

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ  
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΜΟΝΑΔΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

---

Τομέας ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ  
Τμήμα ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΟΝΑΔΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ  
Επιβλέπουσα: κυρ. Μαραβά Νεκταρία

## ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

**« Δημοτικές Επιχειρήσεις των ΟΤΑ -  
Περιπτωσιακή μελέτη της ΔΕΥΑ  
Κιλκίς »**

Επιβλέπουσα: κυρ. Μαραβά Νεκταρία

**Της**  
**Ελισάβετ Κοκοβίδου.**

ΤΟΜΕΑΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ  
ΚΑΛΑΜΑΤΑ 2002

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ  
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΜΟΝΑΔΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

---

Τομέας ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ  
Τμήμα ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΟΝΑΔΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ  
Επιβλέπουσα: κυρ. Μαραβά Νεκταρία

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

« Δημοτικές Επιχειρήσεις των ΟΤΑ -  
Περιπτώσιακή μελέτη της ΔΕΥΑ  
Κιλκίς »

Επιβλέπουσα: κυρ. Μαραβά Νεκταρία

της  
Ελισάβετ Κοκοβίδου.

ΤΟΜΕΑΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ  
ΚΑΛΑΜΑΤΑ 2002

# ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

	Σελίδα
<b>ΕΙΣΑΓΩΓΗ - ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ</b>	
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΩΤΟ: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΩΝ ΟΤΑ</b>	1
1.1. Γενικά για τις Δημοτικές Επιχειρήσεις	1
1.2. Δημοτικές Επιχειρήσεις (ΔΕ)	8
1.3. Σύσταση (άρθρο)	9
1.4. Μορφές Δημοτικών Επιχειρήσεων	10
1.4.1 Αμιγής Δημοτική Επιχείρηση	10
1.4.2 . Αμιγείς Διαδημοτικές ή Διακοινοτικές ή Διαδημοτικές επιχειρήσεις	10
1.4.3 Δημοτικές ή Κοινοτικές Επιχειρήσεις Συνεταιριστικού χαρακτήρα.	11
1.4.4 Ανώνυμη εταιρεία με συνεταιρισμούς	11
1.4.5. Δημοτική ή κοινοτική εταιρεία λαϊκής βάσης	11
1.4.6 Ανώνυμη εταιρεία φορέων της τοπικής αυτοδιοίκησης	12
1.4.7. Δημοτικές επιχειρήσεις ύδρευσης αποχέτευσης (Δ.Ε.Υ.Α.)	12
1.4.8. Χαρακτηριστικά των διαφόρων μορφών ΔΕ	12
1.5 Αμιγείς Δημοτικές και Κοινοτικές Επιχειρήσεις	14
1.5.1 Διαδικασία σύστασης	14
1.5.2. Διοίκηση	14
1.5.3. Διαχείριση - Έλεγχος	15

1.5.4. Βιβλία και στοιχεία	17
1.5.5 Ισολογισμός –έκθεση πεπραγμένων	17
1.5.6. Εποπτεία - Κανονισμοί	18
1.5.7. Διάλυση και Εκκαθάριση	19
1.6. Αμιγείς Διαδημοτικές ή Διακοινοτικές ή Διαδημοτικές Επιχειρήσεις	20
1.6.1. Διαδικασία Σύστασης	20
1.6.2. Διοίκηση	21
1.6.3. Διάλυση	23
1.7. Δημοτικές ή Κοινοτικές Επιχειρήσεις Συνεταιριστικού Χαρακτήρα	25
1.8. Οι ανώνυμες εταιρίες των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης	26
1.8.1. Διαδικασία Σύστασης Και Συμμετοχής	28
1.9. Δημοτικές Εταιρίες Ύδρευσης Και Αποχέτευσης	30
1.9.1. Η ΕΔΕΥΑ	30
1.9.2. Οφέλη από τη δημιουργία των ΔΕΥΑ	32
1.10. Προσλήψεις προσωπικού στις επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α.	33
1.10.1. Διαδικασία πρόσληψης	33
1.10.2. Διοικητικό προσωπικό	33
1.10.3. Πρόσληψη προσωπικού για την αντιμετώπιση εποχικών ή άλλων περιοδικών ή πρόσκαιρων αναγκών	35
1.10.4. Ειδικό Επιστημονικό Προσωπικό	36
1.10.5. Πρόσληψη Διευθυντικών Στελεχών	36
1.10.6. Συμβάσεις Έργου	36

1.11. Διαδικασία Εκτέλεσης Έργων - Μελετών	38
1.11.1 Ανάθεση Έργων	38
1.11.2. Εκπόνηση Μελετών	41
1.11.3. Διενέργεια Προμηθειών Από Επιχειρήσεις Των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης	43
1.11.4 Ενδεικτικός Πίνακας Επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.	45
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΕΥΤΕΡΟ: Η ΤΟΠΙΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ ΣΤΟ ΝΟΜΟ ΚΙΛΚΙΣ</b>	50
2.1 Συνοπτική παρουσίαση Νομού Κιλκίς	50
2.2 Οι νέοι ΟΤΑ μετά τις συνενώσεις	53
2.3 Δημοτικές Επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α.- Αναπτυξιακοί φορείς	58
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΡΙΤΟ: ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ</b>	62
3.1 Σύνοψη Ιστορική Αναδρομή Δήμου Κιλκίς	62
3.2 Πληθυσμιακή εξέλιξη του Δήμου Κιλκίς	63
3.3 Γεωγραφικά στοιχεία	66
3.4 Μορφωτικό επίπεδο	67
3.5 Απασχόληση	69
3.6 Ρυμοτομικό σχέδιο- κτίσμα	71
3.7 Ύδρευση Του Δήμου Κιλκίς	73
3.7.1 Ύδρευση Δημοτικών Διαμερισμάτων Κιλκίς	74
3.7.2 Προβλήματα Ύδρευσης	75
3.7.3 Εναλλακτικές λύσεις υδροδότησης του Κιλκίς	77
3.8 Οργανόγραμμα Δήμου Κιλκίς	79
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΕΤΑΡΤΟ: ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ Δ.Ε.Υ.Α.</b>	83

ΚΙΛΚΙΣ	
4.1 Γενικά στοιχεία της Δ.Ε.Υ.Α. - Κιλκίς	83
4.2 Διοικητική και Τεχνική Υπηρεσία	87
4.3 Οικονομικά δεδομένα της Δ.Ε.Υ.Α. Κιλκίς	88
4.4 Τιμολογιακή πολιτική της Δ.Ε.Υ.Α. Κιλκίς	89
4.5 Σύγκριση τιμολόγησης Δ.Ε.Υ.Α. Κιλκίς με ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ	96
4.6 Δίκτυο Αποχέτευσης Δήμου Κιλκίς	99
4.6.1 Επιδοτήσεις που πήρε ο Δήμος για την ύδρευση - αποχέτευση	100
4.7 Βιολογικός Καθαρισμός Κιλκίς	103
4.8 Πραγματοποιηθέντα έργα από τη Δ.Ε.Υ.Α. Κιλκίς	106
5. Συμπεράσματα	112
Παράρτημα	117
Βιβλιογραφία – αναφορές	129
Συνομογραφίες	131

# ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η δυνατότητα σύστασης Δημοτικών επιχειρήσεων είναι ένα ισχυρό θεσμικό εργαλείο στα χέρια της Ελληνικής Τοπικής Αυτοδιοίκησης, η οποία στα πλαίσια της Ευρωπαϊκής Ένωσης προσπαθεί να ενισχύσει και να ενδυναμώσει το ρόλο της, να καλύψει το οργανωτικό και θεσμικό έλλειμμα και να κατοχυρώσει την παρουσία της σε αυτό που θεωρείται τοπική υπόθεση.

Σήμερα είναι γενικά αποδεκτό ότι κάθε πρόβλημα πρέπει να αντιμετωπίζεται στο κοντινότερο στον πολίτη επίπεδο διοίκησης. Έχει αποδειχθεί επίσης ότι η κεντρική διαχείριση τοπικών υποθέσεων είναι αναποτελεσματική και αντιπαραγωγική. Τέλος η γενικευμένη τάση μείωσης των κοινωνικών δαπανών σε όλη την Ευρωπαϊκή Ένωση δρομολογεί αναγκαστικά προς την Τοπική Αυτοδιοίκηση αρμοδιότητες που τις προηγούμενες δεκαετίες ήταν στην ευθύνη της κεντρικής διοίκησης. (ΚΑΠΗ, παιδικοί σταθμοί, κοινωνική μέριμνα, αθλητικά κέντρα, μέρος της αστυνόμευσης - ασφάλειας των πολιτών μέσω της δημοτικής αστυνομίας, πολιτισμός, διαχείριση ελεύθερου χρόνου). Σε αυτά εάν προστεθούν οι αποκλειστικές αρμοδιότητες (ύδρευση, αποχέτευση, πράσινο πόλεων, καθαριότητα) οριοθετούν ένα ρόλο αρκετά σύνθετο και ιδιαίτερα σημαντικό για την ποιότητα ζωής και την τοπική ανάπτυξη.

Στην παρούσα πτυχιακή εργασία γίνεται μια προσπάθεια συνοπτικής σφαιρικής προσέγγισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, η οποία ασκείται μέσω των Δημοτικών Επιχειρήσεων. Οι ποικίλες δραστηριότητες στους τομείς κυρίως της παροχής υπηρεσιών που αναπτύχθηκαν από τις Δημοτικές Επιχειρήσεις σε όλη τη χώρα αποτελούν ένα χρήσιμο οδηγό για την μελλοντική πορεία τους, τις προοπτικές τους και την παρουσία τους στο μελλοντικό γίγνεσθαι.

Στο **πρώτο κεφάλαιο** παρουσιάζεται η νομοθεσία που διέπει τις Δημοτικές Επιχειρήσεις (Μορφές Δημοτικών Επιχειρήσεων, σύσταση, οργάνωση, διοίκηση, προσλήψεις προσωπικού). Η άντληση στοιχείων είναι κυρίως από το Δημοτικό και Κοινοτικό Κώδικα. Επίσης αναφέρεται η νομοθεσία που ισχύει για την εκτέλεση έργων και προμηθειών και τη σύναψη συμβάσεων.

Στο **δεύτερο κεφάλαιο** παρουσιάζεται η ταυτότητα του Νομού Κιλκίς, των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης του Νομού καθώς και των Δημοτικών Επιχειρήσεων τόσο της Τοπικής όσο και της Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης.

Στο **τρίτο κεφάλαιο** γίνεται λεπτομερής παρουσίαση του Δήμου Κιλκίς και της οργανωτικής δομής της δημοτικής αρχής. Επίσης σημειώνονται βασικές παράμετροι της ύδρευσης του Δήμου.

Στο **τέταρτο κεφάλαιο** αποτυπώνεται με όση ακρίβεια επιτρέπει το μέγεθος του παρόντος πονήματος η ΔΕΥΑ Κιλκίς όπου έγινε και η πρακτική εξάσκηση της υπογράφουσας την πτυχιακή. (οικονομικά δεδομένα, τεχνική υποδομή, τιμολογιακή πολιτική σημαντικά έργα που υλοποίησε και σχεδιάζει κλπ.).

Στα **συμπεράσματα** αποτυπώνονται εκτιμήσεις για το μέλλον και την προοπτική των Δημοτικών Επιχειρήσεων έχοντας ως υποδομή, τόσο τις γνώσεις που αποκτήθηκαν κατά τη διάρκεια των σπουδών όσο και την εμπειρία κατά τη διάρκεια της πρακτικής εξάσκησης στη ΔΕΥΑ Κιλκίς.

Επειδή η εμπειρία προέρχεται κυρίως από τα δεδομένα του Νομού Κιλκίς, μπορεί να διαφοροποιούνται σε άλλες περιοχές της χώρας ή και στον ίδιο τον νομό ανάλογα με την προσωπική θεώρηση κάθε ενασχολούμενου με το θέμα.

Στο τέλος της εργασίας παρατίθενται η βιβλιογραφία και οι πηγές άντλησης δεδομένων και επεξήγηση συντομογραφιών.

Στο παράρτημα υπάρχουν μερικοί αντιπροσωπευτικοί πίνακες της ΔΕΥΑ Κιλκίς.

Σε όλη την εργασία χρησιμοποιήθηκε υλικό από το αρχείο του Δήμου Κιλκίς, της ΤΕΔΚ Νομού Κιλκίς, της Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Κιλκίς και της ΔΕΥΑ Κιλκίς.

Επίσης έγιναν προσωπικές συναντήσεις με πολλά στελέχη για άντληση πληροφοριών και εκτιμήσεων πάνω στο θέμα.

Η εργασία έγινε με την επίβλεψη της καθηγήτριας κας Μαραβά Νεκταρίας, η συμβολή και οι υποδείξεις της οποίας ήταν καθοριστικές για την τελική μορφή που έλαβε αυτή.



# ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΩΤΟ

## ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΩΝ ΟΤΑ

### 1.1. ΓΕΝΙΚΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

#### **Η επιχειρηματική δραστηριότητα των τοπικών οργανισμών.**

Η ανάληψη από το κράτος ή από έναν άλλο δημόσιο φορέα μιας παραγωγικής δραστηριότητας για τη διάθεση αγαθών ή υπηρεσιών στο κοινωνικό σύνολο ή για την εξυπηρέτηση δημοσίων αναγκών αποτελεί μορφή οικονομικού παρεμβατισμού.

Κύρια αιτία της δημόσιας επιχειρηματικής δραστηριότητας αποτέλεσε η αντιμετώπιση των οικονομικών κρίσεων, που είχαν ως επακόλουθο οι δύο πρώτοι παγκόσμιοι πόλεμοι. Η ανάπτυξη των δημοτικών και των δημόσιων επιχειρήσεων γενικότερα, αναγνωρίζονταν μέχρι τη δεκαετία του 1960 ως ένα βασικό στοιχείο του οικονομικού ρόλου του κράτους.

Οι τοπικοί οργανισμοί στην Ελλάδα, από της συστάσεως τους, ανέλαβαν την ευθύνη της δημιουργίας της κατάλληλης υποδομής για την ικανοποίηση βασικών τοπικών αναγκών τους. Τα έργα και οι υπηρεσίες που προσέφεραν ποίκιλλαν ανάλογα με τις δυνατότητες τους, μεταξύ καθαριότητας, φωτισμού, κατασκευής οδών. Η παραγωγή και παροχή των κοινωνικών αυτών αγαθών είτε αναλαμβάνονταν από συγκεκριμένους τοπικούς οργανισμούς, είτε ανετίθετο από αυτούς σε ιδιώτες αναδόχους, βάσει ειδικών νόμων. Χαρακτηριστικό είναι το γεγονός πως το 1980, η αναγκαστική εξαγορά των ιδιωτικών παραχωρησιούχων και των δημοτικών επιχειρήσεων ύδρευσης- αποχέτευσης της περιοχής Αθηνών και Πειραιά δεν οδήγησε στη δημιουργία δημοτικής ή διαδημοτικής επιχείρησης αλλά στην ίδρυση της κρατικής εταιρίας ΕΥΔΑΠ.

#### **Οι τοπικές υποθέσεις ως αντικείμενο της επιχειρηματικής δραστηριότητας των Ο.Τ.Α.**

Το Σύνταγμα μας προβλέπει πως το περιεχόμενο της τοπικής αυτοδιοίκησης είναι η διοίκηση των τοπικών υποθέσεων. Ο νόμος προβλέπει πως οι τοπικοί οργανισμοί μπορούν να αναπτύξουν οποιαδήποτε δραστηριότητα που προάγει τα κοινωνικά,

οικονομικά, πολιτιστικά και πνευματικά συμφέροντα των κατοίκων τους. Η τοπική υπόθεση είναι η εξυπηρέτηση του τοπικού συμφέροντος, δηλαδή η ικανοποίηση των συλλογικών αναγκών μίας περιοχής.

### **Η κερδοσκοπική δραστηριότητα των τοπικών οργανισμών.**

Το πρόβλημα το οποίο γεννάται είναι κατά πόσο είναι συνταγματικά ανεκτή η δημιουργία κερδοσκοπικών επιχειρήσεων των Ο.Τ.Α.

Οι οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης δεν είναι δεν είναι φορείς της οικονομικής ελευθερίας και της ελευθερίας του ανταγωνισμού όπως και οι άλλοι φορείς δημόσιας εξουσίας. Η οικονομική δραστηριότητα όλων των φορέων δημόσιας εξουσίας περιορίζει σοβαρά τον ελεύθερο ανταγωνισμό και τον αποκλείει στην περίπτωση ασκήσεως της υπό τη μορφή μονοπωλίου.

