριμένα επιτεύχθηκε :

- ♦ Η ανάπτυξη του δήμου Καλαμάτας.
- ♦ Η διαρθρωτική παρέμβαση στην αγορά και η υλοποίηση επενδύσεων σε τομείς που αγνοεί ο ιδιωτικός τομέας.

Συμπεράσματα - Προβλήματα - Προτάσεις

- ♦ Η βελτίωση της ποιότητας των προσφερόμενων υπηρεσιών. Για να επιτύχει η ΑΔΕΚ τα παραπάνω, κινήθηκε ως εξής :
- ♦ Χρησιμοποίησε τα κοινοτικά προγράμματα προς όφελος των περιφερειών και των ΜΜΕ.
- ♦ Στήριξε και συνεργάστηκε με διάφορα δίκτυα πληροφοριών – πληροφόρησης.
- ♦ Επιδίωξε τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των ΜΜΕ του Νομού Μεσσηνίας.
- ♦ Συνεργάστηκε με άλλες Αναπτυξιακές Εταιρείες τόσο του νομού Μεσσηνίας όσο και άλλων νομών της χώρας ακόμα και με κάποιες του εξωτερικού.

Υπάρχουν κάποια αρνητικά φαινόμενα που έχουν επισκιάσει την υπαρκτή και όχι αμελητέα προσφορά των ΑΝ. ΕΤ. Κυριαρχεί η κριτική για τα θέματα των προσλήψεων, για την αδιαφάνεια στην διαχείριση και τα αρνητικά οικονομικά αποτελέσματα. Όμως, αναμφισβήτητα οι ΑΝ. ΕΤ. αποτελούν ένα από τους βασικότερους μηχανισμούς στήριξης της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στο δύσκολο έργο της προώθησης της αναπτυξιακής διαδικασίας στην Ελληνική Περιφέρεια και το έργο τους είναι μεγάλο, όπως :

- ♦ Ο συντονισμός των διάσπαρτων αναπτυξιακών πρωτοβουλιών και η ένταξή τους σε ένα επεξεργασμένο και σχεδιασμένο στρατηγικό σχέδιο της τοπικής ανάπτυξης.
- ♦ Η τεχνική υποστήριξη των τοπικών φορέων και επιχειρήσεων για την προώθηση του στρατηγικού σχεδίου.
- ♦ Η υποστήριξη της επιχειρηματικότητας με δραστηριότητες πληροφόρησης, ενημέρωσης, ευαισθητοποίησης και την καλλιέργεια του επιχειρηματικού πνεύματος.
- ♦ Η υλοποίηση ολοκληρωμένων αναπτυξιακών προγραμμάτων.

Συνεπάγεται πως οι Ο.Τ.Α. ιδρύουν ΑΝ. ΕΤ. για να αξιοποιήσουν τους τοπικούς οικονομικούς και φυσικούς πόρους, τις εθνικές και κοινοτικές πηγές χρηματοδότησης και τα συγκριτικά πλεονεκτήματα που διαθέτει μια περιοχή για:

Συμπεράσματα - Προβλήματα - Προτάσεις

- ♦ Την εκτέλεση έργων που σκοπό έχουν την εξυπηρέτηση του κοινού
- ♦ Την παραγωγή αγαθών και την παροχή υπηρεσιών που θα εξυπηρετούν το κοινό
- ♦ Την πραγματοποίηση εσόδων μέσω της μεγιστοποίησης του κέρδους

Οι ΑΝ.ΕΤ. της Αυτοδιοίκησης αποκτούν νέα μορφή, λειτουργούν σε ανταγωνιστικές συνθήκες, μαθαίνουν να επιβιώνουν παρέχοντας κοινωνικό έργο και τελικά γίνονται γέφυρα επικοινωνίας μεταξύ δημόσιου και ιδιωτικού τομέα.

Τέλος, συμπεραίνουμε πως πρέπει να ιδρύονται Αναπτυξιακές Εταιρείες, οι οποίες είναι απαραίτητες για την τοπική ανάπτυξη, την αναχαίτιση προβλημάτων και τη συνεργασία της περιοχής με κρατικούς και ιδιωτικούς φορείς για κοινωνικό, οικονομικό και πολιτιστικό όφελος.

10.2 Προβλήματα των Αναπτυξιακών Εταιρειών

Μέσα από την έρευνά μας, εντοπίσαμε ορισμένα προβλήματα στη λειτουργία των Αναπτυξιακών Εταιριών, τα οποία είναι τα εξής :

1. Ο θεσμός των Αναπτυξιακών Εταιριών είναι σχετικά καινούριος και απόρροια αυτού του γεγονότος είναι η δυσπιστία ως προς το ρόλο και την αναγκαιότητά τους από τις δημοτικές αρχές και από τους ίδιους τους πολίτες. Η αναγκαιότητα αυτών των εταιριών δεν έχει γίνει αποδεκτή από την κεντρική πολιτική σκηνή και το διοικητικό σύστημα και υπάρχει μια αποσπασματική προσέγγιση. Θα πρέπει να αλλάξει η νοοτροπία της Αυτοδιοίκησης για τις ΑΝ. ΕΤ. που τις θεωρεί ως μηχανισμούς υποστήριξης της και όχι ως μηχανισμούς στήριξης της τοπικής κοινωνίας.

2. Οι κοινωνικοί φορείς που συμμετέχουν στα διοικητικά συμβούλια των Αναπτυξιακών Εταιρειών, επιλέγονται συνήθως με βάση την σχέση τους με την δημοτική αρχή και την πλειοψηφία του δημοτικού συμβουλίου.
3. Ένα άλλο σημαντικό πρόβλημα είναι η κακή οικονομική κατάσταση αρκετών Αναπτυξιακών Εταιρειών διότι δεν στάθηκε δυνατό να λειτουργήσουν με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια, ούτε να παρέχουν πόρους στην Αυτοδιοίκηση. Σε πολλές περιπτώσεις αντίθετα επιχορηγήθηκαν στην πραγματικότητα από τους δήμους ή και δημιούργησαν χρέη, ενώ ακόμη και στις περιπτώσεις που εμφανίζονται κέρδη, αυτά δεν είναι πραγματικά. Με βάση πρόσφατη έρευνα της Ε.Ε.Τ.Α.Α., το 53% των επιχειρήσεων που συμμετείχαν στην έρευνα παρουσίαζαν ζημίες.
4. Πολλές φορές μεταβιβάζονται στις Αναπτυξιακές Εταιρείες αρμοδιότητες των δήμων που δεν έχουν ανταποδοτικό χαρακτήρα και κατά συνέπεια δεν μπορούν να ανταποδώσουν κέρδη. Αυτό γίνεται γιατί δεν υπάρχει άλλος τρόπος ν' ασκηθούν αυτές οι αρμοδιότητες.
5. Ορισμένοι αιρετοί χρησιμοποιούν τις Αναπτυξιακές Εταιρείες για την εξυπηρέτηση πελατειακών σχέσεων. Για παράδειγμα, τις χρησιμοποιούν για να προσλάβουν προσωπικό. Όμως, οι Αναπτυξιακές Εταιρείες πρέπει να ξεφύγουν από αυτή τη λογική γιατί αρνητικό αποτέλεσμα αυτής είναι η υπερστελέχωση των ΑΝ.ΕΤ. και κατά συνέπεια η αύξηση των λειτουργικών εξόδων της εταιρείας.
6. Σε μερικές Αναπτυξιακές Εταιρείες παρουσιάζονται φαινόμενα αδιαφάνειας και καταστρατήγησης των κανόνων εκτέλεσης έργων, ανάθεσης μελετών, εργασιών και προμηθειών αλλά ακόμη και άσκησης πολιτικής από ιδιότυπα κέντρα εξουσίας. Επίσης, συνηθέστατη ήταν και είναι η εκμετάλλευση κοινοτικών και άλλων χρηματοδοτήσεων για την εξυπηρέτηση ή την επιβίωση των ίδιων των επιχειρήσεων και όχι για την

αποτελεσματικότητα των υλοποιούμενων από αυτές προγραμμάτων.