Η οικονομική δραστηριότητα όλων των φορέων δημόσιας εξουσίας περιορίζει σοβαρά τον ελεύθερο ανταγωνισμό και τον αποκλείει στην περίπτωση ασκήσεως της υπό μορφή μονοπωλίου.

### **Οι επιχειρήσεις των ΟΤΑ ως υποκείμενα της δημόσιας οικονομικής πρωτοβουλίας.**

Το κράτος και οι φορείς δημόσιας εξουσίας δεν είναι υποκείμενα της οικονομικής ελευθερίας. Το Σύνταγμα του 1975 καθιερώνει τόσο την οικονομική ελευθερία των ιδιωτών όσο και τη δυνατότητα του κράτους να επεμβαίνει στη διαμόρφωση των οικονομικών σχέσεων για την προστασία του ελεύθερου ανταγωνισμού και για την προώθηση της οικονομικής ανάπτυξης.

### **Η επιχειρηματική δραστηριότητα των Ο.Τ.Α. με βάση το άρθρο 106 του Συντάγματος**

Η διάταξη του άρθρου 106 του Συντάγματος επιτρέπει δύο σοβαρές παρεμβάσεις του κράτους και των ν.π.δ.δ. στην οικονομική ζωή, την εξαγορά επιχειρήσεων και τη ν αναγκαστική συμμετοχή του κράτους ή των άλλων φορέων δημόσιας εξουσίας. Με την αναγκαστική συμμετοχή των δημόσιων φορέων σε επιχειρήσεις περιορίζεται

σοβαρά η οικονομική ελευθερία των ιδιοκτητών τους και με την εξαγορά τους καταργείται αυτή πλήρως.

Με το άρθρο 106 του Συντάγματος προσπαθούν να επιτευχθούν δύο στόχοι:

α) Να επιτρέψει την εθνικοποίηση (δημοτικοποίηση) ιδιωτικών επιχειρήσεων με νόμο.

β) Να περιορίσει τη δυνατότητα αυτή του κοινού νομοθέτη τόσο κατά αντικείμενο όσο και δικαστικά, παρέχοντας εγγυήσεις στους ιδιοκτήτες των επιχειρήσεων περί του ότι θ' αποζημιωθούν πλήρως για την ολική ή μερική αναγκαστική απαλλοτρίωση της ιδιοκτησίας τους.

Οι εξαγοραζόμενες επιχειρήσεις μπορούν να περιέχονται είτε απευθείας στο κράτος είτε σε άλλους δημοσίου φορείς.

Οι περιπτώσεις εξαγοράς επιχειρήσεων ή της αναγκαστικής συμμετοχής σ' αυτές προβλέπονται περιοριστικά από το Σύνταγμα. Αυτές επιτρέπονται στις ακόλουθες τρεις περιπτώσεις : α) Όταν οι επιχειρήσεις έχουν μονοπωλιακό χαρακτήρα β) όταν έχουν ζωτική σημασία για την αξιοποίηση των πηγών του εθνικού πλούτου γ) όταν έχουν ως κύριο σκοπό την παροχή υπηρεσιών στο κοινωνικό σύνολο.

Το άρθρο 106 μεριμνά για την αντιμετώπιση των σύγχρονων κοινωνικοοικονομικών προβλημάτων, αποβλέποντας τόσο στην προστασία της οικονομίας της αγοράς όσο και της ιδιωτικής περιουσίας και συμπληρώνοντας την προστασία της ιδιοκτησίας, που διασφαλίζεται κατ' αρχήν στο άρθρο 17 του Συντάγματος.

Το άρθρο 313 του Δ.Κ.Κ. περιλαμβάνει διατάξεις για τη δημοτικοποίηση ιδιωτικών επιχειρήσεων και μάλιστα εκείνων που ασκούν αστική συγκοινωνία. Ο νομοθέτης έχει εκδώσει νόμους που αφορούν τη δημοτικοποίηση, όπως π.χ. ο ιδρυτικός νόμος της Ε.Υ.Δ.Α.Π.

**Η ανάπτυξη επιχειρηματικής δραστηριότητας από Ο.Τ.Α. για λόγους δημοσίου συμφέροντος.**

Η επιχειρηματική δραστηριότητα των τοπικών οργανισμών βρίσκει την απαιτούμενη συνταγματική κάλυψη στο μέτρο που αυτή συμπίπτει με την άσκηση των τοπικών υποθέσεων. Τα τοπικά συμφέροντα δεν αποτελούν ιδιωτικά συμφέροντα που θα

μπορούσαν σε περίπτωση σύγκρουσης με το δημόσιο συμφέρον να υποχωρήσουν, αλλά αποτελούν και αυτά έκφραση του δημόσιου συμφέροντος.

Το τοπικό συμφέρον εξυπηρετεί αναμφισβήτητα, όταν η επιχειρηματική δραστηριότητα των Ο.Τ.Α. αναφέρεται στην εκτέλεση έργων που έχουν σκοπό την εξυπηρέτηση του κοινού ή στην παραγωγή αγαθών ή παροχή υπηρεσιών για την εξυπηρέτηση του.

### **Παραχώρηση δημόσιας υπηρεσίας.**

Η παραχώρηση δημόσιας υπηρεσίας σε φυσικό ή νομικό πρόσωπο, αποτελεί ένα συνταγματικά αναγνωρισμένο θεσμό που χρησιμοποιείται για την καλλίτερη διεκπεραίωση έργων του δημόσιου τομέα, όταν λόγοι σκοπιμότητας ή οικονομικής ή οργανωτικής ανάγκης υπαγορεύουν την αποχή δράσεως του ίδιου του κράτους ή των δημόσιων οργανισμών γενικότερα.

Η παραχώρηση γίνεται, για ορισμένη χρονική περίοδο, με σύμβαση που συνάπτεται μεταξύ του δημοσίου ή τού Ο.Τ.Α. που κάνει την παραχώρηση, και του ιδιώτη.

Κύρια μορφή σύμβασης παραχώρησης είναι η σύμβαση παραχώρησης της εκτέλεσης και εκμετάλλευσης τεχνικών έργων.

### **Προγραμματικές συμβάσεις**

Δίνεται η δυνατότητα στους Ο.Τ.Α. να συνάπτουν συμβάσεις με άλλους φορείς του δημόσιου τομέα, με σκοπό τη μελέτη και εκτέλεση έργων ή προγραμμάτων ανάπτυξης περιοχών και την παροχή υπηρεσιών. Στις προγραμματικές συμβάσεις είναι δυνατό να μετέχουν επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α., σύνδεσμοι δήμων και κοινοτήτων, συνεταιρισμοί, επιμελητήρια καθώς και επιστημονικοί φορείς δημοσίου δικαίου.

Οι προγραμματικές συμβάσεις περιλαμβάνουν ρυθμίσεις σχετικές με όλους τους τομείς της κυβερνητικής πολιτικής, ιδίως με επενδύσεις, κρατικές προμήθειες, τιμές προϊόντων και υπηρεσιών, απασχόληση και εργασιακές σχέσεις. Το υπουργείο Υ.Π.Ε.Χ.Ω.Δ.Ε. ασκεί εποπτεία στις προγραμματικές συμβάσεις, όμως ο έλεγχος του περιορίζεται μόνο στην εφαρμογή ή όχι των διατάξεων.

## Οι δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις ως φορείς της εμπορικής ιδιότητας

Οι δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις είναι επιχειρήσεις, το υποκείμενο των οποίων είναι οι αποτελούντες νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης, που κατέχουν πλήρως ή κατά πλειοψηφία το μετοχικό κεφάλαιο. Η δημοτική ή κοινοτική επιχείρηση είναι «επιχείρηση», αφού για τη σύσταση της εισφέρονται και οργανώνονται παραγωγικά μέσα. Επομένως η δημοτική ή κοινοτική επιχείρηση είναι έννοια οικονομική, συνδεδεμένη με την ικανοποίηση ανθρώπινων αναγκών και επιδιώκει οικονομικό αποτέλεσμα, το οποίο συνίστανται στην παραγωγή και διάθεση αγαθών ή υπηρεσιών. Ο αρχικός νόμος 1232/1982, κατατάσσει μεν τις επιχειρήσεις σε επτά περιπτώσεις, παραλείπει όμως από την κατάταξη αυτή τις δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις.

### Η κατάργηση των φορολογικών απαλλαγών των δημοτικών επιχειρήσεων.

Ο νόμος 2459/1997 κατήργησε μια σειρά φορολογικών απαλλαγών από τις δημοτικές επιχειρήσεις. Η κατάργηση των φορολογικών απαλλαγών κρίθηκε αναγκαία, γιατί δεν μπορούν να θεωρηθούν δικαιολογημένες με βάση τις σημερινές συνθήκες, εφόσον οι απαλλαγές αυτές αποτελούν στην ουσία προνομιακή μεταχείριση υπέρ αυτών και έχουν χορηγηθεί κατ' απόκλιση της αρχής της φορολόγησης με βάση τη φοροδοτική ικανότητα του καθενός.

Για την κατάργηση των φορολογικών ελαφρύνσεων ελήφθησαν υπ' όψιν τα εξής:

- α) Οι φορολογικές δαπάνες δεν πρέπει να επηρεάζουν από άποψη οικονομικής αποτελεσματικότητας την αρχή φορολογικής ουδετερότητας για να μη δημιουργούνται στρεβλώσεις στην κατανομή πόρων της οικονομίας και να βελτιώνουν την κατανομητική λειτουργία των αγορών.
- β) Η πολυπλοκότητα ορισμένων φοροαπαλλαγών στη διαχείριση και στον έλεγχο τους δημιουργούν στο φορολογικό σύστημα αρνητικές συνέπειες.
- γ) Τα προβλήματα της ελληνικής δημοσιονομικής πραγματικότητας, όπου η διεύρυνση της φορολογικής βάσης κρίνεται αναγκαία.

**ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ:** Από όσα προαναφέρθηκαν προκύπτει ολοφάνερα πως η νομοθεσία που αφορά την τοπική αυτοδιοίκηση, προβλέποντας την ανάπτυξη επιχειρηματικής δραστηριότητας των τοπικών οργανισμών, όχι μόνο δεν απορρίπτει αλλά μάλλον ενθαρρύνει την επιδίωξη κερδών, προβλέποντας τρόπο διανομής τους



και ποσοστό που θα διατίθεται στους συμμετέχοντες Ο.Τ.Α. Το όλο πλέγμα των διατάξεων που αφορούν την επιχειρηματική δράση των τοπικών οργανισμών θέλει, αναμφισβήτητα, την τοπική αυτοδιοίκηση «επιχειρηματία» είτε ανεξάρτητο, είτε σε σύμπραξη με άλλους ιδιωτικούς φορείς με κύριο, αν όχι αποκλειστικό, σκοπό την αύξηση των εσόδων της και την ανακούφιση του δημόσιου προϋπολογισμού από την παροχή οικονομικής ενίσχυσης.

Ο πρόσφατος, μάλιστα νόμος για την κατάργηση μιας μεγάλης κατηγορίας φοροαπαλλαγών προς τις δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις επιβεβαιώνει το συμπέρασμα αυτό, αναγνωρίζοντας τις επιχειρήσεις των τοπικών οργανισμών ως φορείς του ελεύθερου ανταγωνισμού. Οι στόχοι και οι επιλογές του πρέπει να λειτουργούν με κριτήρια κοινωνικά για να εμπίπτουν στα επιτρεπτά συνταγματικά πλαίσια. Τα κοινωνικά αυτά κριτήρια δεν τα εκπληρώνουν, μόνο οι επιχειρήσεις ύδρευσης, αποχέτευσης και διαχείρισης απορριμμάτων, τις οποίες ο νόμος 2459/1997 εξαιρεί από την κατάργηση των φοροαπαλλαγών, με το αιτιολογικό της εξυπηρέτησης κοινωνικού σκοπού, αλλά και μια σειρά επιχειρήσεων των οποίων το αντικείμενο ταυτίζεται άμεσα με τις αναγνωριζόμενες από το Δ.Κ.Κ. αρμοδιότητες υπέρ της τοπικής αυτοδιοίκησης.

Οι επιχειρήσεις της τοπικής αυτοδιοίκησης πρέπει να λειτουργούν με κριτήρια ιδιωτικοοικονομικά.

Τα κριτήρια αυτά θα μπορούσαν να συνοψιστούν στα εξής:

- α) Ο καθορισμός της φυσιογνωμίας και του επιχειρησιακού περιβάλλοντος της υπό ίδρυση επιχείρησης με γνώμονα τους διαθέσιμους αναξιοποίητους δημοτικούς πόρους.
- β) Η σχολαστική διερεύνηση της βιωσιμότητας της υπό ίδρυση επιχείρησης. Για την εξέταση της βιωσιμότητας μιας οικονομικής μονάδας λαμβάνονται υπόψη η εκτίμηση της δυναμικότητας της εγχώριας παραγωγής στα προϊόντα που πρόκειται να παράγει η υπό ίδρυση επιχείρηση.
- γ) Η δημιουργία υποδομής τεχνικής υποστήριξης. Είναι απαραίτητη η παροχή τεχνικής βοήθειας για τη σύσταση, εσωτερική οργάνωση και λειτουργία διαφόρων μορφών επιχειρήσεων.
- δ) Η στελέχωση των επιχειρήσεων με αξιοκρατικά κριτήρια, γιατί αλλιώς το μέλλον της υπό ίδρυση μονάδας υποθηκεύεται, και ο δήμος ή η κοινότητα χρεώνεται με μια αποτυχημένη επενδυτική πρωτοβουλία.

ε) Η χρηματοδότηση των επιχειρήσεων, αφού ερευνηθεί πρώτα κάθε πιθανή πηγή δωρεάν επιδότησης.

στ) Η κατάστρωση επενδυτικού προγράμματος βραχυπρόθεσμης, μεσοπρόθεσμης υλοποίησης. Τέλος η παρακολούθηση και ο έλεγχος της πιστής εφαρμογής του προγράμματος για κάθε επενδυτική προσπάθεια ή της πιθανής απόκλισης από αυτό.

## 1.2. ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ (ΔΕ)

Οι δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις είναι νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου στα οποία ο ευρύτερος δημόσιος τομέας συμμετέχει σε ποσοστό άνω του 50%.

Διέπονται από τις διατάξεις του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα (ΔΚΚ), η τελευταία κωδικοποίηση του οποίου έγινε με το Π.Δ. 410/95. Έκτοτε προστέθηκαν οι διατάξεις των νόμων 2539/1997 (Φύλλο Εφημερίδας της Κυβέρνησης (ΦΕΚ) Α' 244/1997.

Η διοίκηση – οργάνωση και λειτουργία των Δημοτικών Επιχειρήσεων ορίζεται στα άρθρα από 276 έως και 292 του ΔΚΚ.

Συνοπτικά για τις δημοτικές επιχειρήσεις ισχύουν τα παρακάτω:



### 1.3. ΣΥΣΤΑΣΗ (άρθρο 276 ΔΚΚ).

Η σύσταση των ΔΕ γίνεται με απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου (ΔΣ) μετά από πλήρη οικονομοτεχνική μελέτη στην οποία αποδεικνύεται η βιωσιμότητα της υπό σύσταση επιχείρησης. Η απόφαση πρέπει να εγκριθεί από την αρμόδια περιφέρεια στην οποία βρίσκεται ο Δήμος και να δημοσιευθεί στο ΦΕΚ.

Οι δήμοι και οι κοινότητες μπορούν να συνιστούν δικές τους επιχειρήσεις ή να μετέχουν σε επιχειρήσεις που συνιστούν μαζί με άλλα νομικά ή φυσικά πρόσωπα ή σε επιχειρήσεις που ήδη υπάρχουν:

Γενικά οι σκοποί για τους οποίους συστήνονται δημοτικές επιχειρήσεις είναι:

- για την εκτέλεση έργων που έχουν σκοπό την εξυπηρέτηση του κοινού καθώς και για την οικονομική εκμετάλλευση των έργων αυτών,
- για την παραγωγή αγαθών ή την παροχή υπηρεσιών που έχουν σκοπό την εξυπηρέτηση του κοινού,
- για την ανάπτυξη δραστηριοτήτων που έχουν σκοπό την πραγματοποίηση εσόδων.

Η συμβολή στην πολιτιστική, κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη του Δήμου.

- Η διαχείριση - συντήρηση και προστασία των φυσικών πόρων.
- Η εκτέλεση λειτουργία και συντήρηση έργων και εργασιών.
- Η παραγωγή αγαθών και η παροχή υπηρεσιών για εξυπηρέτηση των κατοίκων των Δήμων.
- Η οργάνωση εκδηλώσεων και η προβολή των τοπικών υποθέσεων
- Η εκπόνηση μελετών.
- Η ανάπτυξη δραστηριοτήτων για πραγματοποίηση εσόδων.
- Η υλοποίηση προγραμμάτων της Ε.Ε.

Δύο ή περισσότεροι δήμοι ή κοινότητες ή δήμοι και κοινότητες μπορούν να συνιστούν κοινές δημοτικές ή κοινοτικές επιχειρήσεις (διαδημοτικές) και να συμμετέχουν σε υφιστάμενες δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις.

## 1.4. ΜΟΡΦΕΣ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

ΜΟΡΦΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ	ΜΕΤΟΧΟΙ
ΑΜΙΓΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗ	ΝΠΙΔ	ΕΝΑΣ ΟΤΑ
ΑΜΙΓΗΣ ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΗ	ΝΠΙΔ	ΔΥΟ ή ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΟΙ ΟΤΑ
ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ	ΝΠΙΔ	ΕΝΑΣ ΟΤΑ και ΦΥΣΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ
ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ Συνεταιριστικού χαρακτήρα		ΟΤΑ, ΤΕΔΚ, ΦΥΣΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ
ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ με συνεταιρισμούς	Α.Ε.	ΟΤΑ, ΤΕΔΚ, ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ
ΛΑΪΚΗΣ ΒΑΣΗΣ	Α.Ε.	ΟΤΑ, ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ, ΝΟΜΙΚΑ ή ΦΥΣΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ
ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ φορέων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης	Α.Ε.	ΟΤΑ, ΤΕΔΚ, ΚΕΔΚΕ, Επιχειρήσεις των ΟΤΑ
ΔΕΥΑ	ΝΠΙΔ	ΟΤΑ

### 1.4.1. ΑΜΙΓΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ:

Είναι η επιχείρηση που συνιστάται από ένα δήμο ή μία κοινότητα.

### 1.4.2. ΑΜΙΓΗΣ ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΗ (ή ΔΙΑΚΟΙΝΟΤΙΚΗ ή ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΗ) ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ:

Είναι η επιχείρηση που συνιστάται από κοινού από δύο ή περισσότερους δήμους ή κοινότητες ή δήμους και κοινότητες.

### **1.4.3. ΔΗΜΟΤΙΚΗ (ή ΚΟΙΝΟΤΙΚΗ) ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ) ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ:**

Δημοτικές ή κοινοτικές επιχειρήσεις συνεταιριστικού χαρακτήρα συνιστώνται από έναν οργανισμό τοπικής αυτοδιοίκησης και φυσικά πρόσωπα σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 6 του άρθρου 277, το άρθρο 43 του Ν. 1416/84 και τη νομοθεσία που ισχύει κάθε φορά για τους συνεταιρισμούς.

### **1.4.4. ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΕ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥΣ**

Οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης και τοπικές ενώσεις δήμων και κοινοτήτων μπορούν να συνιστούν ανώνυμες εταιρείες με συνεταιρισμούς (Δημοσυνεταιριστική Α.Ε.), σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΚΚ, το άρθρο 44 του Ν. 1416/1984 και τη νομοθεσία για τις ανώνυμες εταιρείες.

### **1.4.5. ΔΗΜΟΤΙΚΗ ή ΚΟΙΝΟΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΑΪΚΗΣ ΒΑΣΗΣ**

Δημοτικές Εταιρείες λαϊκής βάσης συνιστώνται από φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης, συνεταιρισμούς και άλλα νομικά ή φυσικά πρόσωπα, σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΚΚ, το άρθρο 45 του Ν. 1416/1984 τη νομοθεσία που ισχύει για τις Ανώνυμες Εταιρείες και τις ειδικότερες διατάξεις του δημοτικού και κοινοτικού κώδικα.

#### 1.4.6. ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΦΟΡΕΩΝ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ:

Είναι οι επιχείρηση που συνιστάται από δήμους ή κοινότητες, ΤΕΔΚ, ΚΕΔΚΕ και επιχειρήσεις των ΟΤΑ.

Στις μικτές επιχειρήσεις ιδιωτών με φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης ή του ευρύτερου δημόσιου φορέα (δήμοι, κοινότητες, ΤΕΔΚ, ΚΕΔΚΕ και επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α.) υποχρεωτικά η πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου ανήκει στους φορείς του δημοσίου.

#### 1.4.7. ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ (Δ.Ε.Υ.Α.)

Αποτελεί ειδική μορφή επιχείρησης με σκοπό την ύδρευση και τη αποχέτευση και διέπεται από τις διατάξεις του Ν. 1069/1980, όπως ισχύει σήμερα μετά τις μεταγενέστερες τροποποιήσεις.

Οι Ο.Τ.Α. μπορούν να συμμετέχουν και σε συνιστώμενες ή υφιστάμενες επιχειρήσεις που δεν είναι επιχειρήσεις των ο.τ.α.

Οι επιχειρήσεις αυτές λειτουργούν απαραίτητως με τη μορφή της ανώνυμης εταιρείας ή της εταιρείας μικτής οικονομίας ή του συνεταιρισμού.

Οι Ο.Τ.Α. μπορούν να συμμετέχουν σε κοινοπραξίες με την ίδια διαδικασία που συστήνονται οι επιχειρήσεις.

#### 1.4.8. ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΩΝ ΔΙΑΦΟΡΩΝ ΜΟΡΦΩΝ ΔΕ

Οι παραπάνω μορφές είναι περιοριστικά οι μόνες οι οποίες μπορεί να συστήσουν ή να συμμετέχουν οι ΟΤΑ.

Γενικά διακρίνονται δύο μορφές δημοτικών επιχειρήσεων: Τα ΝΠΙΔ και οι Α.Ε.

Εκτός από τις ΔΕΥΑ που είναι κοινωφελείς επιχειρήσεις με αποκλειστική αρμοδιότητα της ύδρευση – αποχέτευση και δεν φορολογούνται, οι υπόλοιπες μορφές δημοτικών επιχειρήσεων είναι κερδοσκοπικού χαρακτήρα και μπορούν να

συμπεριλάβουν στους σκοπούς τους και άλλες δραστηριότητες έξω από αυτές που ενδεικτικά αναφέρονται στο Δ.Κ.Κ.

Οι αμιγείς Δημοτικές και Διαδημοτικές επιχειρήσεις ως ΝΠΙΔ λειτουργούν μεν σύμφωνα με το σύστημα των ιδιωτικών επιχειρήσεων, αλλά έχουν τον έλεγχο του Δημοτικού Συμβουλίου σε βασικές αποφάσεις τους (προϋπολογισμός, απολογισμός, αγορά – εκποίηση παγίων). Ελλείπει ενός νόμου πλαισίου για τη λειτουργία τους όπου δεν καθορίζεται από τον Εσωτερικό Κανονισμό Υπηρεσιών εφαρμόζεται ο ΔΚΚ (έργα, προμήθειες κλπ.).

Κατ' αναλογία οι Α.Ε. διέπονται από το Ν. 2190/1920 που είναι ο νόμος πλαίσιο για τη λειτουργία των Α.Ε.

Γενικά σε όλες τις μορφές των επιχειρήσεων επειδή ο ευρύτερος δημόσιος τομέας συμμετέχει σε ποσοστό άνω του 50% για τις προσλήψεις ισχύει το σύστημα προσλήψεων που μέσω του ΑΣΕΠ.

## 1.5. ΑΜΙΓΕΙΣ ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι αμιγείς ΔΕ είναι Νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου (ΝΠΙΔ)

### 1.5.1. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΣΥΣΤΑΣΗΣ.

Η επιχείρηση συστήνεται ύστερα από:

- Πλήρη οικονομοτεχνική μελέτη
- Απόφαση του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου
- Απόφαση του Γενικού Γραμματέα Περιφέρειας, η οποία δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως (τεύχος Β).

Στην απόφαση του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου για τη σύσταση της επιχείρησης, που λαμβάνεται με απόλυτη πλειοψηφία των μελών του ορίζονται:

- Η επωνυμία
- Ο σκοπός για τον οποίο συστήνεται η επιχείρηση
- Η διάρκεια
- Η έδρα
- Το διοικητικό συμβούλιο
- Το κεφάλαιο ( μετρητά ή άλλα περιουσιακά στοιχεία που εισφέρονται)
- Οι πόροι της επιχείρησης
- Τα σχετικά με τη διάλυση της επιχείρησης
- Και κάθε αναγκαία λεπτομέρεια, κατά την κρίση του συμβουλίου.

### 1.5.2. ΔΙΟΙΚΗΣΗ

Οι δημοτικές ή κοινοτικές επιχειρήσεις διοικούνται από διοικητικό συμβούλιο, που αποτελείται από 5 έως 11 (πέντε έως έντεκα) μέλη, τα οποία ορίζονται μαζί με αναπληρωτές, από το δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο. Από τα μέλη αυτά τουλάχιστον δύο είναι αιρετοί εκπρόσωποι του δήμου ή της κοινότητας, εκ των οποίων το ένα προέρχεται από τη μειοψηφία, ένας είναι εκπρόσωπος των

εργαζομένων στην επιχείρηση, αν αυτή απασχολεί περισσότερους από είκοσι εργαζόμενους και ένας είναι εκπρόσωπος κοινωνικού φορέα της περιοχής. Τα υπόλοιπα μέλη είναι δημότες ή κάτοικοι του δήμου ή της κοινότητας που έχουν πείρα ή γνώσεις σχετικές με το αντικείμενο της επιχείρησης.

Μέλη του διοικητικού συμβουλίου δεν μπορεί να είναι όσοι είναι με οποιαδήποτε μορφή εργολάβοι ή προμηθευτές της επιχείρησης ή μέλη του διοικητικού συμβουλίου ομοειδούς επιχείρησης.

Το δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο ορίζει από τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου τον πρόεδρο και τον αντιπρόεδρό του.

Το διοικητικό συμβούλιο διοικεί και διαχειρίζεται τις υποθέσεις που αφορούν την επιχείρηση και ιδιαίτερα:

- Διορίζει και απολύει το προσωπικό της επιχείρησης και αποφασίζει για όλες τις μεταβολές της υπηρεσιακής κατάστασης.
- Ψηφίζει τον προϋπολογισμό, εγκρίνει τον ισολογισμό και την έκθεση πεπραγμένων στο τέλος κάθε διαχειριστικής χρήσης.
- Καθορίζει τις τιμές και τους όρους διάθεσης των προϊόντων της επιχείρησης ή τη χρήση των υπηρεσιών της.
- Αποφασίζει για τον τρόπο ανάθεσης σύνταξης των μελετών και εκτέλεσης των έργων και προμηθειών.
- Αποφασίζει για την αγορά και μίσθωση ακινήτων και κινητών που είναι χρήσιμα στην επιχείρηση και την εκποίηση και εκμίσθωση ακινήτων και κινητών που ανήκουν στην επιχείρηση κ..ά .

Οι σημαντικές αποφάσεις (Προϋπολογισμός, απολογισμός, αγορά – εκποίηση ακινήτων κλπ) του Διοικητικού Συμβουλίου της Δ.Ε. ελέγχονται από το Δ.Σ.

### 1.5.3. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ - ΕΛΕΓΧΟΣ

Η διαχείριση των επιχειρήσεων γίνεται σύμφωνα με ιδιαίτερο προϋπολογισμό εσόδων και εξόδων και είναι ανεξάρτητη από την υπόλοιπη δημοτική ή κοινοτική διαχείριση.



Το οικονομικό έτος της διαχείρισης των επιχειρήσεων συμπίπτει με το ημερολογιακό έτος.

Με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της επιχείρησης, που εγκρίνεται από το δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο, τα καθαρά κέρδη που προκύπτουν από τη διαχείριση, μετά την αφαίρεση των αποσβέσεων και τη δημιουργία του απαραίτητου αποθεματικού, μπορεί να διατίθενται για τη βελτίωση ή την επέκταση των εγκαταστάσεων της επιχείρησης ή να διατίθενται στο δήμο ή στην κοινότητα για την εκτέλεση κοινωφελών έργων.

Με την ίδια απόφαση το διοικητικό συμβούλιο της επιχείρησης εκτιμώντας τους στόχους, την αποδοτικότητα και την παραγωγικότητά της, μπορεί να κρατήσει μέχρι είκοσι πέντε στα εκατό (25%) από τα καθαρά κέρδη, σε ιδιαίτερο λογαριασμό για την παροχή κινήτρων στους εργαζόμενους, με τη μορφή πρόσθετων υλικών αμοιβών. Τα κριτήρια και η διαδικασία καταβολής των αμοιβών αυτών και κάθε αναγκαία λεπτομέρεια καθορίζονται στον Κανονισμό Προσωπικού της παραγράφου 2 του άρθρου 283. Οι πρόσθετες αυτές αμοιβές δεν αποτελούν τακτικές αποδοχές κατά την έννοια των διατάξεων της εργατικής νομοθεσίας και αποτελούν φορολογητέο εισόδημα μόνο κατά το ήμισυ.

Μετά από σχετική απόφαση του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου η εκτέλεση των κοινωφελών έργων της προηγούμενης παραγράφου μπορεί να γίνει από την ίδια την επιχείρηση, για λογαριασμό του δήμου ή της κοινότητας. Η ταμιακή υπηρεσία των επιχειρήσεων είναι ανεξάρτητη από τη δημοτική ή την κοινοτική.

Ο τακτικός διαχειριστικός έλεγχος των επιχειρήσεων γίνεται από δύο ελεγκτές, που επιλέγονται ανάμεσα σε υπαλλήλους τραπεζών ή δημόσιους υπαλλήλους ΠΕ κλάδου και διορίζονται από το δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο στην αρχή κάθε οικονομικού έτους. Με την ίδια απόφαση ορίζεται και η αμοιβή τους. Ως ελεγκτές ορίζονται και ορκωτοί ελεγκτές ή πρόσωπα που έχουν το δικαίωμα να οριστούν ελεγκτές σε ανώνυμη εταιρεία.

Με απόφαση του Γενικού Γραμματέα Περιφέρειας, εφόσον συντρέχει ειδική περίπτωση, μπορεί να ενεργείται έκτακτος διαχειριστικός έλεγχος της

επιχειρήσεως από ορκωτούς ελεγκτές που ορίζονται από. Με την ίδια απόφαση ορίζεται και το ύψος της αμοιβής τους που βαρύνει την επιχείρηση.



Έκτακτος διαχειριστικός έλεγχος διενεργείται και από επιθεωρητές του Υπουργείου Οικονομικών, που ορίζονται από το Γενικό Γραμματέα της Περιφέρειας.

Ο τακτικός διαχειριστικός έλεγχος της επιχείρησης γίνεται μέσα σε προθεσμία τεσσάρων μηνών από τη λήξη της διαχειριστικής περιόδου.

Η προθεσμία αυτή μπορεί για εξαιρετικούς λόγους να παραταθεί με απόφαση του Γενικού Γραμματέα της Περιφέρειας για ένα ακόμα μήνα.

Η έκθεση των ελεγκτών στέλνεται στο δήμο ή στην κοινότητα που ανήκει η επιχείρηση και κοινοποιείται στην επιχείρηση και στο Γενικό Γραμματέα της Περιφέρειας.

Το διοικητικό συμβούλιο, μέσα σε ένα μήνα αφότου έλαβε την έκθεση, εκφέρει γνώμη για τα αποτελέσματα του ελέγχου.

#### **1.5.4. ΒΙΒΛΙΑ ΚΑΙ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

Η επιχείρηση τηρεί τα πρόβλεπόμενα από τον Κώδικα Βιβλίων και Στοιχείων (ΚΒΣ) φορολογικά έντυπα. Γενικά οι μικρές επιχειρήσεις τηρούν βιβλία Β' τάξης του ΚΒΣ, ενώ οι επιχειρήσεις με μεγάλο κύκλο εργασιών υποχρεούνται να τηρούν βιβλία Γ' τάξης.

Πέραν των ανωτέρω τηρείται βιβλίο πρακτικών συνεδριάσεως του διοικητικού συμβουλίου. Για τις επιχειρήσεις που τηρούν βιβλία εσόδων – εξόδων υποχρεωτικά τηρείται βιβλίο Ταμείου.

Όσα από τα βιβλία και στοιχεία δεν προβλέπεται θεώρησή τους κατά τις διατάξεις του Κώδικα Βιβλίων και Στοιχείων αυτή γίνεται από το δήμαρχο ή τον πρόεδρο της κοινότητας ή το Γενικό Γραμματέα της Περιφέρειας.