7. Η Κεντρική Διοίκηση αναγκάζει τις επιχειρήσεις να λειτουργούν ανταγωνιστικά ως προς τον ιδιωτικό τομέα ενώ από την άλλη τις υπάγει σε ένα καθεστώς δημοσίου. Αυτό δημιουργεί στην ουσία ένα απαγορευτικό πλαίσιο λειτουργίας των επιχειρήσεων της Αυτοδιοίκησης, παρότι οι επιχειρήσεις αυτές καλύπτουν υπαρκτές ανάγκες της Αυτοδιοίκησης.

10.3 Προοπτικές για τον εκσυγχρονισμό του Θεσμικού Πλαισίου των Δημοτικών Επιχειρήσεων

Από¹ την καταγραφή, την αποτίμηση και την αξιολόγηση της υπάρχουσας κατάστασης των δυνατοτήτων αλλά και των προβλημάτων είναι φανερό η ανάγκη για Ριζική αναδιάρθρωση του καθεστώτος των Δημοτικών Επιχειρήσεων και των κάθε φύσης Νομικών Προσώπων που ανήκουν στην Τοπική Αυτοδιοίκηση.

Αυτό σημαίνει ότι πρέπει να αποσαφηνιστεί το εύρος της Επιχειρηματικής δραστηριότητας των ΟΤΑ, να επανακαθοριστεί ο τύπος, η δομή και το περιεχόμενο της λειτουργίας επιχειρήσεων και Νομικών προσώπων που ανήκουν σ' αυτούς και να οριοθετηθούν τα πεδία των παρεμβάσεων τους.

¹ Πρόταση Διαλόγου του ΥΠΕΣΔΔΑ, Επιθεώρηση της Τ.Α., Ιούλιος 2003, Περίοδος Η', Τεύχος 102, σελ.14

Στο πλαίσιο αυτών των αλλαγών οι Δήμοι και οι Κοινότητες μπορούν να συνιστούν ή να μετέχουν αποκλειστικά σε τέσσερις κατηγορίες επιχειρήσεων :

- Κοινωφελείς Επιχειρήσεις ΟΤΑ
- Παραγωγικές Επιχειρήσεις ΟΤΑ
- Αναπτυξιακές Επιχειρήσεις ΟΤΑ
- Δημοτικές Ανταποδοτικές Επιχειρήσεις

Πιο συγκεκριμένα :

♦ **Κοινωφελείς Επιχειρήσεις ΟΤΑ**

Ένας ή περισσότεροι ΟΤΑ μπορούν να συνιστούν Κοινωφελή Δημοτική επιχείρηση και να της αναθέτει την άσκηση αρμοδιοτήτων του με σκοπό την εξυπηρέτηση του κοινού ή την παροχή υπηρεσιών στους Πολίτες και εν γένει την μη κερδοσκοπική δραστηριότητα. Η Κοινωφελής Δημοτική Επιχείρηση είναι Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου , λειτουργεί χάριν του Δημοσίου Συμφέροντος κατά του κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας και είναι επιχείρηση κοινής ωφέλειας. Δεν ασκεί επιχειρηματική δραστηριότητα . Έχει τη δυνατότητα να αξιοποιεί την ακίνητη και κινητή περιουσία , να επιχορηγείται από τον ή τους ΟΤΑ, τον ευρύτερο δημόσιο τομέα και την Ευρωπαϊκή Ένωση, να δέχεται δωρεές από Ιδιώτες και να επιβάλλει οικονομική συμμετοχή στους χρήστες των Υπηρεσιών της. Και φυσικά υποχρεώνεται να ακολουθεί στη σύσταση και την λειτουργία της την εμπορική, φορολογική και εργατική νομοθεσία που ισχύει για τους ΟΤΑ και τις ανάλογες νομικές μορφές επιχειρήσεων μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα.

Με τις Κοινωφελείς Δημοτικές Επιχειρήσεις επιδιώκεται να συνδυαστούν χαρακτηριστικά τριών υπάρχουσών νομικών μορφών, των μέχρι τώρα επιχειρήσεων: Των αμιγών δημοτικών , των αστικών εταιρειών χωρίς εμπορική ιδιότητα, των δημοτικών ΝΠΔΔ που συστήνουν οι ΟΤΑ σε σχέση με την αυτονομία στη διοίκηση της αρμοδιότητας ή της δραστηριότητας

που τους έχουν αναθέσει. Έτσι, θα οδηγηθούμε στη δραστική μείωση των δημοτικών Επιχειρήσεων, στην προσαρμογή σ' αυτή την μορφή των αστικών εταιρειών και τη συρρίκνωση των ΝΠΔΔ, αποφεύγοντας νόθα σχήματα, πλασματικές εταιρείες για αποφυγή ελέγχων καθώς και πολλές δραστηριότητες που μπορεί να ασκηθούν καλύτερα και αποτελεσματικότερα.

♦ Παραγωγικές Επιχειρήσεις ΟΤΑ

Ένας ή περισσότεροι ΟΤΑ μπορούν να συνιστούν Παραγωγική Επιχείρηση αμιγούς δημοτικού ή μικτού χαρακτήρα με σκοπό την άσκηση επιχειρηματικής δραστηριότητας στον πρωτογενή ή το δευτερογενή τομέα.

Το νομικό πρόσωπο που δημιουργείται (π.χ. Ανώνυμη Εταιρεία ή Συνεταιρισμός) ανήκει στην σφαίρα αποκλειστικά του ιδιωτικού δικαίου και δεν έχει καμιά σχέση με τις δεσμεύσεις και τα προνόμια των ΝΠΔΔ. Έτσι, δεν επιτρέπεται η επιχορήγηση από τον τακτικό κρατικό προϋπολογισμό και το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων, περιλαμβανομένων και των ευρωπαϊκών πόρων και από τους προϋπολογισμούς του ή των ΟΤΑ, πλην την κάθε μορφής χρηματοδοτήσεων που αφορούν τις ιδιωτικές επιχειρήσεις και τους κανόνες τις αγοράς. Επίσης δεν επιτρέπεται η σύναψη οποιαδήποτε μορφής σύμβασης της επιχείρησης με τον ή τους ΟΤΑ

Που συμμετέχουν στο κεφάλαιο τους ή με άλλα νομικά τους πρόσωπα.

Στις παραγωγικές Επιχειρήσεις των ΟΤΑ εφαρμόζονται οι διατάξεις της αστικής, εμπορικής, εργατικής και φορολογικής νομοθεσίας που αφορούν τη συγκεκριμένη νομική μορφή της κάθε επιχείρησης.

♦ Αναπτυξιακές Επιχειρήσεις ΟΤΑ.

Ένας ή περισσότεροι ΟΤΑ μπορούν να συνιστούν ή να μετέχουν σε Αναπτυξιακή Επιχείρηση με σκοπό τη ευρύτερη παρουσία και αναπτυξιακή παρέμβαση στην περιοχή της αρμοδιότητάς τους που δεν συμπεριλαμβάνονται στις ανταποδοτικές, κερδοσκοπικές ή κοινωφελείς επιχειρήσεις τους.

Σ' αυτές συμπεριλαμβάνονται :

➤ Αναπτυξιακές Εταιρείες

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες είναι, ίσως η πιο σημαντική, από άποψη στόχων, κατηγορία αυτοδιοικητικών επιχειρήσεων, δεδομένου ότι στοχεύει στην υποστήριξη της ολοκληρωμένης ανάπτυξης σε όλες τις διαστάσεις της : οικονομική, κοινωνική πολιτισμική.

Η Αναπτυξιακή Εταιρεία αφενός μεν λειτουργεί ως επιτελικός φορέας που προετοιμάζει επιστημονικά τη μελέτη και τον σχεδιασμό της ανάπτυξης μιας περιοχής, προετοιμάζει τα αντίστοιχα προγράμματα , παρακολουθεί και υποστηρίζει την εφαρμογή τους. Αφετέρου υποστηρίζει την επί του πεδίου εφαρμογή των αναπτυξιακών παρεμβάσεων και διαδικασιών, υποστηρίζοντας συμβουλευτικά τους φορείς της Αυτοδιοίκησης, της κοινωνικής οικονομίας (λ.χ. συνεταιρισμούς αλλά και τους ιδιώτες επενδυτές) στις πρωτοβουλίες και παρεμβάσεις τους αναπτυξιακού χαρακτήρα.

Τέλος οι Αναπτυξιακές Εταιρείες πρέπει να μπορούν να αναλαμβάνουν και οι ίδιες ή να μετέχουν σε επιχειρηματικές δραστηριότητες που είναι αναγκαίες για την εφαρμογή της αναπτυξιακής διαδικασίας ,ή από την άλλη πλευρά, να τους ανατίθεται από τους ΟΤΑ ,η υλοποίηση της αναπτυξιακής τους πολιτικής.

Λόγω του σύνθετου και πολυδιάστατου αντικειμένου τους, οι αναπτυξιακές εταιρείες αναφέρονται εκ των πραγμάτων σε αντικείμενα που κατ' αρχήν ανήκουν στην σφαίρα δραστηριοτήτων των κοινωφελών και παραγωγικών εταιρειών. Αντίστοιχα, κατά συνέπεια, θα πρέπει να διατυπωθεί και το νομικό πλαίσιο που τις διέπει. Τέλος , είναι συζητήσιμο , αν επιχειρήσεις ΟΤΑ όπως

αυτές που παραδειγματικά αναφέρονται ως αναπτυξιακές τουλάχιστον όπως προηγουμένως προσδιορίσθηκαν.

- Επιχειρήσεις ραδιοφωνικών σταθμών και ραδιοτηλεοπτικών υπηρεσιών,
- Επιχειρήσεις των ενώσεων της τοπικής αυτοδιοίκησης των ΤΕΔΚ ή της ΚΕΔΚΕ,
- Κέντρα επαγγελματικής κατάρτισης που συμμετέχουν φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης.

Κατά κανόνα έχουν τη νομική μορφή της Ανώνυμης Εταιρείας του θεσμικού πλαισίου που την περιβάλλει.

♦ Δημοτικές Ανταποδοτικές Επιχειρήσεις

Ένας ή περισσότεροι ΟΤΑ μπορούν να συνιστούν Δημοτική Ανταποδοτική Επιχείρηση κατά το πρότυπο των Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης –Αποχέτευσης (ΔΕΥΑ) σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.1069/1980.

Με αυτό τον τρόπο μπορούν να οργανώνουν τις ανταποδοτικές τους υπηρεσίες. Σε ότι αφορά τα δημοτικά ΝΠΔΔ (παιδικοί σταθμοί, ΚΑΠΗ, αθλητικά κέντρα, πνευματικά κέντρα, μουσεία, πινακοθήκες, ΔΗΠΕΘΕ κ.α) που ανήκουν στον κεντρικό κορμό του Δήμου πρέπει να περιοριστούν τόσο ως προς το εύρος των θεμάτων όσο και ως προς τον αριθμό και τον όγκο τους στις απολύτως αναγκαίες περιπτώσεις. Στο πλαίσιο αυτής της επιδίωξης καθιερώνετε νομοθετικά η υποχρέωση να υπάρχει με την ίδρυση του δημοτικού ΝΠΔΔ ο κανονισμός Διοίκησης και Διαχειρίσεις. Τροποποιείται η διαδικασία της ίδρυσης με την έγκριση από το Δημοτικό Συμβούλιο της Οικονομοτεχνικής και οργανωτικής μελέτης σκοπιμότητας και του Κανονισμού. Ενισχύονται οι διαδικασίες λογοδοσίας των εκτελεστικών οργάνων στο Διοικητικό Συμβούλιο του Δημοτικού ΝΠΔΔ,

διαφάνειας στην λειτουργία (συμμετοχή στο Δ.Σ δημοτικών συμβουλίων της μειοψηφίας) περιοδικού υποχρεωτικού ελέγχου της πορείας τους από το Δήμο (καθιέρωσης Ειδικής Συνεδρίασης του Δημοτικού Συμβουλίου).

Το νέο θεσμικό πλαίσιο για την επιλογή του τύπου της Επιχείρησης υποχρεωτικά σε μία από τις τέσσερις κατηγορίες οφείλει να υιοθετήσει συγκεκριμένα κριτήρια. Κριτήρια που αφορούν τον επιτελικό ή εκτελεστικό χαρακτήρα των αρμοδιοτήτων ή των δραστηριοτήτων, τις απαιτήσεις του κανονιστικού πλαισίου, το βαθμό αυτοχρηματοδότησης ή το σημερινό status.

Με βάση αυτά τα κριτήρια:

Οι παραγωγικές Επιχειρήσεις συστήνονται μόνο όταν το αντικείμενό τους παρέχει τη δυνατότητα πραγματοποίησης εσόδων και πλεονάσματος που επιτρέπουν την κάλυψη του αντίστοιχου κόστους και τη χρηματοδότηση αναγκαίων επενδύσεων.