#### **1.5.5. ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ – ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ**

Ο ισολογισμός της επιχείρησης υπογράφεται από τον πρόεδρο, τον Διευθυντή ή Διευθύνοντα Σύμβουλο και τον Λογιστή, εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και στέλνεται για έγκριση στο δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο.

Είκοσι ημέρες πριν την έγκριση δημοσιεύεται στον πίνακα ανακοινώσεων του δήμου ή της κοινότητας.

Μετά τη έγκρισή του από το δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο δημοσιεύεται σε μία εφημερίδα.

Για τις επιχειρήσεις που τηρούν βιβλία εσόδων – εξόδων συντάσσουν εξωλογιστική οικονομική κατάσταση για κάθε χρήση, μέσα σε δύο μήνες από τη λήξη της.

Η προθεσμία αυτή μπορεί να παραταθεί για δυο ακόμα μήνες.

Οι επιχειρήσεις συντάσσουν για κάθε χρήση έκθεση πεπραγμένων, που υπογράφεται από τον πρόεδρο και τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου.

Η έκθεση πεπραγμένων εγκρίνεται από το δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο.

#### 1.5.6. ΕΠΟΠΤΕΙΑ- ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΙ

Οι αποφάσεις του διοικητικού συμβουλίου εγκρίνονται από το δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο αν αφορούν:

1. την ψήφιση του προϋπολογισμού της επιχείρησης,
2. την αγορά ή εκποίηση ακινήτων ή την επιβάρυνση αυτών με εμπράγματο δικαίωμα,
3. τη διάθεση των καθαρών κερδών, σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 3 του άρθρου 280, και
4. την επέκταση των εγκαταστάσεων της επιχείρησης.

Δεν απαιτείται έγκριση αν πρόκειται για αγορά και πώληση ακινήτων από επιχειρήσεις οικιστικής δραστηριότητας.

Το δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο εγκρίνει τον ισολογισμό και την έκθεση των πεπραγμένων, αν προβλέπεται η σύνταξή τους.

Επίσης μπορεί να αποφασίζει τη διενέργεια έκτακτου διαχειριστικού και ταμειακού ελέγχου από τα πρόσωπα που ορίζονται σύμφωνα με τα παραπάνω.

Οι κανονισμοί που συντάσσονται από το διοικητικό συμβούλιο της επιχείρησης και εγκρίνονται από το δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο είναι:

1. Ο εσωτερικός κανονισμός υπηρεσιών με τον οποίο καθορίζονται η οργάνωση, η διάρθρωση και οι αρμοδιότητες των υπηρεσιών της επιχείρησης και το ανώτατο όριο του αριθμού του προσωπικού και
2. Ο κανονισμός διαχείρισης.

Από το διοικητικό συμβούλιο συντάσσεται κανονισμός προσωπικού, που καθορίζει τους κανόνες που διέπουν την πρόσληψη, τα προσόντα του προσωπικού και το πειθαρχικό του δίκαιο. Με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου μπορεί να συντάσσονται και άλλοι κανονισμοί, που κρίνονται απαραίτητοι για τη λειτουργία της επιχείρησης.

### 1.5.7. ΔΙΑΛΥΣΗ ΚΑΙ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ

**Η επιχείρηση διαλύεται :**

- Με απόφαση του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου που λαμβάνεται με απόλυτη πλειοψηφία του συνολικού αριθμού των μελών του και σχετική απόφαση του Γενικού Γραμματέα που δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.
- Όταν λήξει χωρίς να παραταθεί η διάρκεια της επιχείρησης.
- Σε περίπτωση πτώχευσης.

**Εκκαθάριση:**

Τη διάλυση της επιχείρησης ακολουθεί η εκκαθάριση. Εκτός από την περίπτωση της πτώχευσης, η εκκαθάριση γίνεται από εκκαθαριστές, που ορίζονται από το δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο, αν η πράξη σύστασης δεν προβλέπει τον ορισμό ειδικών εκκαθαριστών.

Η εξουσία των μελών του διοικητικού συμβουλίου καθώς και των ελεγκτών παύει με τον ορισμό των εκκαθαριστών.

Στην εκκαθάριση γίνεται η απογραφή της περιουσίας, διεκπεραιώνονται οι εκκρεμείς υποθέσεις, εισπράττονται οι απαιτήσεις, ρευστοποιείται η περιουσία και πληρώνονται τα χρέη της επιχείρησης.

Το υπόλοιπο περιέρχεται στο δήμο ή στην κοινότητα.

## 1.6. ΑΜΙΓΓΕΙΣ ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ή ΔΙΑΚΟΙΝΟΤΙΚΕΣ ή ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Συστήνονται από δύο ή περισσότερους δήμους ή κοινότητες ή δήμους και κοινότητες.

### 1.6.1. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΣΥΣΤΑΣΗΣ

Για να συσταθεί μια τέτοια επιχείρηση απαιτείται:

- Πλήρη οικονομοτεχνική μελέτη
- Απόφαση των δημοτικών ή κοινοτικών ή δημοτικών και κοινοτικών συμβουλίων κάθε δήμου και κοινότητας που συμμετέχει στην επιχείρηση.
- Απόφαση του Γενικού Γραμματέα Περιφέρειας, που δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως (τεύχος Β).
- Στην απόφαση κάθε δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου για τη σύσταση της επιχείρησης, που λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των μελών τους πρέπει να ορίζονται:
- Η επωνυμία
- Ο σκοπός για τον οποίο συστήνεται η επιχείρηση
- Η διάρκειά της
- Η έδρα
- Το κεφάλαιο ( μετρητά ή άλλα περιουσιακά στοιχεία που εισφέρονται) και το ποσοστό συμμετοχής κάθε δήμου ή κοινότητας
- Το διοικητικό συμβούλιο και διαδημοτικό όργανο
- Τα σχετικά με τη διάλυση και την εκκαθάριση της επιχείρησης
- Και κάθε αναγκαία λεπτομέρεια.

## 1.6.2. ΔΙΟΙΚΗΣΗ

### Διοικητικό συμβούλιο

Η επιχείρηση διοικείται από διοικητικό συμβούλιο που αποτελείται από πέντε έως ένδεκα μέλη.

Μέλη του διοικητικού συμβουλίου της επιχείρησης είναι δήμαρχοι, πρόεδροι κοινοτήτων, δημοτικοί και κοινοτικοί σύμβουλοι, κάτοικοι και δημότες των δήμων και των κοινοτήτων που συμμετέχουν. Δεν είναι αναγκαίο να

εκπροσωπείται άμεσα στο διοικητικό συμβούλιο κάθε δήμος ή κοινότητα με δικό της εκπρόσωπο. Στο διοικητικό συμβούλιο συμμετέχει και εκπρόσωπος των εργαζομένων της επιχείρησης, αν αυτή απασχολεί περισσότερους από είκοσι εργαζόμενους.

Δεν είναι υποχρεωτικός ο ορισμός κοινωνικού φορέα που θα εκπροσωπηθεί στο διοικητικό συμβούλιο.

Ο πρόεδρος του διοικητικού-συμβουλίου ορίζεται από το δήμο ή την κοινότητα με το μεγαλύτερο ποσοστό συμμετοχής, εκτός αν διαφορετικά ορίζεται στις αποφάσεις των δημοτικών και κοινοτικών συμβουλίων με τις οποίες συνιστάται η επιχείρηση. Αντιπρόεδρος εκλέγεται, από το διοικητικό συμβούλιο ένα από τα μέλη του.

### Διαδημοτικό ή διακοινοτικό ή διαδημοκοινοτικό όργανο

Με τις αποφάσεις των δημοτικών και κοινοτικών συμβουλίων για τη σύσταση επιχείρησης μπορεί να συσταθεί διαδημοτικό ή διακοινοτικό όργανο από αιρετούς εκπροσώπους των δήμων και κοινοτήτων που συμμετέχουν, αναλογικά με το ποσοστό συμμετοχής κάθε οργανισμού τοπικής αυτοδιοίκησης στο κεφάλαιο της επιχείρησης. Το όργανο αυτό ασκεί τις αρμοδιότητες των δημοτικών ή κοινοτικών συμβουλίων που προβλέπονται από τις διατάξεις των άρθρων 277 έως 285 Του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα.

Αν δε συσταθεί το όργανο αυτό με τη συστατική πράξη τότε τις αρμοδιότητες ασκεί το συμβούλιο του δήμου ή της κοινότητας με το μεγαλύτερο ποσοστό συμμετοχή στο κεφάλαιο. Αν το μεγαλύτερο ποσοστό συμμετοχής το έχουν περισσότεροι δήμοι ή κοινότητες, τότε υποχρεωτικά πρέπει να αναγράφεται στη συστατική πράξη το συμβούλιο που θα ασκεί τις αρμοδιότητες αυτές.

### Αρμοδιότητες του οργάνου

Εφόσον συγκροτηθεί το όργανο αυτό έχει τι εξής αρμοδιότητες:

- Ορίζει την αποζημίωση του προέδρου, του αντιπροέδρου και των μελών του διοικητικού συμβουλίου
- Διορίζει τους ελεγκτές για τον τακτικό διαχειριστικό έλεγχο
- Εγκρίνει τις αποφάσεις του διοικητικού συμβουλίου
- Ορίζει τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου που θα απασχοληθούν με μερική ή πλήρη απασχόληση.
- Αντικαθιστά τους εκπροσώπους των εργαζομένων και του κοινωνικού φορέα με τη σύμφωνη γνώμη του οργάνου που τους πρότεινε.
- Αποφασίζει για την αποδοχή της αποχώρησης ή συμμετοχής δήμου ή κοινότητας στην επιχείρηση
- Αποφασίζει για τη διάλυση της επιχείρησης, ορίζει εκκαθαριστές και εγκρίνει τους λογαριασμούς της εκκαθάρισης και
- Αποφασίζει για όσα θέματα του αναθέτουν τα δημοτικά και τα κοινοτικά συμβούλια με τις αποφάσεις σύστασης της επιχείρησης

Το διαδημοτικό ή διακοινοτικό διαδημοκοινοτικό όργανο συνέρχεται τακτικά τουλάχιστον τρεις φορές το χρόνο και έκτακτα όταν το απαιτούν οι υποθέσεις της επιχείρησης.

### Αποχώρηση δήμου ή κοινότητας από επιχείρηση ή συμμετοχή νέου μέλους

Η αποχώρηση μέλους ή η συμμετοχή νέου γίνεται με απόφαση του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου. Η απόφαση αυτή πρέπει να εγκριθεί από τα δημοτικά ή κοινοτικά συμβούλια των μελών που αθροιστικά εκπροσωπούν περισσότερο από το πενήντα στα εκατό του κεφαλαίου ή εγκριθεί από το διαδημοτικό ή διακοινοτικό ή



διαδημοκοινοτικό όργανο, εφόσον έχει συσταθεί και απόφαση του Γενικού Γραμματέα της Περιφέρειας και δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

### 1.6.3. ΔΙΑΛΥΣΗ

Η επιχείρηση διαλύεται με αποφάσεις των δημοτικών και κοινοτικών συμβουλίων που έχουν αθροιστικά ποσοστό συμμετοχής στο κεφάλαιο της επιχείρησης περισσότερο από πενήντα στα εκατό και απόφαση του Γενικού Γραμματέα της Περιφέρειας. Μπορεί όμως να ορισθεί και μεγαλύτερο ποσοστό.

Το υπόλοιπο που απομένει μετά την εκκαθάριση διανέμεται στους δήμους και τις κοινότητες που συμμετέχουν στην επιχείρηση ανάλογα με το ποσοστό συμμετοχής τους στο κεφάλαιο.

Τα θέματα που αφορούν τη διαχείριση, το διαχειριστικό έλεγχο, την εποπτεία τους κανονισμούς, τη διάλυση και την εκκαθάριση έχουν εφαρμογή οι διατάξεις που αφορούν τις αμιγείς δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις.

Συνοψίζοντας αναφέρουμε τις διαφοροποιήσεις σύστασης και λειτουργίας των αμιγών διαδημοτικών σε σχέση με τις δημοτικές :

- Εκδίδονται αποφάσεις από κάθε δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο για τη σύσταση επιχείρησης με το ίδιο περιεχόμενο και περιλαμβάνουν τα στοιχεία της παραγράφου 4 του άρθρου 277 του ΔΚΚ και επιπλέον τα περιουσιακά στοιχεία που εισφέρει κάθε δήμος ή κοινότητα και το ποσοστό της συμμετοχής του στο εταιρικό της επιχείρησης.
- Μέλη του διοικητικού συμβουλίου της επιχείρησης είναι δήμαρχοι, πρόεδροι κοινοτήτων, δημοτικοί και κοινοτικοί σύμβουλοι, κάτοικοι και δημότες των δήμων και των κοινοτήτων που συμμετέχουν. Δεν αναφέρεται η συμμετοχή εκπροσώπου κοινωνικού φορέα αλλά μπορεί να αποφασιστεί από τους ΟΤΑ που συμμετέχουν
- Ο πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου ορίζεται από το δήμο ή την κοινότητα με το μεγαλύτερο ποσοστό συμμετοχής, εκτός αν διαφορετικά οριστεί από την πράξη σύστασης, ενώ ο αντιπρόεδρος εκλέγεται, από το διοικητικό συμβούλιο.

- Με την απόφαση του δημοτικών και κοινοτικών συμβουλίων για τη σύσταση επιχείρησης μπορεί να συσταθεί και ένα διαδημοτικό ή διακοινοτικό όργανο από αιρετούς εκπροσώπους των δήμων και κοινοτήτων που συμμετέχουν, αναλογικά με το ποσοστό συμμετοχής κάθε οργανισμού τοπικής αυτοδιοίκησης στο κεφάλαιο της επιχείρησης. Το όργανο αυτό ασκεί τις αρμοδιότητες των δημοτικών ή κοινοτικών συμβουλίων που προβλέπονται από τις διατάξεις των άρθρων 277 έως 285 του ΔΚΚ. Αν δεν προβλεφθεί τέτοιο όργανο τότε την αρμοδιότητα αυτή την ασκεί ο δήμος με το μεγαλύτερο ποσοστό.
- Αποχώρηση δήμου ή κοινότητας από επιχείρηση ή συμμετοχή νέου μέλους σ' αυτή γίνεται του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου του, με αποφάσεις των δημοτικών ή κοινοτικών συμβουλίων των δήμων και κοινοτήτων που συμμετέχουν στην επιχείρηση με αθροιστικό ποσοστό συμμετοχής στο κεφάλαιο πάνω από 50% ή απόφαση του διαδημοτικού / διακοινοτικού οργάνου και έκδοση ακολούθως σχετικής τροποποιητικής πράξης του Γενικού Γραμματέα Περιφέρειας.
- Αύξηση ή μείωση του αρχικού κεφαλαίου της επιχείρησης γίνεται με απόφαση όλων των δημοτικών και κοινοτικών συμβουλίων χωρίς τροποποίηση της συστατική πράξης.
- Η διανομή των καθαρών κερδών, που διατίθενται για κοινωφελή έργα στους δήμους και κοινότητες που συμμετέχουν γίνεται ανάλογα με το ποσοστό συμμετοχής στο κεφάλαιο της επιχείρησης.
- Η διαδημοτική / διακοινοτική επιχείρηση διαλύεται με απόφαση των δημοτικών / κοινοτικών συμβουλίων που αντιπροσωπεύουν αθροιστικά 50% στο κεφάλαιο της επιχείρησης.



## 1.7. ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ή ΚΟΙΝΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ

Δημοτικές ή κοινοτικές επιχειρήσεις συνεταιριστικού χαρακτήρα (είναι μικτές επιχειρήσεις) συνιστώνται από έναν οργανισμό τοπικής αυτοδιοίκησης και φυσικά πρόσωπα σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 6 του άρθρου 277 και τη νομοθεσία που ισχύει κάθε φορά για τους συνεταιρισμούς.

Οι επιχειρήσεις αυτές συστήνονται μετά από πλήρη οικονομοτεχνική μελέτη και σχετική απόφαση του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου που περιέχει υποχρεωτικά τυχόν εισφερόμενα περιουσιακά στοιχεία, ποσοστό συμμετοχής του Ο.Τ.Α στο εταιρικό κεφαλαίο, της εκπροσώπηση του Ο.Τ.Α. στα όργανα της επιχείρησης τους όρους συμμετοχής κ.λ.π.