Οι κοινωφελείς επιχειρήσεις συστήνονται όταν το αντικείμενό τους δεν έχει εμπορικό χαρακτήρα αλλά προϋποθέτει οργανωτική αυτονομία και επιχειρησιακή αυτοτέλεια από το νομικό πρόσωπο του ή των ΟΤΑ καθώς και – περιορισμένη έστω οικονομική αυτοδυναμία είτε μέσω συμμετοχής σε κοινοτικά ή εθνικά προγράμματα, είτε μέσω συμβολής των χρηστών τους.

Σε κάθε περίπτωση προηγείται η σχετική τεχνοοικονομική μελέτη στην οποία θα τεκμηριώνεται η σκοπιμότητα και η βιωσιμότητα της προτεινόμενης λύσης και βεβαίως η απόφαση του ή των ΟΤΑ.

Παράλληλα το νέο θεσμικό πλαίσιο οφείλει να προβλέψει μέσα από μεταβατικές διατάξεις την μετεξέλιξη των υπάρχουσών επιχειρήσεων και λοιπών ΝΠΙΔ.

- Την εκκαθάριση των οριστικά ζημιογόνων
- Την κατάταξη των βιώσιμων σε μια από τις κατηγορίες και την πιθανή μετατροπή τους

- Την αξιολόγηση από τους ΟΤΑ της οικονομικής και οργανωτικής τους κατάστασης

Την κατάταξη του προσωπικού των υπαρχουσών επιχειρήσεων και τις πιθανές μετατροπές των σχέσεων εργασίας κατά τη διάλυση ή την μετατροπή τους. Για όλες τις περιπτώσεις απαιτείται απόφαση του αρμόδιου οργάνου του ΟΤΑ ή των ΟΤΑ αντιστοίχως.

10.4 Γενικότερες Προτάσεις για την αποτελεσματικότερη λειτουργία των Αν. Ετ.

Η λειτουργία των Αναπτυξιακών Εταιρειών μπορεί να αποβεί θετική, βιώσιμη και κυρίως προς όφελος του κοινωνικού συνόλου, ως άσκηση επιχειρηματικής δραστηριότητας από την Αυτοδιοίκηση εφόσον εκτός των άλλων, διαπνέεται από τις παρακάτω αρχές :

- ♦ Η πολιτική ηγεσία (Δήμαρχοι και εκλεγμένα αυτοδιοικητικά στελέχη που προΐστανται στις επιχειρήσεις των ΟΤΑ , Πρόεδρος-Διοικητικό Συμβούλιο κλπ.) να έχει στόχους, όραμα, στρατηγική. Να έχει γνώση και όραμα για την ανάπτυξη με επίκεντρο τον άνθρωπο, σαφείς στόχους για τον ρόλο, την δημιουργία, την λειτουργία των επιχειρήσεων των ΟΤΑ. Να κατανοεί την αναπτυξιακή διαδικασία, ως διαδικασία ικανοποίησης των κοινωνικών αναγκών αλλά και μεγιστοποίησης των οικονομικών μεγεθών, σε μια εποχή έντονου ανταγωνισμού και στενότητας των πόρων, με το μικρότερο όμως δυνατό κόστος και με απώτερο στόχο την δημιουργία μιας ποιοτικής / ανθρώπινης ζωής στην ύπαιθρο.
- ♦ Το ανθρώπινο δυναμικό που στελεχώνει τις επιχειρήσεις να έχει όραμα, στρατηγική, επαγγελματισμό, να έχει

Συμπεράσματα - Προβλήματα - Προτάσεις

ενστερνισθεί τις έννοιες της εξυπηρέτησης του συμφέροντος του κοινωνικού συνόλου και του ευρύτερου δημοσίου συμφέροντος.

- ♦ Να υπάρχει αυτονομία του στελεχικού δυναμικού των επιχειρήσεων, δηλαδή ύπαρξη "χώρου ανάσας" από τις πολιτικές της ηγεσίας και "χώρου ανάσας" κατά την υλοποίηση των αναπτυξιακών προγραμμάτων.
- ♦ Το στελεχικό δυναμικό να έχει δημιουργική ανησυχία, επιστημονική επάρκεια, διάθεση για κοινωνική προσφορά, για εφαρμογή καινοτομιών και νέων πρακτικών.
- ♦ Να υπάρχει αγαστή σύμπνοια και διαμόρφωση σημείων ισορροπίας με διακριτούς ρόλους ανάμεσα στην πολιτική ηγεσία και στο στελεχικό δυναμικό.

Τέλος, η καθημερινή πρακτική-λειτουργία των στελεχών είναι ανάγκη να διαπνέεται όχι μόνο από ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια αλλά και από υψηλό αίσθημα ευθύνης απέναντι στην κοινωνία και στην αναπτυξιακή διαδικασία.

Όλα αυτά βεβαίως, συνηγορούν σε μια νέα δυναμική των Αναπτυξιακών Εταιρειών, η οποία πρωτίστως απαιτεί χειροπιαστές αποδείξεις, όραμα και τόλμη από τους εμπλεκόμενους στην Αυτοδιοίκηση.

Μερικές ακόμα προτάσεις για την αποτελεσματικότερη λειτουργία των ΑΝ.ΕΤ., είναι οι εξής :

1. Απαραίτητη προϋπόθεση για την αποδοτικότητα μιας ΑΝ.ΕΤ. είναι η στελέχωσή της με εξειδικευμένο προσωπικό που θα έχει στόχους και στρατηγική. Η διαδικασία πρόσληψης να είναι αξιοκρατική ώστε το προσωπικό να διαθέτει τα τυπικά και ουσιαστικά προσόντα που απαιτούνται.
2. Η ιεράρχηση στόχων και σταδιακή ανάπτυξη σύμφωνα με τις χρηματοδοτικές δυνατότητές της. Θα πρέπει να υπάρχει

- οικονομική αποτελεσματικότητα και ορθολογική διαχείριση για την επίτευξη θετικών αποτελεσμάτων.
3. Διαρκής αξιοποίηση των χρηματοδοτικών ευκαιριών με την ένταξη σε νέα χρηματοδοτικά προγράμματα.
 4. Συστηματική παρακολούθηση των επιμέρους οικονομικών στοιχείων της σε μια διαδικασία συνεχούς ανατροφοδότησης, ώστε να βελτιώνει συνεχώς την κατάστασή της.
 5. Συμμετοχή όσο το δυνατόν περισσότερων φορέων της Αυτοδιοίκησης του Α και Β βαθμού, ώστε να υπάρχει μεγαλύτερη αντιπροσωπευτικότητα.
 6. Να υπάρχει διαφάνεια με δημοσιοποίηση των οικονομικών στοιχείων της κατά έτος ώστε να υπάρχει κοινωνική αποδοχή τη εταιρείας γιατί είναι απαραίτητη με δεδομένο ότι τα χαρακτηριστικά και το αντικείμενό της απαιτούν συμμετοχικές διαδικασίες.
 7. Να είναι ευέλικτη η λειτουργία τους όπως στις εταιρείες του ιδιωτικού τομέα.
 8. Να υπάρχει μια ισορροπία ανάμεσα στο οικονομικό κόστος και το κοινωνικό όφελος που προκύπτει από την δραστηριότητα της εταιρείας.
 9. Να συνεργάζεται καλύτερα με τους τοπικούς φορείς και να μπορεί να φερθεί ορισμένες φορές ανταγωνιστικά προς όφελος πάντα της τοπικής οικονομικής και πολιτιστικής ανάπτυξης.
 10. Επίτευξη ενός ελαχίστου επιπέδου ποιότητας και εύρους παρεχομένων υπηρεσιών το οποίο θα είναι κοινό για όλες τις ΑΝ. ΕΤ. της χώρας.
 11. Κάλυψη ολόκληρης της χώρας με ένα συνεκτικό δίκτυο ΑΝ. ΕΤ. που θα συνεργάζονται ευέλικτα και αποτελεσματικά μεταξύ τους δημιουργώντας οικονομίες κλίμακας σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο.

12. Υιοθέτηση κοινών αρχών και κανόνων λειτουργίας που δεν θα επηρεάζονται από τις αλλαγές των διοικήσεων των τοπικών φορέων που συμμετέχουν στις ΑΝ.ΕΤ.

ΝΕΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ ΔΗΜΩΝ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΤΗΤΩΝ



Νέος Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων

Η πρόταση διαλόγου του ΥΠΕΣΔΔΑ

Η ΡΙΖΙΚΗ ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΟΥ ΚΑΘΕΣΤΩΤΟΣ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ
ΤΩΝ ΚΑΘΕ ΦΥΣΗΣ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΠΟΥ ΑΝΗΚΟΥΝ ΣΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ
ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ

ΙΟΥΛΙΟΣ 2003



Η Αναπτυξιακή Εταιρεία λειτουργεί ως επιτελικός φορέας που προετοιμάζει επιστημονικά τη μελέτη και τον σχεδιασμό της ανάπτυξης μιας περιοχής.

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες πρέπει να μπορούν και οι ίδιες να αναλαμβάνουν ή να μετέχουν σε επιχειρηματικές δραστηριότητες που είναι αναγκαίες για την εφαρμογή της αναπτυξιακής διαδικασίας.



Επίσης πρέπει να τους ανατίθεται από τους ΟΤΑ η υλοποίηση της αναπτυξιακής τους πολιτικής



Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες αναφέρονται εκ των πραγμάτων σε αντικείμενα που ανήκουν στη σφαίρα δραστηριότητας των κοινωφελών και παραγωγικών εταιρειών.

Ένας ή περισσότεροι ΟΤΑ μπορούν να συνιστούν ή να μετέχουν σε Αναπτυξιακή Επιχείρηση με σκοπό την αναπτυξιακή παρέμβαση στην περιοχή της αρμοδιότητάς τους.



Οι ΟΤΑ μπορούν να συνιστούν ή να μετέχουν αποκλειστικά σε τέσσερις κατηγορίες επιχειρήσεων:

- Κοινωφελείς Επιχειρήσεις ΟΤΑ.
- Παραγωγικές Επιχειρήσεις ΟΤΑ.
- Αναπτυξιακές Επιχειρήσεις ΟΤΑ.
- Δημοτικές Ανταποδοτικές Επιχειρήσεις.



ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- Επιθεώρηση της Τ.Α Δεκέμβριος 2002 Περίοδος Ζ', Τεύχος 101
- Βασίλης Μπελλής, 2001, "Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες της Τ.Α ως μηχανισμοί στήριξης της Επιχειρηματικότητας", Τετράδιο Αυτοδιοίκησης, Τεύχος 1.
- Ηλεκτρονική Ιστοσελίδα www.inagrotourismos.gr
- Πάσχος Μητλιάγκας, 1998 "Αναπτυξιακές Εταιρείες Θεσμικό Πλαίσιο –Προτάσεις", Τετράδιο Αυτοδιοίκησης , Τεύχος 3
- Λιτσος Η., Μιχελουδάκης Γ. , Σκουμπούρης Σ. " Μελέτη Πλαίσιο για τις Αναπτυξιακές Εταιρείες " ΕΕΤΑΑ, Ιούνιος 1998.
- Βασίλης Τσιτσιρίγκος , 1998 , "Δημοτικές Επιχειρήσεις-Αναπτυξιακές Εταιρείες" Τετράδιο Αυτοδιοίκησης , τεύχος 3.
- Επιθεώρηση της Τ.Α Ιούλιος 2003, Περίοδος Η' Τεύχος 102.
- Σαπουνάκης Τάσος, "Εφαρμοσμένη Οικονομική II-Σημειώσεις" ΤΕΙ Καλαμάτας, Ιανουάριος 2001.
- Πανταζοπούλου Ευθυμία, Στοιχεία Διοικητικού Δικαίου, 1999.
- Σταματόπουλος Δημήτρης, Πολιτικοί και Διοικητικοί Θεσμοί της Ελλάδας, Οκτώβριος 2001.
- Κων/νος Κάντζος, Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, 1997.
- Αναπτυξιακή μελέτη της ΤΕΔΚ Νομού Μεσσηνίας, «Δήμος Καλαμάτας:Προφίλ νέου ΟΤΑ»

- Εισήγηση του Χρήστου Παλαιολόγου από την ημερίδα “Προβλήματα, λειτουργία και προοπτική του θεσμού των Επιχειρήσεων των ΟΤΑ”, Κυριακή 17 Μαΐου 1998.
- Εισήγηση του Γιάννη Παπατσάκωνα “ Πρωτοβουλία για την Αγροτική Ανάπτυξη”, Ηράκλειο Κρήτης, 9 Μαΐου 2001.
- Εισήγηση του Άγγελου Καμπύλη στην Ημερίδα “Προοπτική της Εταιρείας “Πελοπόννησος” ως δίκτυο φορέων Αυτοδιοίκησης στην Περιφέρεια Πελοποννήσου”, 25 Ιουλίου 2003.
- Συνέντευξη από τον Ραπτέα Δημήτριο, Γενικό Δ/ντή της Α.Δ.Ε.Κ
- Ενημερωτικά φυλλάδια της ΑΔΕΚ “ Το προφίλ της Εταιρείας ”.