Οι επιχειρήσεις αυτές λειτουργούν ως συνεταιρισμοί σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 602/1915 «Περί συνεταιρισμών» όπως ισχύουν σήμερα και τέτοιοι συνεταιρισμοί μπορούν να είναι πιστωτικοί, καταναλωτικοί, παραγωγικοί, οικοδομικοί κ.α.

Τα προεδρικά διατάγματα που αναφέρονται στην παρ. 3 του άρθρου 288 του ΔΚΚ δεν έχουν εκδοθεί και επιχείρηση τέτοιας μορφής δεν έχει συσταθεί.

## 1.8. ΟΙ ΑΝΩΝΥΜΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΤΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Οι Ο.Τ.Α. μπορούν να μετέχουν σε οποιαδήποτε ανώνυμη εταιρεία με την προϋπόθεση ότι θα επιδιώκονται οι σκοποί οι οποίοι γενικά περιγράφονται στην παρ. 1 του άρθρου 277 του Δ.Κ.Κ., που αφορά και τις επιχειρήσεις της παρ. 6 του ίδιου άρθρου που δεν είναι αμιγείς δημοτικές ή κοινοτικές.

Μια ανώνυμη εταιρεία Ο.Τ.Α. εμφανίζεται με μία από τις ακόλουθες μορφές:

1. Ανώνυμη εταιρεία με συνεταιρισμούς
2. Δημοτική εταιρεία λαϊκής βάσης
3. Ανώνυμη εταιρεία του άρθρου 291.1 περ. α του ΔΚΚ
4. Ανώνυμη εταιρεία του άρθρου 291.1 περ. β του ΔΚΚ

Για όλες τις παραπάνω ανώνυμες εταιρίες καθορίζονται οι υποχρεωτικές και προαιρετικές κατηγορίες-μετόχων καθώς επίσης και το ποσοστό συμμετοχής με βάση το μετοχικό κεφάλαιο.

### **Ανώνυμες εταιρείες με συνεταιρισμούς**

Στις επιχειρήσεις αυτές οι οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης και οι τοπικές ενώσεις δήμων και κοινοτήτων διατηρούν πάντοτε κοινές (μη προνομιούχες) μετοχές, που αντιπροσωπεύουν ποσοστό αθροιστικά τριάντα πέντε στα εκατό (35%) έως εξήντα πέντε στα εκατό (65%), του μετοχικού κεφαλαίου των κοινών μετοχών.

Κατά το υπόλοιπο (από 35% - 65%) συμμετέχουν αποκλειστικά συνεταιρισμοί.

Κατ'εξαιρέση μπορούν να συμμετάσχουν φορείς του δημόσιου τομέα με κοινές μετοχές που αντιπροσωπεύουν αθροιστικά μέχρι το είκοσι στα εκατό (20%) του κεφαλαίου, με κοινές μετοχές.,

### **Δημοτικές Εταιρείες Λαϊκής Βάσης**

Οι εταιρείες αυτές διακρίνονται σε δύο είδη:

Σ' αυτές μετέχουν φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης που διατηρούν πάντοτε κοινές (μη προνομιούχες) μετοχές που αντιπροσωπεύουν αθροιστικά τα τριάντα πέντε στα εκατό (35%) τουλάχιστον του μετοχικού κεφαλαίου και μαζί με τους συνεταιρισμούς διατηρούν πάντοτε την πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου. Για τους συνεταιρισμούς δεν καθορίζεται το ποσοστό συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο αλλά πρέπει μαζί με τους Ο.Τ.Α. να διατηρούν την πλειοψηφία.

Οι λοιποί μέτοχοι είναι φυσικά ή νομικά πρόσωπα ενώ καθένας από τους λοιπούς εταίρους έχει κοινές μετοχές που αντιπροσωπεύουν το πολύ το δύο στα εκατό (2%) του μετοχικού κεφαλαίου ο καθένας.

Στην άλλη κατηγορία εταιρείας λαϊκής βάσης μετέχουν ένας δήμος ή κοινότητα, μαζί με άλλα νομικά ή φυσικά πρόσωπα, εφόσον ο δήμος ή η κοινότητα έχει κοινές μετοχές που αντιπροσωπεύουν τουλάχιστον τα τριάντα πέντε στα εκατό (35%) του μετοχικού κεφαλαίου και καθένας από τους λοιπούς εταίρους έχει κοινές μετοχές που αντιπροσωπεύουν το πολύ το δύο στα εκατό (2%) του μετοχικού κεφαλαίου. Στην περίπτωση αυτή οι μέτοχοι, που είναι φυσικά πρόσωπα, πρέπει να είναι δημότες του δήμου ή της κοινότητας ή κατοικούν στο νομό ή κατάγονται από το νομό στον οποίο υπάγεται ο δήμος ή η κοινότητα.

#### **Ανώνυμες Εταιρείες του άρθρου 291 παρ. 1 εδ. α του ΔΚΚ**

Στις εταιρείες αυτές μετέχουν υποχρεωτικά μόνο φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης. Είναι όμως δυνατή και η συμμετοχή φορέων του δημόσιου τομέα, με κοινές μετοχές, που αντιπροσωπεύουν, αθροιστικά, μέχρι το είκοσι στα εκατό (20%) του κεφαλαίου.

#### **Ανώνυμες Εταιρείες του άρθρου 291 παρ. 1 εδ. β του ΔΚΚ**

Στις εταιρείες αυτές μετέχουν φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης που διατηρούν πάντοτε κοινές μετοχές ή μερίδια που αντιπροσωπεύουν αθροιστικά τουλάχιστον το τριάντα πέντε στα εκατό (35%) του μετοχικού ή εταιρικού κεφαλαίου και μαζί με συνεταιρισμούς διατηρούν πάντοτε την πλειοψηφία των μετοχών ή μεριδίων.

### 1.8.1. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΣΥΣΤΑΣΗΣ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

Η παρ.6 του άρθρου 277 του ΔΚΚ ορίζει ότι η σύσταση ή η συμμετοχή σε επιχείρηση που δεν είναι αμιγής δημοτική ή κοινοτική, γίνεται ύστερα από *πλήρη οικονομοτεχνική μελέτη, με απόφαση των δημοτικών ή κοινοτικών συμβουλίων, που λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του. Με την ίδια απόφαση καθορίζονται τα περιουσιακά στοιχεία που εισφέρονται και το ποσοστό της συμμετοχής στο εταιρικό κεφάλαιο, η εκπροσώπηση του δήμου ή της κοινότητας στα όργανα της επιχείρησης και οι όροι συμμετοχής και αποχώρησης. Η διάταξη αυτή αφορά όλες κάθε μορφή δημοτικής και κοινοτικής Ανώνυμης Εταιρείας.*

Εκτός των ανωτέρω για την ίδρυση μιας Α.Ε. απαιτούνται:

- Σύνταξη και υπογραφή συμβολαιογραφικού καταστατικού
- Υποβολή στη διεύθυνση εμπορίου του καταστατικού για έγκριση
- Καταχώρηση στο μητρώο Α.Ε. του εγκεκριμένου καταστατικού , σημείο από το οποίο αποκτά νομική προσωπικότητα η εταιρεία
- Δημοσίευση στο Φ.Ε.Κ. Α.Ε. και Ε.Π.Ε.

#### Έκταση εφαρμογής της νομοθεσίας για τις ανώνυμες εταιρείες

Οι ανώνυμες εταιρείες του άρθρου 291 (παρ.1 εδ. α και β) του Δ.Κ.Κ. διέπονται αποκλειστικά από την νομοθεσία για τις ανώνυμες εταιρείες δηλαδή κυρίως από τον ΚΝ 2190/1920 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει μετά την έκδοση των ΠΔ 409/86 και 498/87.

Για τις ανώνυμες εταιρείες με συνεταιρισμούς (δημοσυνεταιριστικές) και τις Εταιρείες Λαϊκής Βάσης η κρατούσα άποψη δέχεται ότι πρόκειται για ειδικές ανώνυμες εταιρείες που διέπονται μεν από την νομοθεσία των ανωνύμων εταιρειών αλλά στις οποίες εφαρμόζονται οι ειδικές διατάξεις των άρθρων 258 και 259 του ΠΔ 76/87 καθώς και οι διατάξεις του ΠΔ 80/86 που εκδόθηκε κατ' εξουσιοδότηση των άρθρων αυτών.

Με τις ειδικότερες διατάξεις του ΠΔ 80/86 «Ανώνυμες Εταιρείες που συνιστούν Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης και Συνεταιρισμοί, Δημοτικές ή Κοινοτικές Εταιρείες λαϊκής βάσης» ρυθμίζονται αναλυτικά όλα τα θέματα που αφορούν τις εν

λόγω εταιρείες (μετοχικό κεφάλαιο, μετοχές, γενική συνέλευση, διοικητικό συμβούλιο  
διάθεση κερδών λύση και εκκαθάριση, και λοιπά)

## 1.9. ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΎΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ

Οι Δημοτικές Επιχειρήσεις Ύδρευσης Αποχέτευσης είναι νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου με κοινωνική χαρακτήρα και διέπονται ως προς την διοίκηση, οργάνωση, εκτέλεση, λειτουργία και συντήρηση των έργων της αρμοδιότητας της καθώς και τις πηγές χρηματοδότησης της από τις διατάξεις του Ν. 1069/1980 «περί κινήτρων δια την ίδρυση επιχειρήσεων υδρεύσεως και αποχετεύσεως». Για τα λοιπά θέματα εφαρμόζονται οι διατάξεις του ΔΚΚ και οι κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας.

Σε αντίθεση με τις λοιπές δημοτικές επιχειρήσεις δεν φορολογούνται και ο σκοπός τους είναι απολύτως εξειδικευμένος. Τα κύρια αντικείμενα των ΔΕΥΑ είναι η ύδρευση και αποχέτευση, επεξεργασία και διάθεση των εκροών των υγρών αποβλήτων αστικών περιοχών.

Συνήθως, καλύπτουν πόλεις με πληθυσμό άνω των 10.000 κατοίκων, εκτός Αττικής και Θεσσαλονίκης, όπου δραστηριοποιούνται η ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ, αντίστοιχα και αποτελούν τους κύριους και νόμιμους διαχειριστές υδατικών πόρων και κυρίως πόσιμο νερό και υγρών αποβλήτων σ' ολόκληρη τη Χώρα.

Οι ΔΕΥΑ καλύπτουν σήμερα με όλες τις παρεχόμενες υπηρεσίες τους 3 εκατομμύρια περίπου κατοίκους της Χώρας μας. Η αστική χρήση νερού είναι 15 % περίπου της συνολικής κατανάλωσης νερού, αλλά η υψηλή σημασία της την καθιστά άμεσης προτεραιότητας. Σε χρονικό διάστημα μιας περίπου 20ετίας οι ΔΕΥΑ έχουν να επιδείξουν ένα πολύ σημαντικό έργο σ' ένα σοβαρό τομέα βασικής υποδομής, ιδιαίτερα ευαίσθητο κοινωνικά και περιβαλλοντικά και με σημαντική αναπτυξιακή σημασία.

Οι ΔΕΥΑ έχουν δώσει μέχρι σήμερα σαφή δείγματα ορθολογικής διαχείρισης των υδατικών πόρων στις περιοχές ευθύνης τους, με κύρια μέριμνα τη διασφάλιση υψηλής ποιότητας πόσιμου νερού, σύμφωνα με τα διεθνή κριτήρια και κυρίως την νέα οδηγία 98/83/ΕΕC για το πόσιμο νερό.

### 1.9.1. Η ΕΔΕΥΑ

Κοινός εκφραστής των ΔΕΥΑ είναι η Ένωση Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης και Αποχέτευσης (ΕΔΕΥΑ), που ιδρύθηκε το 1989 με έδρα τη Λάρισα και σήμερα έχει μέλη της 100 ΔΕΥΑ. Η ΕΔΕΥΑ από την ίδρυσή της εντόπισε την ανάγκη ορθολογικής διαχείρισης των υδατικών πόρων της Χώρας μας και εξέφρασε τις απόψεις κατ' επανάληψη προς την Πολιτεία και άλλους αρμόδιους φορείς. Η Ένωση των ΔΕΥΑ συμμετέχει ως τακτικό μέλος της Eureau, που συγκροτείται από τις αντίστοιχες



επιχειρήσεις ύδρευσης και αποχέτευσης των κρατών μελών της Ε.Ε. Επίσης, σ' αυτές συμμετέχουν και άλλες Ευρωπαϊκές χώρες ως παρατηρητές.

Έτσι, η ΕΔΕΥΑ παρακολουθεί όλες τις σημαντικές διεθνείς εξελίξεις, σε αντικείμενα διαχείρισης υδατικών πόρων και υγρών αποβλήτων και παρέχει σχετικές πληροφορίες στα μέλη της.

Ένας από τους βασικότερους λόγους ίδρυσης της ΕΔΕΥΑ, ήταν η αναμόρφωση του ιδρυτικού Νόμου των ΔΕΥΑ (Ν. 1069/80). Η ανάγκη για την τροποποίησή του προέκυψε από τα πρώτα έτη ίδρυσης και λειτουργίας των ΔΕΥΑ.

Κύριο χαρακτηριστικό του, που παραμένει μέχρι σήμερα, είναι το προβλεπόμενο χρηματοδοτικό καθεστώς, το οποίο είναι εξαιρετικά δυσμενές για τις ΔΕΥΑ, αφού τις υποχρεώνει σε ίδια συμμετοχή 65% στο συνολικό κόστος κάθε έργου. Η ΕΔΕΥΑ από την ίδρυσή της, ασχολήθηκε ενεργά με την αναμόρφωση και τον εκσυγχρονισμό του Ν. 1069/80 Σ' αυτό το σημείο, πρέπει να σημειωθεί ότι με την ένταξη των έργων των ΔΕΥΑ στο 1ο Ταμείο Συνοχής (1994 – 1999) και άλλα κοινοτικά και εθνικά προγράμματα, έχει ουσιαστικά ανατραπεί το χρηματοδοτικό καθεστώς του Ν.1069/80. Όμως, πέραν από το γεγονός ότι τα κοινοτικά προγράμματα δεν καλύπτουν όλα τα έργα και όλες τις ΔΕΥΑ, έχουν περιορισμένη χρονική ισχύ και μετά την εκπνοή τους, θα απαιτηθεί ένα βελτιωμένο χρηματοδοτικό καθεστώς, που να εξασφαλίζει την απρόσκοπτη συνέχιση των έργων τους. Έτσι, απαιτείται η τροποποίηση του θεσμικού τους πλαισίου, με σκοπό την προσαρμογή του στις διαμορφούμενες ανάγκες και την επίλυση των προβλημάτων, που θα προκύπτουν και θα σχετίζονται, τόσο με τη δημιουργία βασικής υποδομής, κυρίως στις νέες ΔΕΥΑ, όσο και με τη λειτουργία, συντήρηση και γενικά διαχείριση έργων στις υφιστάμενες ΔΕΥΑ.

Οι Δ.Ε.Υ.Α. είναι αρμόδιες για τη μελέτη, κατασκευή, συντήρηση, εκμετάλλευση, διοίκηση, και λειτουργία των δικτύων ύδρευσης ακάθαρτων και όμβριων υδάτων καθώς επίσης και μονάδων επεξεργασίας λυμάτων και αποβλήτων της περιοχής της αρμοδιότητάς του. Με νεώτερες αποφάσεις των δημοτικών και κοινοτικών συμβουλίων μπορεί να διευρυνθεί το αντικείμενο των επιχειρήσεων ύδρευσης-αποχέτευσης και με το έργο της συγκέντρωσης, μεταφοράς και διάθεσης απορριμμάτων για την περιοχή της αρμοδιότητάς τους καθώς και με την κατασκευή και διαχείριση δικτύων τηλεθέρμανσης.

Με τις διατάξεις του άρθρου 1 παρ. 1 Α. 7-9 Ν. 2647/1998 (ΦΕΚ 237/Α/1998 μεταβιβάστηκαν αρμοδιότητες που ασκούσαν από τον Υπουργό Εσωτερικών

Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης στους Γενικούς Γραμματείς Περιφερειών και αφορούν την

- έγκριση (και δημοσίευση στην Ε.τ.Κ.) αποφάσεων των δημοτικών και κοινοτικών συμβουλίων για σύσταση Δ.Ε.Υ.Α. ή μετατροπή συνδέσμου σε Δ.Ε.Υ.Α.
- έγκριση (και δημοσίευση στην Ε.τ.Κ.) για συμμετοχή αλλού ΟΤΑ σε Δ.Ε.Υ.Α. και
- έγκριση (και δημοσίευση στην Ε.τ.Κ.) αποφάσεων των δημοτικών ή κοινοτικών συμβουλίων για την διεύρυνση αντικείμενου των Δ.Ε.Υ.Α. με αντικείμενο τη συγκέντρωση, μεταφορά και διάθεση απορριμμάτων .

### 1.9.2. ΟΦΕΛΗ ΑΠΟ ΤΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΤΩΝ ΔΕΥΑ.

1. Μέσω των ΔΕΥΑ υπάρχει η δυνατότητα ένταξης σε επιχορηγούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση προγράμματα για την υλοποίηση των έργων υποδομής ύδρευσης – αποχέτευσης. (Ταμείο Συνοχής). Στις παρούσες συγκυρίες και με τις απαιτήσεις που τίθενται για την εκτέλεση των παραπάνω έργων (εκτίμηση κόστους ωφέλειας, της αρχής «ο ρυπαίνων πληρώνει», διαχείριση σε ανταποδοτική βάση των παρεχόμενων υπηρεσιών, κλπ) είναι περίπου μονόδρομος η σύσταση των ΔΕΥΑ για την ολοκλήρωση των περιβαλλοντικών υποδομών.
2. Στην λογιστική διαχείριση με την τήρηση βιβλίων Γ' κατηγορίας του ΚΒΣ, στις ΔΕΥΑ επιστρέφεται ο ΦΠΑ, σε αντίθεση με τους ΟΤΑ στους οποίους ο ΦΠΑ είναι δαπάνη.
3. Έχει δυνατότητα ένταξης σε επιχορηγούμενα προγράμματα ενίσχυσης της απασχόλησης, κυρίως μέσω του ΟΑΕΔ.



## 1.10. ΠΡΟΣΛΗΨΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΣΤΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΩΝ Ο.Τ.Α.

### 1.10.1. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΠΡΟΣΛΗΨΗΣ

Σύμφωνα με τις διατάξεις «περί προσλήψεων στο δημόσιο τομέα» οι αμιγείς επιχειρήσεις των οργανισμών πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας αυτοδιοίκησης καθώς και οι ανώνυμες επιχειρήσεις στο εταιρικό κεφάλαιο των οποίων οι οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης κατέχουν το 50% τουλάχιστον, πραγματοποιούν τις προσλήψεις του προσωπικού το οποίο απασχολούν σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2190/1994 που αποτελεί το βασικό νόμο για τις προσλήψεις σε όλους τους οργανισμούς που η πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου ανήκει στον ευρύτερο δημόσιο τομέα.

Ο παραπάνω νόμος είχε τα εξής ευεργετικά αποτελέσματα στο δημόσιο βίο της Χώρας:

1. Ευνοεί την ελληνική περιφέρεια, επειδή είναι μακριά από τα κέντρα λήψης αποφάσεων και οποιαδήποτε θεσμοθετημένη διαδικασία προσλήψεων δίνει ίσες ευκαιρίες και στους κατοίκους απομακρυσμένων περιοχών.
2. Ευνοεί τους αδύναμους και γενικά αυτούς που δεν έχουν ισχυρή πρόσβαση στα κέντρα λήψης αποφάσεων γιατί τους βάζει στο παιχνίδι των διορισμών του δημοσίου με ίδιους όρους.
3. Περιορίζει τις πελατειακές σχέσεις, που αποτέλεσαν έναν από τους βασικούς λόγους μη βιώσιμης λειτουργίας των επιχειρήσεων.
4. Εκσυγχρονίζει την πολιτική γιατί η προσέγγιση του κάθε κόμματος θα γίνεται με ιδεολογικούς όρους και όχι για ίδιον όφελος.
5. Αποτέλεσε τομή για τη λειτουργία του ευρύτερου δημόσιου τομέα αναγκάζοντάς τους δημόσιους οργανισμούς που επιθυμούν να προσλάβουν προσωπικό να έχουν εσωτερικό κανονισμό υπηρεσιών και να προβλέψουν στον προϋπολογισμό τους τη δαπάνη μισθοδοσίας, δηλαδή να έχουν κάνει στοιχειωδώς έναν ετήσιο προγραμματισμό.

### 1.10.2. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Ως διοικητικό προσωπικό νοείται το προσωπικό το οποίο προσλαμβάνεται για την άσκηση της Διοικητικής και οικονομικής λειτουργίας της επιχείρησης (π.χ. Γραφεία, γραμματείς, δακτυλογράφοι, Στενογράφοι κ.τ.λ.)

Κατά τις διατάξεις του νόμου η πρόσληψη του διοικητικού προσωπικού το οποίο απασχολείται στην επιχείρηση με σύμβαση αορίστου ή ορισμένου χρόνου των κατηγοριών ΠΕ, ΤΕ και ΔΕ και το απασχολούμενο διοικητικό προσωπικό με σύμβαση ορισμένου χρόνου της κατηγορίας ΥΕ

(πλην του εργατοτεχνικού ) πραγματοποιείται κατά τα ακόλουθα:

- Με καθορισμένη σειρά προτεραιότητας
- Με γραπτό διαγωνισμό

**Ειδικότερα:**

**Διαδικασία πρόσληψης με καθορισμένη σειρά προτεραιότητας.**

Η πρόσληψη του διοικητικού προσωπικού από τις επιχειρήσεις των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης γίνεται με τη διαδικασία του άρθρου 18 του Ν. 2190/1994 όπως τροποποιήθηκε συμπληρώθηκε και ισχύει σήμερα.

Η πλήρωση των θέσεων κατά την προαναφερόμενη διάταξη πραγματοποιείται με σειρά προτεραιότητας.

Η ανωτέρω διαδικασία περιλαμβάνει:

Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου ή άλλου αρμοδίου για τις προσλήψεις οργάνου της επιχείρησης για την πλήρωση συγκεκριμένων θέσεων.

Ως αρμόδιο όργανο πλην του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να χαρακτηριστεί ο Πρόεδρος Διευθύνων Σύμβουλος ή Γενικός Διευθυντής. Η αρμοδιότητα προς τον Πρόεδρο, Διευθύνοντα Σύμβουλο ή τον Γενικό Διευθυντή πρέπει να προκύπτει από τις διατάξεις του κανονισμού της Επιχείρησης ή να έχει εκχωρηθεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

- Συγκρότηση από το Διοικητικό Συμβούλιο της επιχείρησης επιτροπής με αρμοδιότητα τη σύνταξη της προκήρυξης τον έλεγχο των δικαιολογητικών των υποψηφίων και τη σύνταξη των πινάκων κατάταξης.
- Αποστολή της προκήρυξης πριν τη δημοσίευση της στο ΑΣΕΠ προς έλεγχο. Ο έλεγχος διενέργειας εντός αποκλειστικής προθεσμίας 10 ημερών. Αν

παρέλθει άπρακτη η προθεσμία αυτή τεκμαίρεται η σύμφωνη γνώμη του ΑΣΕΠ.

- Δημοσίευση της προκήρυξης στον τύπο.
- Υποβολή αιτήσεων των ενδιαφερομένων με τα απαραίτητα δικαιολογητικά εντός 15 ημερών από την τελευταία δημοσίευση στον τύπο.
- Σύνταξη από την αρμόδια επιτροπή της επιχείρησης των πινάκων κατάταξης των υποψηφίων. Η κατάταξη γίνεται με τη σειρά η οποία προβλέπεται στο άρθρο 18 του Ν . 2190/1994 ως ακολούθως

#### **Μετά τον έλεγχο η επιτροπή καταρτίζει**

- Τους οριστικούς πίνακες κατάταξης
- Τους πίνακες αυτών που τελικώς διορίζονται

Τους πίνακες κατάταξης και τους πίνακες των διορισθέντων αποστέλλει το αρμόδιο όργανο της εταιρίας για δημοσίευση στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως (τεύχος προκηρύξεων Α.Σ.Ε.Π.)

Η πρόσληψη του προσωπικού μπορεί να γίνει αμέσως μετά την κατάρτιση των πινάκων κατάταξης των υποψηφίων και πριν τον αυτεπάγγελτο ή κατ' ένσταση έλεγχο του Α.Σ.Ε.Π.

Εκτός από την παραπάνω διαδικασία προβλέπεται και η πρόσληψη με γραπτό διαγωνισμό, η οποία γενικά αποφεύγεται από τους ΟΤΑ λόγω χρονοβόρων διαδικασιών και μεγάλου κόστους.

#### **1.10.3. ΠΡΟΣΛΗΨΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΕΠΟΧΙΚΩΝ Η ΑΛΛΩΝ ΠΕΡΙΟΔΙΚΩΝ Η ΠΡΟΣΚΑΙΡΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ**

Η πρόσληψη του προσωπικού από τις επιχειρήσεις των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης πραγματοποιείται με τη διαδικασία και τα κριτήρια του άρθρου 21 του Ν. 2190/1994.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου για την πρόσληψη του προσωπικού εκδίδεται ανακοίνωση στην οποία αναφέρονται υποχρεωτικά:

- Ο αριθμός κατά ειδικότητα του προσωπικού
- Τα απαιτούμενα προσόντα
- Η υπηρεσία στην οποία θα υποβληθούν οι αιτήσεις

#### **1.10.4. ΕΙΔΙΚΟ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ**

Το ειδικό επιστημονικό προσωπικό προσλαμβάνεται από την επιχείρηση μετά από διαδικασία συνέντευξης και επιλογής, κατά τις διατάξεις του κανονισμού της.

Η επιλογή γίνεται από επιτροπή η οποία συγκροτείται από την διοίκηση της επιχείρησης η οποία διενεργεί την πρόσληψη.

Οι προσλήψεις του ειδικού επιστημονικού προσωπικού υπόκειται στον έλεγχο του Α.Σ.Ε.Π. αυτεπαγγέλτως ή κατ' ένσταση υποψηφίων.

Ο έλεγχος γίνεται προκειμένου να εξασφαλιστούν οι αρχές της δημοσιότητας της διαφάνειας της αντικειμενικότητας και της αξιοκρατίας.

#### **1.10.5. ΠΡΟΣΛΗΨΗ ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΩΝ ΣΤΕΛΕΧΩΝ**

Η πρόσληψη προσωπικού για την ανάληψη διευθυντικών καθηκόντων ή καθηκόντων προϊστάμενων ή υπευθύνων ορισμένης διοικητικής ενότητας γίνεται κατά τα προβλεπόμενα στον κανονισμό της επιχείρησης. Στην περίπτωση αυτή δεν απαιτείται προκήρυξη. Προκήρυξη απαιτείται μόνο στην περίπτωση κατά την οποία προβλέπεται από τις διατάξεις του κανονισμού της επιχείρησης ή εφόσον αποφασιστεί από το αρμόδιο όργανο της επιχείρησης.

#### **1.10.6. ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΕΡΓΟΥ**

Οι επιχειρήσεις των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης δεν υπάγονται στους φορείς του ευρύτερου Δημόσιου τομέα.

Συνεπώς με τη σύναψη συμβάσεων έργου δεν έχει εφαρμογή η διάταξη του άρθρου 6 του Ν. 2527/1997

Οι επιχειρήσεις των οργανισμών Τ.Α. αναθέτουν συμβάσεις έργου με απόφαση του αρμόδιου οργάνου σύμφωνα με τις διατάξεις οι οποίες περιλαμβάνονται στον οργανισμό της επιχείρησης.

Οι συμβάσεις αυτές είναι συμβάσεις συνεργασίας για την εκτέλεση ενός έργου εξειδικευμένου χαρακτήρα, το οποίο συνήθως εμπεριέχει ειδικές γνώσεις ή απαιτεί τεχνογνωσία. Επίσης χρησιμοποιούνται για την αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών.

Οι συμβάσεις έργου διαφέρουν από τις αναθέσεις ως προς το ότι ο συμβεβλημένος εργάζεται χρησιμοποιώντας μέσα που του παρέχει η επιχείρηση.

Επίσης διαφέρουν από τις συμβάσεις εργασίας ως προς το ότι το έργο που αναλαμβάνει ο συμβαλλόμενος είναι το κύριο στοιχείο της σύμβασης και όχι ένα συγκεκριμένο ωράριο στο οποίο πρέπει να παρέχει τις υπηρεσίες του.

Οι συμβάσεις έργου είναι ένα πολύ χρήσιμο εργαλείο για την ευελιξία των επιχειρήσεων και εφόσον χρησιμοποιηθούν σωστά μπορεί να ωφελήσουν πολύ στην οργάνωση και μεταφορά τεχνογνωσίας στην επιχείρηση.

## 1.11. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΕΡΓΩΝ - ΜΕΛΕΤΩΝ

Οι διεργασίες οι οποίες πραγματοποιούνται στις επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α. είναι οι ακόλουθες:

- **Ανάθεση Έργων**
- **Εκπόνηση Μελετών**
- **Διενέργεια Προμηθειών**
- **Απασχόληση Προσωπικού**

### 1.11.1. ΑΝΑΘΕΣΗ ΕΡΓΩΝ

Σύμφωνα με το άρθρο 277 παράγραφος 5 του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα οι δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις αποτελούν νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου και διέπονται από τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας όταν δεν ορίζονται διαφορετικά από το νόμο.

Σύμφωνα με την παράγ. 3 του άρθρου 1 του Νόμου 1418/1984 «Εκτέλεση Δημόσιων Έργων και άλλες διατάξεις »

Δημόσια έργα είναι :Όλα τα έργα που εκτελούν φορείς του δημοσίου τομέα και συνδέονται με οποιοδήποτε τρόπο με το έδαφος, το υπέδαφος ή τον υποθαλάσσιο χώρο όπως και τα πλωτά τμήματα των τεχνικών έργων.

Ως έργο: Νοείται κάθε νέα κατασκευή ή επέκταση ή ανακαίνιση ή επισκευή ή συντήρηση και η οικονομικά ή τεχνικά αυτοτελής λειτουργία και κάθε σχετική γνώμη και επέμβαση. Σύμφωνα με το **Νόμο 1892/1990** οι επιχειρήσεις των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης δεν εντάσσονται στους φορείς του ευρύτερου δημόσιου τομέα. Τα έργα που προγραμματίζονται και εκτελούνται από τις δημοτικές ή κοινοτικές επιχειρήσεις δεν υπάγονται στους φορείς του δημόσιου φορέα.

Σύμφωνα με το άρθρο 2 του Νόμου 1418/1994 όπως τροποποιήθηκε από την παράγ. 2 του άρθρου 1 του **Νόμου 2229/1994** επεκτείνεται το πεδίο εφαρμογής του Νόμου 1418/1984 σε όλα τα έργα που προγραμματίζονται και εκτελούνται από τους φορείς που αναφέρονται παράγραφος 1 άρθρο 14 του Νόμου 2190/1994.

**Κατά την ανώτερη διάταξη οι φορείς είναι:**

- Οι Δημόσιες Υπηρεσίες
- Τα Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου
- Οι οργανισμοί Τ.Α. κάθε βαθμού συμπεριλαμβάνονται η ΚΕΔΚΕ και των τοπικών ενώσεων δήμων και κοινοτήτων
- Οι δημόσιες επιχειρήσεις και οι δημόσιοι οργανισμοί
- Τα νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου που ανήκουν στα στοιχεία β, γ, δ, ε νομικά πρόσωπα ή επιχορηγούνται τακτικά κατά 50% του ετήσιου προϋπολογισμού ή τα ανωτέρω νομικά πρόσωπα κατέχουν το 51% του μετοχικού κεφαλαίου.
- Τα νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου που ανήκουν στα υπό στοιχεία β, γ, δ, ε νομικά πρόσωπα κατέχουν το 51% του μετοχικού κεφαλαίου.

Κατά τη διάταξη του άρθρου 19 του **Νόμου 1418/1984** «Στα έργα που εκτελούνται από άλλους φορείς εκτός από τις υπηρεσίες αρμοδιότητας του Υπουργείου Δημοσίων Έργων μπορεί με προεδρικά διατάγματα που εκδίδονται με πρόταση του Υπουργού Δημοσίων Έργων και του αρμόδιου υπουργού να γίνεται ειδικότερος προσδιορισμός των οργάνων και συμβουλίων που αποφασίζουν και γνωμοδοτούν για τα έργα των φορέων αυτών σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου.

Οι επιχειρήσεις πρέπει ν' ακολουθήσουν τα συστήματα επιλογής τα οποία προβλέπονται από τον προαναφερόμενο νόμο.