Παράρτημα ΑΔΕΚ

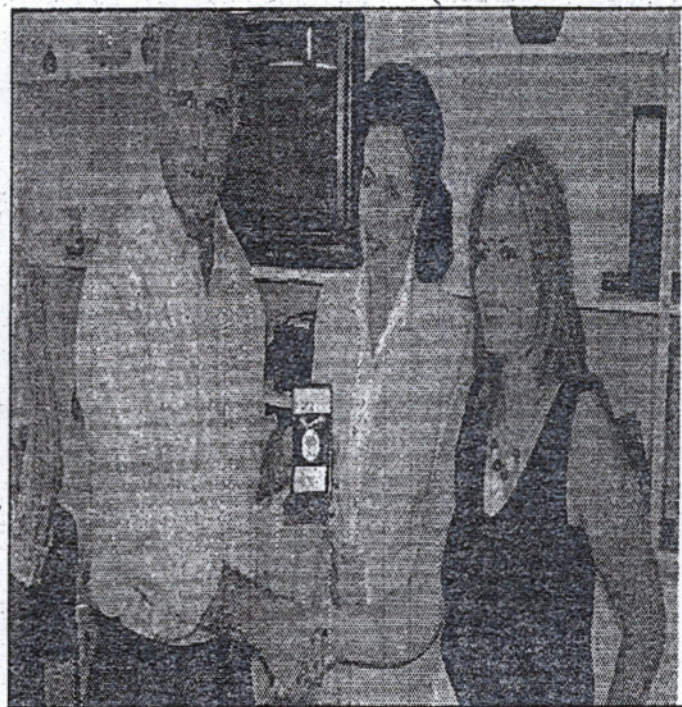
**ΔΟΜΗΜΕΝΗ ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ ΠΡΟΣ ΤΟΝ Κ. ΡΑΠΤΕΑ ΔΗΜΗΤΡΙΟ
(ΓΕΝΙΚΟ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ ΤΗΣ ΑΔΕΚ)**

ΕΡΩΤΗΣΕΙΣ

- Ποιοι στόχοι της ΑΔΕΚ επιτεύχθηκαν, ποιοι όχι και γιατί ;
- Με τις υπηρεσίες που παρέχετε, πιστεύετε ότι ικανοποιούνται οι δημότες και σε ποιο βαθμό ;
- Έχει πιστοποιηθεί με το γνωστό πρότυπο διασφάλισης ποιότητας ISO 9000-1-2-3 ;
- Ποια είναι η σχέση σας με το προσωπικό της ΑΔΕΚ και ποια η σχέση μεταξύ τους ;
- Κατά πόσο η ΑΔΕΚ είναι ευέλικτη και προσαρμόσιμη στις νέες προκλήσεις ή σε τυχόν προβλήματα ;
- Ποιοι συμμετέχουν στη λήψη αποφάσεων και ποια η σχέση των αιρετών με το εξειδικευμένο προσωπικό ;
- Με ποιους φορείς συνεργάζεται η ΑΔΕΚ ;
- Από πού προέρχονται τα έσοδα της ΑΔΕΚ ; Ποιος ο βαθμός απορρόφησης των πόρων ;
- Ποια προγράμματα "τρέχει" την τελευταία περίοδο η ΑΔ ΕΚ ;
- Ποια είναι η επικοινωνιακή πολιτική της ΑΔΕΚ ;



Ο πρόεδρος της ΑΔΕΚ απονέμει την πλακέτα στους επιχειρηματίες Γ. Σκαρπαλέζο και Σ. Μαρίνη.



Ο αντιδήμαρχος Γ. Νταγιόπουλος επιβραβεύει τις επιχειρηματίες κυρίες Πολυχρονοπούλου και Δούβα.

Η ΑΔΕΚ τίμησε τις Μεσσηνιακές επιχειρήσεις που βραβεύτηκαν

ΤΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ της Μεσσηνίας που βραβεύτηκαν στο διαγωνισμό γευσιγνωσίας Great Taste Awards ο οποίος έγινε πρόσφατα στο Λονδίνο, τίμησε χθες βράδυ η ΑΔΕΚ σε συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Στις βραβευθείσες επιχειρήσεις απονεμήθηκαν τιμητικές πλακέτες, ενώ όλοι εξήραν

την προσπάθεια τοπικών επιχειρήσεων για παραγωγή αγροτικών προϊόντων ποιότητας. Συγκεκριμένα απονεμήθηκαν πλακέτες στις επιχειρήσεις:

- ΔΟΥΒΑ - ΠΟΛΥΧΡΟΝΟΠΟΥΛΟΥ ΟΕ, χρυσό βραβείο για το μέλι με ξηρούς καρπούς
- ΔΟΥΚΑΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ, αργυρό βραβείο για το εξαιρετικό παρθένο ελαιόλαδο
- ΟΙΚΟΝΟΜΑΚΟΥ ΚΩΝ/ΝΑ, αργυρό βραβεί-

ο για το χοιρινό λουκάνικο σε λάδι ελιάς Μανιάτικου τύπου και χάλκινο βραβείο για καπνιστό χοιρινό σε ελαιόλαδο Μανιάτικου τύπου

- ΝΙΚΟΛΟΠΟΥΛΟΣ ΑΝΤΩΝΙΟΣ, αργυρό βραβείο για το πετιμέζι και χάλκινο βραβείο για το εξαιρετικό παρθένο ελαιόλαδο
- ΣΚΑΡΠΑΛΕΖΟΣ Γ. - ΜΑΡΙΝΗΣ Σ. ΟΕ, χάλκινο βραβείο για το εξαιρετικό παρθένο ελαιόλαδο.

Ιεράρχη από την Α.Δ.Ε.Κ. στους βραβευθέντες

ΣΤΑ
ΘΑΝΑΣΗ

Ιερόνηκος επιχειρημα-
τορύνου υψηλής ποιό-
τητα και απέσπασαν
πρώτα στο διεθνή γου-
στό Great Taste Awards,
δύο της απονομή μετάλ-
λου. Ανωτάτη Δημόση
ρη Καλαμάτας προηθεί
η στα γραφεία της. Κατά
κεία της βράβευση, δό-
από τον πρόεδρο της
Σ. Γιάννη Αλομόνο δια-
ταει ότι η Επιχείρηση θα
είαι στο μέλλον κοντά στα
ήθεα, για να τις βοηθήσει
μέα των εξουθών, ενώ
ήθεα πως σε λίγες μέρες
κωπος του Ελληνοβρετα-
πμελητηρίου Μάκιλ Κά-
κνητηριος μοχλός της ελ-
; συμμετοχής, θα έρθει
πλεμάτι για να επδώσει
λεία στις επιχειρήσεις.
έχουμε τίποτε άλλο από
αδοσεικά μας προϊόντα
τουριστικό προϊόν για να
λουμε», είπε ο κ. Αλομό-
; χαρακτήρισε σημαντική
χρά της Α.Δ.Ε.Κ. τη συμ-
ση στη διευκόλυνση συμμε-
των μεσοσησιακών επιχει-
στο διεθνή γουστό.
ευθώνου σύμβουλος της
Κ. Δημήτρης Ραπατός επε-
πας με τη συμμετοχή στα
Taste Awards έγινε ανάλι-



Οι κ. Μαρίνης (αριστερά) και Σκαπαλιέρος (δεξιά) παραλαμβάνουν το μετάλλό τους από τον πρόεδρο της Α.Δ.Ε.Κ. Γιάννη Αλομόνο



Το μετάλλο στο Νίκο Λοσκα (στο κέντρο) επέδωσε ο εκπαιδευτικός του Επιμελητηρίου στην Α.Δ.Ε.Κ. Θανάσης Σχολός (δεξιά)



Το μέλος του ΔΣ της Α.Δ.Ε.Κ. Γιώργος Κουλάκος (δεξιά) επιδίδει την τιμητική διάκριση στον Αντώνη Νικολάου στο



Ο Πέτρος Οικονομάκος παρέλαβε τη διάκριση της επιχείρησής του από το μέλος του ΔΣ της Α.Δ.Ε.Κ. Φίλιππα Γκιουλαφέντη