**Τα έργα κατασκευάζονται:**

- Από ειδικευμένες εργοληπτικές επιχειρήσεις
- Από τις ίδιες τις επιχειρήσεις εφόσον διαθέτουν κατάλληλη τεχνική υπηρεσία και προσωπικό το οποίο απασχολείται ή προσλαμβάνεται κατά περίπτωση και αμείβεται από τις πιστώσεις του έργου.

**Ανοικτή Δημοπρασία - Τρόποι επιλογής**

- Δημοπρασία με προεπιλογή Εργοληπτικής Επιχείρησης



- Απευθείας ανάθεση ή διαγωνισμός

**Η ανοικτή δημοπρασία** όπου λαμβάνουν μέρος και υποβάλλουν προσφορές όλοι όσοι έχουν τα νομικά προσόντα που προβλέπονται στη διακήρυξη.

**Η δημοπρασία με προεπιλογή** κατά τη διαδικασία αυτή εκδηλώνουν ενδιαφέρον συμμετοχής όσοι θεωρούν ότι διαθέτουν τα προσόντα που προδιαγράφονται από τη διακήρυξη. Ακολουθεί προεπιλογή και πρόσκληση για συμμετοχή στην κυρίως δημοπρασία και επίδοση προσφοράς εκείνων που έχουν προεπιλεγεί. Η διαδικασία αυτή εφαρμόζεται κυρίως σε έργα μεγάλης σπουδαιότητας ή εξειδικευμένα, στα οποία κατ' αρχήν αξιολογείται η εμπειρία του φορέα, η φερεγγυότητά του ή ειδική τεχνογνωσία που διαθέτει (πατέντα) (πχ. Σταθμοί επεξεργασίας λυμάτων, ανακύκλωσης απορριμμάτων, εφαρμογές ηλεκτρονικής στην παραγωγή κλπ).

**Η απευθείας ανάθεση ή διαγωνισμός** μεταξύ περιορισμένου αριθμού προσκαλούμενων εργοληπτικών επιχειρήσεων. Η διαδικασία αυτή εφαρμόζεται σε ειδικές περιπτώσεις: περίπτωση σοβαρού επικείμενου κινδύνου μοναδικότητας του κατασκευαστή, συνέχιση εργασιών ύστερα από έκπτωση του ανάδοχου ή διάλυση της εργοληπτικής σύμβασης, ερευνητικές εργασίες ή εργασίες δοκιμαστικής εφαρμογής νέων τεχνολογιών, έργα ειδικής φύσεως εφόσον χαρακτηριστούν ως τέτοια με απόφαση του φορέα κατασκευής του έργου.

**Η εκτέλεση έργων από τις επιχειρήσεις των οργανισμών Τ.Α. πραγματοποιείται με την ακόλουθη διαδικασία:**

- Απόφαση διοικητικού Συμβουλίου ή άλλου εξουσιοδοτούμενου από αυτό οργάνου για την ανάθεση συγκεκριμένου έργου.

### **Δημοσίευση προκήρυξης**

Οι όροι της προκήρυξης και ο τρόπος δημοσίευσης είναι υπόθεση του διοικητικού συμβουλίου της επιχείρησης. Στη δημοσίευση αναφέρεται ο τρόπος επιλογής κατά τα ανωτέρω δηλ :

- Επιλογή με ανοικτή δημοπρασία
- Δημοπρασία με προεπιλογή

- Απευθείας ανάθεση ή διαγωνισμός μεταξύ περιορισμένου αριθμού εργοληπτικών εταιριών.

**Επιλογή του αναδόχου.** Η επιλογή γίνεται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου ή της επιχείρησης ή από άλλο όργανο ή επιτροπή όπως ορίζεται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου και η οποία γνωστοποιείται κατά την προκήρυξη ή το τεύχος Προδιαγραφών που συνοδεύει την προκήρυξη.

**Σύναψη εργοληπτικής σύμβασης** με τους όρους και τις προϋποθέσεις που αποφασίζονται από το διοικητικό συμβούλιο λαμβανομένων υπόψη των όρων της προκήρυξης και του τεύχους προδιαγραφών.

### 1.11.2. ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΜΕΛΕΤΩΝ

Η εκπόνηση μελετών στον δημόσιο τομέα γίνονται σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 716/77. Σύμφωνα με την με αριθμό 36/1998 γνωμοδότηση του Νομικού Συμβουλίου του Κράτους (ΝΣΚ) οι Δημοτικές επιχειρήσεις δεν εφαρμόζονται οι διατάξεις του παραπάνω νόμου. Επομένως μπορούν να αναθέτουν την εκπόνηση μελετών με απόφαση του συλλογικού οργάνου διοίκησης δηλαδή του διοικητικού συμβουλίου. Τηρουμένων κατά τα άλλα των σχετικών διατάξεων του ΔΚΚ.

Με διατάξεις του νόμου ρυθμίζονται οι όροι και οι διαδικασίες της ανάθεσης μελετών σε ιδιώτες και ιδιωτικά γραφεία και της εκπόνησης μελετών από αυτούς για λογαριασμό του Δημοσίου των Νομικών Προσώπων Δημοσίου Δικαίου των οργανισμών δημοσίου ενδιαφέροντος. Όπως έχει ήδη αναφερθεί οι επιχειρήσεις των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης είναι νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου εξαιρούνται από τον δημόσιο τομέα όπως καθορίζεται στη διάταξη της **παρ. 2 του άρθρου 51 του Νόμου 1892/1990** και συνεπώς δεν έχουν εφαρμογή οι διατάξεις του **Νόμου 716/77**. Με τις διατάξεις του **Π.Δ. 346/1998** προσαρμόζεται η ελληνική νομοθεσία για τις δημόσιες συμβάσεις υπηρεσιών προς τις διατάξεις του προαναφερόμενου διατάγματος στις συμβάσεις υπηρεσιών ακολουθείται μια συγκεκριμένη διαδικασία για τη σύναψη τους εφόσον αυτές πραγματοποιούνται για λογαριασμό του Δημοσίου της τοπικής αυτοδιοίκησης και των δημοσίων οργανισμών.

Ως δημόσιοι οργανισμοί νοούνται οι οργανισμοί οι οποίοι πληρούν τα ακόλουθα χαρακτηριστικά:

- Έχουν δημιουργηθεί για την ικανοποίηση συγκεκριμένων αναγκών κοινού συμφέροντος που δεν έχουν βιομηχανικό ή εμπορικό χαρακτήρα.
- Έχουν νομική προσωπικότητα.
- Χρηματοδοτούνται κατά το μεγαλύτερο μέρος από το κράτος ή από τα Ν.Π.Δ.Δ. ή από τις αρχές τοπικής αυτοδιοίκησης ή άλλους οργανισμούς δημοσίου δικαίου η διαχείριση τους υπόκειται σε έλεγχο ασκούμενο από τους οργανισμούς αυτούς ή όταν περισσότερο από το ήμισυ των μελών του διοικητικού διευθυντικού ή εποπτικού τους συμβουλίου διορίζεται από το κράτος, τις περιφερειακές ή τις τοπικές αρχές ή από άλλους οργανισμούς δημοσίου δικαίου.

Οι επιχειρήσεις των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης δεν είναι δυνατόν να ενταχθούν στην κατηγορία των δημόσιων οργανισμών.

Τούτο δεδομένου ότι:

Η πλειοψηφία των επιχειρήσεων της αυτοδιοίκησης οπωσδήποτε δε αυτές που λειτουργούν με τη μορφή της ανώνυμης εταιρίας έχουν εμπορικό ή βιομηχανικό χαρακτήρα ακόμα και όταν δεν αποβλέπουν στο κέρδος.

Λείπει το στοιχείο των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης από τις επιχειρήσεις τις οποίες συστήνουν και στις οποίες συμμετέχουν είναι ή άπαξ ή κατά τη διάρκεια της λειτουργίας εισφορά στο κεφάλαιο η οποία σε καμιά περίπτωση δεν μπορεί να εκληφθεί ως χρηματοδότηση κατά την έννοια του κοινοτικού δικαίου.

Για την εκπόνηση μελετών από τις επιχειρήσεις της ΤΑ. εφαρμόζεται η διάταξη της παρ. 5 του άρθρου 277 του Π.Δ. 410/1995 και κατά συνέπεια πραγματοποιείται με απόφαση του συλλογικού οργάνου διοίκησης, με τους ακόλουθους τρόπους:

1. Από προσωπικό που απασχολείται στην επιχείρηση σε αντίστοιχο τμήμα με ανάλογες αρμοδιότητες.
2. Με ανάθεση σε τρίτους σύμφωνα με τους όρους και προϋποθέσεις οι οποίες τίθενται από το διοικητικό συμβούλιο της επιχείρησης.

3. Με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου είναι δυνατόν να καταρτισθεί κανονισμός ανάθεσης μελετών ή να εξουσιοδοτηθεί άλλο όργανο της επιχείρησης (Πρόεδρος, Διευθύνων Σύμβουλος ή Γενικός Διευθύνων Σύμβουλος ή Γενικός Διευθυντής) το οποίο να αποφασίσει σχετικά με την ανάθεση μελετών από τις επιχειρήσεις λαμβανομένων υπόψη των κριτηρίων, τα οποία τυχόν έχουν τεθεί από το διοικητικό συμβούλιο.

### 1.11.3. ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΑΠΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Στον τομέα της διενέργειας προμηθειών από τις επιχειρήσεις των οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης δεν υπάρχει ρητή νομοθετική ρύθμιση και συνεπώς η διενέργεια προμηθειών θα έπρεπε να είναι υπόθεση του οργάνου διοίκησης κάθε επιχείρησης, το Νομικό Συμβούλιο του Κράτους κατέληξε στο συμπέρασμα ότι η διενέργεια προμηθειών από τις επιχειρήσεις των οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης πραγματοποιείται με το καθεστώς του Ν. 2286/1995 «Προμήθειες του δημοσίου τομέα και ρυθμίσεις συναφών θεμάτων».

Κατά το σκεπτικό του Νομικού Συμβουλίου του Κράτους οι επιχειρήσεις των οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης πληρούν την έννοια των συνδεδεμένων επιχειρήσεων του Συμβουλίου για την ανάθεση δημοσίων έργων.

Ως συνδεδεμένη επιχείρηση : νοείται κάθε επιχείρηση την οποία ο ανάδοχος παραχωρήσεως μπορεί να ασκήσει, άμεσα ή έμμεσα, κυρίαρχη επιρροή ή κάθε επιχείρηση η οποία μπορεί να ασκήσει κυρίαρχη επιρροή στον ανάδοχο παραχωρήσεως υπόκειται στην κυρίαρχη επιρροή μιας άλλης επιχείρησης λόγω ιδιοκτησίας χρηματοδοτικής συμμετοχής ή των κανόνων που τη διέπουν.

Η κύρια επιρροή τεκμαίρεται όταν μια επιχείρηση έναντι μίας άλλης άμεσα ή έμμεσα :

- Κατέχει την πλειοψηφία του καλυφθέντος κεφαλαίου της επιχείρησης ή
- Διαθέτει την πλειοψηφία των ψήφων που συνδέονται με τα μερίδια τα οποία εκδίδει η επιχείρηση.
- Μπορεί να διορίζει περισσότερα από τα μισά μέλη του οργάνου διοίκησης διεύθυνσης ή εποπτείας της επιχείρησης.

Οι επιχειρήσεις των οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης δεν μπορεί να ενταχθούν στην έννοια των συνδεδεμένων επιχειρήσεων.

Κατά τη διάταξη του άρθρου 1 με βάση την οποία εκδόθηκε Π.Δ. ως οργανισμός δημοσίου δικαίου νοείται κάθε οργανισμός :

- Που έχει δημιουργηθεί ειδικά για να ικανοποιήσει ανάγκες γενικού συμφέροντος που δεν έχουν εμπορικό ή βιομηχανικό χαρακτήρα.
- Έχει νομική προσωπικότητα.
- Ο σκοπός του οποίου είτε η δραστηριότητα του οποίου χρηματοδοτείται κατά κύριο λόγο από το κράτος τους οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή άλλους οργανισμούς δημοσίου δικαίου είτε η διαχείριση υπόκειται σε έλεγχο από το κράτος ή τους οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή άλλους οργανισμούς δημοσίου δικαίου είτε η διαχείριση υπόκειται σε έλεγχο από το κράτος ή τους οργανισμούς αυτούς ή πάνω από το ήμισυ του αριθμού των μελών του οργάνου διοίκησης, διεύθυνσης ή εποπτείας διορίζεται από το κράτος ή τους οργανισμούς Τ.Α. ή άλλους οργανισμούς δημοσίου δικαίου.

Από τα ανωτέρω κριτήρια προκύπτει ότι δεν εντάσσονται στην έννοια του δημοσίου οργανισμού οπωσδήποτε οι επιχειρήσεις που λειτουργούν με το καθεστώς των ανωνύμων εταιρειών οι οποίες είναι εμπορικές από το νόμο και οι αμιγείς επιχειρήσεις οι οποίες έχουν εμπορικό ή βιομηχανικό σκοπό.

Στην περίπτωση που ήθελε να γίνει αποδεκτή η άποψη του Νομικού Συμβουλίου του Κράτους για τη σύνταξη της προαναφερόμενης γνωμοδότησης, επισήμανε ότι οι επιχειρήσεις των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης δεν υπάγονται στους φορείς του δημοσίου τομέα και κατά συνέπεια δεν έχει εφαρμογή γι' αυτούς το καθεστώς περί διενέργειας προμηθειών των ανωτέρω νομικών προσώπων.

Πρέπει να γίνει δεκτό ότι η διενέργεια των προμηθειών των επιχειρήσεων οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης πραγματοποιείται σύμφωνα με την απόφαση του συλλογικού οργάνου διοίκησης, δηλαδή του διοικητικού συμβουλίου, εκτός εάν έχει συνταχθεί κανονισμός προμηθειών, οπότε ακολουθούνται οι διαδικασίες του κανονισμού αυτού.



## 1.11.4. ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΟΤΑ

(ΠΗΓΗ: [www.eetaa.gr](http://www.eetaa.gr))

A/A	Φορέας	Νομός	Email	Web Address
1.	Αναπτυξιακή Εταιρία Αλεξανδρούπολης (ΑΝ.ΕΤ.Α.) Α.Ε.	Έβρου	<a href="mailto:info@aneta.gr">info@aneta.gr</a>	<a href="http://www.aneta.gr">http://www.aneta.gr</a>
2.	Δημοτική Επιχείρηση Πολιτιστικής Ανάπτυξης Ορεστιάδας	Έβρου	<a href="mailto:dimosorestiadas@evronet.gr">dimosorestiadas@evronet.gr</a>	
3.	Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Σαμοθράκης (Δ.Ε.Α.Σ.)	Έβρου	<a href="mailto:zantan@otenet.gr">zantan@otenet.gr</a>	
4.	Εταιρία Ανάπτυξης Λίμνης Τριχωνίδας Α.Ε.	Αιτωλοακαρνανίας	<a href="mailto:trichonid@agr.forthnet.gr">trichonid@agr.forthnet.gr</a>	
5.	Δημοτική Επιχείρηση Πολιτιστικής Ανάπτυξης Μεγαλόπολης Ν. Αρκαδίας	Αρκαδίας	<a href="mailto:megadino@otenet.gr">megadino@otenet.gr</a>	
6.	Αναπτυξιακή Βορείου Πελοποννήσου Α.Ε.	Αρκαδίας	<a href="mailto:anvope@tri.forthnet.gr">anvope@tri.forthnet.gr</a>	<a href="http://www.anvope.gr">http://www.anvope.gr</a>
7.	Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Νέας Ερυθραίας (ΔΕΑΝΕ) Αττικής	Αττικής	<a href="mailto:deane@hol.gr">deane@hol.gr</a>	<a href="http://business.hol.gr/~deane">http://business.hol.gr/~deane</a>
8.	Δήμος Αθηναίων Επιχείρηση Μηχανογράφησης (Δ.Α.Ε.Μ.)	Αττικής	<a href="mailto:sales@daem.gr">sales@daem.gr</a>	<a href="http://www.daem.gr">http://www.daem.gr</a>
9.	Δημοτική Επιχείρηση Πολιτιστικής και Κοινωνικής Ανάπτυξης Δήμου Καλλιθέας (Δ.Ε.Π.Κ.Α.)	Αττικής	<a href="mailto:skoe@compuling.gr">skoe@compuling.gr</a>	
10.	Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Δήμου Αχαρνών (Δ.Ε.Α.Δ.Α.) Αττικής	Αττικής	<a href="mailto:info@deada.gr">info@deada.gr</a>	<a href="http://www.deada.gr/">http://www.deada.gr/</a>
11.	Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Λαυρεωτικής	Αττικής		<a href="http://www.deal.org.gr">http://www.deal.org.gr</a>
12.	Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Ραφήνας	Αττικής	<a href="mailto:dimosraf@arafin.gr">dimosraf@arafin.gr</a>	
13.	Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Δήμου Καισαριανής	Αττικής	<a href="mailto:depk@hol.gr">depk@hol.gr</a>	
14.	Δημοτική Πολιτιστική Επιχείρηση Αγίας Παρασκευής (ΔΗ.Π.Ε.Α.Π.)	Αττικής		<a href="http://www.dimosagiasparaskevis-politismos.gr">http://www.dimosagiasparaskevis-politismos.gr</a>
15.	Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Δήμου Μελισσίων (Δ.Ε.Α.Δ.Μ.)	Αττικής		<a href="http://www.deadm.gr">http://www.deadm.gr</a>
16.	Αναπτυξιακή Εταιρεία Δήμου Αθηναίων Α.Ε.	Αττικής	<a href="mailto:aeda@ath.forthnet.gr">aeda@ath.forthnet.gr</a>	<a href="http://www.aeda.gr">http://www.aeda.gr</a>
17.	Δημοτική Επιχείρηση	Αττικής	<a href="mailto:deadiz@hol.gr">deadiz@hol.gr</a>	