ε πως με τη συμμετοχή στα Taste Awards έγινε αναλη-
 ο διεθνής σφύρος δεν είναι
 να τις συμπράξεις, κολλο-
 κλά και για τις οικογενεια-
 χειρήσεις με ποιότητα
 κ. Ο κ. Ραπτάς χαρακτή-
 7 βραβεία που πήραν οι
 κούες επιχειρήσεις (σε σύ-
 συμμετοχών από το νομό
 26 βραβείων που απέ-
 Ελλάδα) μεγάλη επιτυχία
 αφηδίασε. Είπε ακόμη
 χρειαστούν πολλά προσο-
 βήματα για να πουλήσουν
 κήσεις τα προϊόντα τους
 περικά, μετά από ένα δια-
 γειογνωσίας που ήταν το
 ήμα για την πιστοποίηση
 πωτήτων της περιοχής μας,
 έχει γίνει συνεννόηση με
 ρχη Δημήτρη Δράσιο για
 πίεση ώστε να εξασφαλι-
 υνέχεια με την ενίσχυση
 ερηματιών στις εξαγωγές
 χια και το εμπλεκό απο-

την τιμητική διάκριση στον Αντώνη Νικολόπουλο

τελεση

Στο θέμα των εξαγωγών ανε-
 φέρθη το μέλος του ΔΣ της
 ΑΔΕΚ Τάκης Σηγκάρος, ο
 οποίος επισήμανε πως τον προ-
 σεχή Νοέμβριο ή Δεκέμβριο θα
 επικαιροποιηθεί το Μέτρο 43
 του Γ ΚΠΣ που προβλέπει επιδο-
 τήσεις επιχειρηματιών για τη διε-
 θνή προβολή των προϊόντων τους
 και τη συμμετοχή τους σε εκθέσεις.
 Ο κ. Σηγκάρος κάλεσε τις επιχει-
 ρήσεις και τους αρμόδιους φορείς
 να ετοιμαστούν από τώρα, ώστε
 να μην κρέχουν τελευταία στιγμή
 όπως έγινε κατά την προηγού-
 μενη προκήρυξη εξαπτίας της
 εταιρείας συμβούλων Lotus (το
 επισήμανε ο Πρόεδρος της
 ΑΔΕΚ Γιάννης Αλομονος), με
 αποτέλεσμα να απορροφηθούν
 όλες οι προτάσεις από τη Μεσογ-
 νία, όπως είπαν και οι βραβευθέ-
 ντες κ. Σμαρταλέως και Μαρί-

νης.

Οι επιχειρήσεις στις οποίες
 επιδόθηκε τιμητικό μετάλλιο
 είναι οι εξής:

- Δούβα-Πολυχρονασπούλου, χρυσό βραβείο στο διαγωνισμό για μέλι με καρύδια
- Δούκας, αργυρό βραβείο για εξαιρετικό παρθένο ελαιόλαδο
- Οικονομάκου, αργυρό βραβείο για λουκάνικο και χάλκινο για πιστό
- Νικολόπουλος, αργυρό βραβείο για πετιμέλι και χάλκινο για εξαιρετικό παρθένο ελαιόλαδο
- Σμαρταλέως-Μαρίνης, χάλκινο βραβείο για εξαιρετικό παρθένο ελαιόλαδο



Ο αντιδήμαρχος Γιώργος Νταγιάκουλος συγχαίρει τις κυρίες Σάι Πολυχρονασπούλου και Μαρία Δούβα και τους επιδίδει το μετάλλιο.

ΠΡΩΤΟ ΕΤΗΣΙΟ ΛΟΓΟΤΥΠΟ 2001 (1) (Συνολικά Έσοδα - Έξοδα 2001)

	Χρησίμως 2001		Χρησίμως 2000	
Συνολικά Έσοδα				
ΑΔΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (Μισθώσιμος προσωπικό)		137.000.240		124.999.092
ΑΔΣ Έσοδα πωλημάτων & παροχών υπηρεσιών		<u>83.928.739</u>		<u>71.834.048</u>
ΑΔΣ Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεων (Κέρδη-Ζημιές)		53.071.502		53.395.044
ΑΔΣ Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεων		<u>8.789.340</u>		<u>18.843.834</u>
Σύνολο		282.889.821		269.072.018
ΙΣΟΝ: 1. Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	70.405.673		74.146.850	
3. Έξοδα λειτουργίας διαχείρισης	<u>1.048.037</u>		<u>1.135.637</u>	
		-71.453.710		-75.282.487
ΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Κέρδη-Ζημιές) Διαχείρισης		-11.612.888		-3.273.809
ΕΣΝ: 4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	1.386.893		3.805.887	
ΚΕΝ: 3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	<u>-10.389.753</u>		<u>-20.593.483</u>	
		-9.002.860		-16.497.596
ΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Κέρδη-Ζημιές) Εκμεταλλεύσεως		-20.633.728		-19.771.205
ΕΣΝ: Έκτακτα Αποτελέσματα				
1. Έκτακτα & ανόργανα έσοδα	21.785.590		23.074.734	
ΕΣΝ:				
1. Έκτακτα & ανόργανα έξοδα	18		1.249	
2. Έκτακτες ζημιές			<u>230.100</u>	
3. Έξοδα πραγματοποιημένων χρεώσεων	<u>36.486</u>		<u>21.729.088</u>	
Σύνολο		1.095.380		<u>22.843.385</u>
Σύνολο		3.072.180		
ΑΔΣ Σύνολο αποτελέστων παγίων στοιχείων	81.832.505		50.797.908	
ΑΔΣ Σύνολο αποτελέστων ενσώματων στοιχείων	<u>59.848.254</u>		<u>45.717.845</u>	
		-8.183.251		-5.079.761
ΑΔΣ ΣΥΝΟΛΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ) ΧΡΗΣΕΩΣ		<u>-8.087.881</u>		<u>-2.007.581</u>

Κατάστημα 21/2/2002

ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΝΙΚ ΚΟΙΛΙΑΚΟΣ

ΤΑ ΜΕΛΗ ΤΟΥ Δ.Σ.

1. ΑΘΑΝΑΣΙΟΠΟΥΛΟΣ ΚΩΝΝΟΣ
2. ΜΑΣΟΥΡΑΣ ΓΡΗΓΟΡΙΟΣ
3. ΤΡΙΑΝΤΟΠΟΥΛΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ
4. ΡΑΚΙΝΤΖΗΣ ΚΩΝΝΟΣ
5. ΧΕΙΛΑΣ ΒΥΑΓΓΕΛΟΣ
6. ΝΤΑΠΟΠΟΥΛΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ
7. ΚΑΡΟΥΝΤΖΟΥ ΔΗΜΗΤΡΑ

8. ΣΑΡΔΕΛΗΣ ΠΑΝΑΠΟΤΗΣ
9. ΣΥΓΚΟΡΟΣ ΠΑΝΑΠΟΤΗΣ
10. ΓΚΡΕΚΗΣ ΠΑΥΛΟΣ

Ο ΓΕΝ. ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

ΡΑΠΤΕΑΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ

Ο ΠΡΟΙΣΤΑΜΕΝΟΣ ΟΙΚ. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

ΚΩΤΣΙΑΚΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ

ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ (Α.Δ.Ε.Κ.)
 ΓΕΩΛΟΓΊΣΜΟΣ 31.12.02 (12η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 1.1.2002 - 31.12.2002)

	ΧΡΗΣΗ 2002		ΧΡΗΣΗ 2001		ΧΡΗΣΗ 2002	ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΧΡΗΣΗ 2001
	Αξία ληξιπαιρώντων	Αποσβέσεις	Αναπόσβ.	Αποσβέσεις		
	Αξία	Αξία	Αξία	Αξία		
ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ						
Αξία εργασιών	5.575,74	3.345,45	2.230,29	5.575,74	2.230,30	3.345,44
	5.575,74	3.345,45	2.230,29	5.575,74	2.230,30	3.345,44
ΕΡΓΗΤΙΚΟ						
Ακίνητα	1.427.554,88		1.427.554,88	1.427.654,88	1.427.554,88	
Μεταλλευμα-Μεταλλευμα-Ορυχί	44.020,54		44.020,54	44.020,54	44.020,54	
Κατασκευαστικά έργα	2.245.740,27	1.444.126,80	801.613,47	2.203.071,01	1.239.590,97	963.480,04
Επιπλώματα	1.445,89	1.228,05	218,84	1.445,89	1.097,80	347,91
Άλλοι εξοπλισμοί	171.089,07	148.148,01	22.941,06	187.252,13	135.243,36	37.008,77
Κατασκευαστικά έργα (Π+ΠΙ)	3.889.950,85	1.993.503,88	2.286.446,97	3.843.444,45	1.371.232,01	2.472.212,14
Επιπλώματα						
Άλλοι εξοπλισμοί						
Σύνολο Εργητικού			2.332.035,97		2.507.507,75	
ΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
Εξοπλισμός			300.223,00		201.511,97	
Άλλοι εξοπλισμοί			227.887,35		190.824,77	
Σύνολο Ορούνη			528.110,35		392.336,74	
Επιπλώματα			1.891,18		14.507,00	
Άλλοι εξοπλισμοί			40.597,79		45.627,07	
Σύνολο Ορούνη			42.488,97		60.134,07	
ΚΛΟΘΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ						
Αξία			570.408,32		542.470,81	
ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
Αξία			5.842,42		18.327,00	
Αποσβέσεις			5.842,42		18.327,00	
Σύνολο Προβλεπόμενου			2.910.317,90		3.088.651,00	
Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΙΑ						
Κεφάλαιο μεταχρηματοδότησης						
Καταβληθέντα						1.531.997,01
Διαφορές αναπληρώσεως-Επενδύσεων						
Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας ληξιπαιρώντων στοιχείων						92.131,63
Επενδύσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού						227.346,23
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων						1.851.475,87
Β. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΚΕΦΑΛΙΑ						
Τακτικά αποθεματικά						28.986,45
Εκτακτα αποθεματικά						550.742,54
Σύνολο Αποθεματικών Κεφαλαίων						579.728,99
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ						
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις						
Δανειακά Τραπεζιών						
Μεσοπρόθεσμες υποχρεώσεις						
Προμηθευτές						12.269,59
Υποχρεώσεις από φόρους-έλεγχους						16.861,41
Ασφαλιστικοί οργανισμοί						12.022,18
Πιστωτές διάφοροι						857.785,74
Σύνολο Υποχρεώσεων						888.938,92
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ						
Εσοδα επομένων χρήσεων						176,68
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων						745,80
Σύνολο Μεταβατικών Λογαριασμών						921,88
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Γ+Δ)						
			2.910.317,90		3.088.651,00	

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΥ ΟΙΚ. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2002 (11 Ιανουαρίου -31 Δεκεμβρίου 2002)

	<u>Χρησμός 2002</u>		<u>Χρησμός 2001</u>	
Εσοδα εκμεταλλευτικής				
Ρυθμίσεων (μισθώσεις ακινήτων)		402.272,69		402.055,00
Πωλήσεων & παροχής υπηρεσιών		255.802,83		249.305,91
Ποσέσματα εκμεταλλευτικής (κέρδη/ζημιές)		146.469,86		155.749,09
Άλλα εσοδα εκμεταλλευτικής		917,53		19.688,00
Σύνολο		805.462,91		827.807,00
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας	218.099,77		208.619,73	
1. Εξοδα λειτουργίας διαθέσιμα	14.757,18		3.075,68	
Ποσέσματα (κέρδη/ζημιές) εκμεταλλευτικής		-232.855,95		-209.689,41
Σύνολο		-218.099,77		-208.619,73
4. Πιστωτικοί τόκοι και σύνθεση	1.486,77		4.017,29	
3. Χρυσωτικοί τόκοι και συναφή φέρουσά	-13.847,03		-30.490,84	
Ποσέσματα (κέρδη/ζημιές) εκμεταλλευτικής		-12.148,28		-28.473,55
Σύνολο		-12.360,26		-24.476,26
Εκτακτα Αποτέσματα				
1. Εκτακτα & ανόργανα έσοδα	41.853,61		63.875,54	
1. Εκτακτα & ανόργανα έσοδα	5,01		0,05	
2. Εξακτες ζημιές	339,55			
3. Εξοδα πραγματοποιημένων χρηστών	3.853,61		107,08	
Σύνολο		37.655,14		63.768,41
Σύνολο		-59.982,68		3.214,54
Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	179.780,06		181.480,03	
ν Οι από αυτές ενσωματωμένες στο κόστος	151.802,06		163.314,02	
Σύνολο		-17.978,00		-18.146,01
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ) ΣΥΝΘΕΣΕΩΣ		-77.340,68		-14.931,47

Καλαμάτα 21/2/2002

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΝΙΚ. ΚΟΪΛΑΚΟΣ

- ΤΑ ΜΕΛΗ ΤΟΥ Δ.Σ.
- 1. ΑΘΑΝΑΣΙΟΠΟΥΛΟΣ ΚΩΝΣΤΟΣ
 - 2. ΜΑΣΟΥΡΑΣ ΓΡΗΓΟΡΙΟΣ
 - 3. ΤΡΙΑΝΤΑΡΟΠΟΥΛΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ
 - 4. ΡΑΚΙΝΤΖΗΣ ΚΩΝΣΤΟΣ
 - 5. ΧΕΙΛΑΣ ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ
 - 6. ΝΤΑΠΣΠΟΥΛΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ
 - 7. ΚΑΡΟΥΝΤΖΟΥ ΔΗΜΗΤΡΑ
 - 8. ΣΑΡΔΕΛΗΣ ΠΑΝΑΠΩΤΗΣ
 - 9. ΕΥΓΚΟΡΟΣ ΠΑΝΑΠΩΤΗΣ
 - 10. ΓΚΡΕΚΗΣ ΠΑΥΛΟΣ

Ο ΓΕΝ. ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΟΙΚ. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

ΡΑΠΤΕΑΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΩΤΣΑΚΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