	Ανάπτυξης Δήμου Ζωγράφου (Δ.Ε.Α.ΔΗ.Ζ.)			
18.	Δημοτική Επιχείρηση Έργων - Ανάπτυξης Νέας Ιωνίας (Δ.ΕΠ.Ε.Α.)	Αττικής	<a href="mailto:depea@ath.forthnet.gr">depea@ath.forthnet.gr</a>	
19.	Δημοτική Επιχείρηση Έργων, Πολιτιστικής Ανάπτυξης, Προβολής και Επικοινωνίας Κορυδαλλού	Αττικής	<a href="mailto:supervis@interagera.gr">supervis@interagera.gr</a>	
20.	Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Σπετσών (Δ.ΕΠ.Α.Σ.)	Αττικής	<a href="mailto:dep1@otenet.gr">dep1@otenet.gr</a>	
21.	Νομαρχιακή Επιχείρηση Ανάπτυξης, Ν.Ε.Α. Αχαΐας	Αχαΐας		<a href="http://www.nea.gr">http://www.nea.gr</a>
22.	Αναπτυξιακή Δημοτική Επιχείρηση Πατρέων (Α.Δ.Ε.Π.)	Αχαΐας	<a href="mailto:adep@adep.gr">adep@adep.gr</a>	
23.	Δημοτική Επιχείρηση Πολιτιστικής Ανάπτυξης Πάτρας (Δ.Ε.Π.Α.Π)	Αχαΐας		<a href="http://www.depap.gr/">http://www.depap.gr/</a>
24.	Κέντρο Τοπικής Ανάπτυξης Δυτικής Αχαΐας	Αχαΐας	<a href="mailto:ktada@otenet.gr">ktada@otenet.gr</a>	
25.	Δημοτική Επιχείρηση Κοινωνικής, Καλλιτεχνικής και Αθλητικής Επικοινωνίας (Δ.Ε.Κ.Κ.Α.Ε.) Θήβας	Βοιωτίας	<a href="mailto:dekkae@usa.net">dekkae@usa.net</a>	
26.	Κοινοτική Επιχείρηση Πολιτισμού και Ανάπτυξης Αντικύρας Ν. Βοιωτίας (Κ.Ε.Π.Α.Κ.Α.)	Βοιωτίας	<a href="mailto:antikyra@otenet.gr">antikyra@otenet.gr</a>	
27.	Δημοτική Επιχείρηση Κοινωνικής, Πολιτιστικής και Τουριστικής Ανάπτυξης (ΔΕΚΠΟΤΑ) Δράμας	Δράμας	<a href="mailto:dekpota@otenet.gr">dekpota@otenet.gr</a>	
28.	Αναπτυξιακή Δωδεκανήσου Α.Ε. (ΑΝ.ΔΩ)	Δωδεκανήσου	<a href="mailto:ando@ando.gr">ando@ando.gr</a>	<a href="http://www.ando.gr">http://www.ando.gr</a>
29.	Δημοτική Αναπτυξιακή Επιχείρηση Ζακύνθου (Δ.Α.Ε.Ζ.)	Ζακύνθου	<a href="mailto:zante@otenet.gr">zante@otenet.gr</a>	<a href="http://www.zante.gr">http://www.zante.gr</a>
30.	Αναπτυξιακή Ημαθίας Α.Ε.	Ημαθίας	<a href="mailto:info@anhma.gr">info@anhma.gr</a>	<a href="http://www.anhma.gr">http://www.anhma.gr</a>
31.	Δημοτικός Πολιτιστικός Οργανισμός Νάουσας (ΔΗ.Π.Ο.Ν.)	Ημαθίας	<a href="mailto:dipon@nao.forthnet.gr">dipon@nao.forthnet.gr</a>	
32.	Αμιγής Δημοτική Επιχείρηση Δήμου Τεμένους Ν. Ηρακλείου	Ηρακλείου	<a href="mailto:dalba@tee.gr">dalba@tee.gr</a>	
33.	Οργανισμός Ανάπτυξης Ανατολικής Κρήτης (Ο.ΑΝ.Α.Κ.)	Ηρακλείου	<a href="mailto:oanak@oanak.org.gr">oanak@oanak.org.gr</a>	<a href="http://www.oanak.org.gr">http://www.oanak.org.gr</a>
34.	Οονανισμός Ανάπτυξης	Ηρακλείου	<a href="mailto:oaten@her.forthnet">oaten@her.forthnet</a>	



	Τεμένους Πεδιάδος (Ο.Α.Τ.Ε.Π.) Α.Ε.		<a href="mailto:t.gr">t.gr</a>	
35.	Δημοτική Επιχείρηση Κοινωνικής και Πολιτιστικής Ανάπτυξης Μενεμένης Ν. Θεσσαλονίκης	Θεσσαλονίκης	<a href="mailto:dekpam@otenet.gr">dekpam@otenet.gr</a>	
36.	Δημοτική Κοινωνικοπολιτιστική Επιχείρηση Σταυρούπολης "ΙΡΙΣ"	Θεσσαλονίκης	<a href="mailto:dimsta@the.forthnet.gr">dimsta@the.forthnet.gr</a>	
37.	Δημοτική Επιχείρηση Πολιτισμού - Ωδείο Ευόσμου	Θεσσαλονίκης	<a href="mailto:depoe@evosmos.gr">depoe@evosmos.gr</a>	<a href="http://www.evosmosos.gr">http://www.evosmosos.gr</a>
38.	Αναπτυξιακή Α.Ε. Ανατολικής Θεσσαλονίκης "Ανατολική Α.Ε."	Θεσσαλονίκης	<a href="mailto:anatoliki@the.forthnet.gr">anatoliki@the.forthnet.gr</a>	<a href="http://www.anatoliki.gr/">http://www.anatoliki.gr/</a>
39.	Δημοτική Επιχείρηση Τουριστικής, Κοινωνικής και Πολιτιστικής Ανάπτυξης Θέρμης (Δ.Ε.Τ.Κ.Π.Α.Θ.)	Θεσσαλονίκης	<a href="mailto:lepntios@ccf.auth.gr">lepntios@ccf.auth.gr</a>	
40.	Δημοτική Επιχείρηση Τοπικής Ανάπτυξης Ελευθερίου- Κορδελιού	Θεσσαλονίκης	<a href="mailto:kekp@lino.openet.gr">kekp@lino.openet.gr</a>	
41.	Αναπτυξιακή Δημοτική Επιχείρηση Κόνιτσας - Παρέμβαση (Α.Δ.Ε.Κ. - ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ)	Ιωαννίνων	<a href="mailto:adek@otenet.gr">adek@otenet.gr</a>	
42.	Δημοτικό Εκπαιδευτικό Κέντρο Καβάλας (Δ.Ε.ΚΕ.Κ)	Καβάλας		<a href="http://users.otenet.gr/~dekek">http://users.otenet.gr/~dekek</a>
43.	Δημοτική Επιχείρηση Τουρισμού και Ανάπτυξης Καβάλας (Δ.Ε.Τ.Α.Κ.)	Καβάλας	<a href="mailto:detakav@otenet.gr">detakav@otenet.gr</a>	<a href="http://www.detakav.gr/indexar.htm">http://www.detakav.gr/indexar.htm</a>
44.	Δημοτική Επιχείρηση Πολιτισμού & Άθλησης Νεολαίας Καβάλας (ΔΕΠΑΝΕΚ)	Καβάλας	<a href="mailto:depanek@otenet.gr">depanek@otenet.gr</a>	<a href="http://users.otenet.gr/~depanek">http://users.otenet.gr/~depanek</a>
45.	Δημοτική Επιχείρηση Τουρισμού και Αναψυχής Καρδίτσας	Καρδίτσας	<a href="mailto:detakard@hol.gr">detakard@hol.gr</a>	
46.	Αναπτυξιακή Καρδίτσας (ΑΝ.ΚΑ.) Α.Ε.	Καρδίτσας	<a href="mailto:ankabill@hol.gr">ankabill@hol.gr</a>	<a href="http://www.karditsa-net.gr/business/anka">http://www.karditsa-net.gr/business/anka</a>
47.	Αναπτυξιακή Επιχείρηση Δήμου Λευκιμμάϊων (ΑΝ.Ε.ΔΗ.Λ.)	Κερκύρας		<a href="http://www.anedil.gr">http://www.anedil.gr</a>
48.	Αναπτυξιακή Επιχείρηση Δήμου Κερκυραίων (ΑΝ.Ε.Δ.Κ)	Κερκύρας	<a href="mailto:anedk@otenet.gr">anedk@otenet.gr</a>	<a href="http://www.corfu-anedk.gr">http://www.corfu-anedk.gr</a>
49.	Δ.Ε.Υ.Α. Κέρκυρας	Κερκύρας	<a href="mailto:postmaste@nausika.deva-ker.gr">postmaste@nausika.deva-ker.gr</a>	<a href="http://www.deva-ker.gr">http://www.deva-ker.gr</a>
50.	Δημοτική Επιχείρηση Πολιτισμού και Τουριστικής Ανάπτυξης Πυλάου Ν.	Κεφαλληνίας	<a href="mailto:pilaros@compulink.gr">pilaros@compulink.gr</a>	

	Κεφαλληνίας			
51.	Δημοτική Επιχείρηση Τουριστική-Αναπτυξιακή Ίου	Κυκλάδων	<a href="mailto:tadepi@mail.otenet.gr">tadepi@mail.otenet.gr</a>	
52.	Ε.Δ.Ε.Υ.Α.	Λαρίσης		<a href="http://www.edeya.gr">http://www.edeya.gr</a>
53.	Αναπτυξιακή Εταιρία Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Λάρισας (Α.Ε.Ν.Α.Λ.) ΑΕ	Λαρίσης	<a href="mailto:pbox@aenal.gr">pbox@aenal.gr</a>	<a href="http://www.aenal.gr">http://www.aenal.gr</a>
54.	Δημοτική Επιχείρηση Τουρισμού - Πολιτισμού Λάρισας (ΔΕΤΠΟΛ)	Λαρίσης	<a href="mailto:root@detpol.barforthnet.gr">root@detpol.barforthnet.gr</a>	
55.	Οργανισμός Ανάπτυξης Σητείας (Ο.Α.Σ.) Α.Ε.	Λασιθίου	<a href="mailto:oas@sit.forthnet.gr">oas@sit.forthnet.gr</a>	
56.	Δημοτική Επιχείρηση Τουριστικής Ανάπτυξης Δήμου Αγίου Νικολάου (ΔΕΤΑΔΑΝ) Ν. Λασιθίου	Λασιθίου	<a href="mailto:dhmosan@agn.forthnet.gr">dhmosan@agn.forthnet.gr</a>	
57.	Αναπτυξιακή Λασιθίου Α.Ε	Λασιθίου	<a href="mailto:anaplas@lasithinet.gr">anaplas@lasithinet.gr</a>	<a href="http://www.lasithinet.gr/anaplas">http://www.lasithinet.gr/anaplas</a>
58.	Δημοτικός Οργανισμός Κοινωνικής Παρέμβασης και Υγείας (Δ.Ο.Κ.Π.Υ.) Νέας Ιωνίας Μαγνησίας	Μαγνησίας	<a href="mailto:dokpy@geocities.com">dokpy@geocities.com</a>	<a href="http://www.dokpy.gr">http://www.dokpy.gr</a>
59.	Δημοτικός Οργανισμός Υγείας και Κοινωνικών Θεμάτων (Δ.Ο.Υ.Κ.) Δήμου Βόλου Ν. Μαγνησίας	Μαγνησίας	<a href="mailto:doyk@volos-m.gr">doyk@volos-m.gr</a>	
60.	Ενιαία Δημοτική Αναπτυξιακή Επιχείρηση Μουρесьου - Αμιγής Δημοτική Επιχείρηση	Μαγνησίας	<a href="mailto:edaem@hol.gr">edaem@hol.gr</a>	
61.	Δημοτική Επιχείρηση Μελετών, Κατασκευών και Ανάπτυξης Δήμου Νέας Ιωνίας Ν. Μαγνησίας	Μαγνησίας	<a href="mailto:info@demka.gr">info@demka.gr</a>	<a href="http://www.demka.gr">http://www.demka.gr</a>
62.	Αναπτυξιακή Εταιρεία Μαγνησίας (Α.Ε.Μ.)	Μαγνησίας	<a href="mailto:anem@anem.gr">anem@anem.gr</a>	<a href="http://www.anem.gr/">http://www.anem.gr/</a>
63.	Δημοτική Επιχείρηση Τοπικής Ανάπτυξης Τοπείρου (Δ.Ε.Τ.Α.) Ξάνθης	Ξάνθης	<a href="mailto:deta@otenet.gr">deta@otenet.gr</a>	
64.	Δ.Ε.Υ.Α. Ξάνθης	Ξάνθης		<a href="http://www.nearxos.spark.net.gr/devax">http://www.nearxos.spark.net.gr/devax</a>
65.	Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Δήμου Μενηίδος Ν. Πέλλας	Πέλλης	<a href="mailto:meniidos@otenet.gr">meniidos@otenet.gr</a>	
66.	Καταρράκτες Εδεσσας για τη Πολιτιστική, Τουριστική, Κοινωνική και Τοπική Ανάπτυξη	Πέλλης	<a href="mailto:vanki@waternet.gr">vanki@waternet.gr</a>	<a href="http://www.edessacity.gr/deke">http://www.edessacity.gr/deke</a>
67.	Δημοτική Επιχείρηση	Πέλλης		<a href="http://www.dema.gr">http://www.dema.gr</a>

	Πολύπλευρης Ανάπτυξης Δήμου Γιαννιτσών Ν. Πέλλης			gr
68.	Δημοτική Εταιρεία Ανάπτυξης & Κατασκευών Δήμου Κρύας Βρύσης Πέλλας (Δ.Ε.Τ.Α.Κ. Κρύας Βρύσης)	Πέλλης	<a href="mailto:dhmhrhs@comouling.gr">dhmhrhs@comouling.gr</a>	
69.	Αναπτυξιακή Πέλλας	Πέλλης		<a href="http://www.anpe.gr">http://www.anpe.gr</a>
70.	Εταιρία Ανάπτυξης Νότιας Ηπείρου - Αμβρακικού Α.Ε. "ΕΤ.ΑΝ.ΑΜ. Α.Ε."	Πρεβέζης	<a href="mailto:etanam@compulink.gr">etanam@compulink.gr</a>	
71.	Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης Σάμου (ΕΤΑΣ Α.Ε.)	Σάμου	<a href="mailto:etas@math.aegean.gr">etas@math.aegean.gr</a>	<a href="http://samos.proodos.gr/etas">http://samos.proodos.gr/etas</a>
72.	Δημοτική Επιχείρηση Εκμετάλλευσης Λουτρών Σιδηροκάστρου Σερρών	Σερρών	<a href="mailto:sales@spa.gr">sales@spa.gr</a>	<a href="http://www.spa.gr">http://www.spa.gr</a>
73.	Δημοτική Επιχείρηση Κοινωνικής Ανάπτυξης Τρικάλων	Τρικάλων	<a href="mailto:dekatrik@compulink.gr">dekatrik@compulink.gr</a>	
74.	Αναπτυξιακή Φλώρινας (ΑΝ.ΦΛΩ.) Α.Ε.	Φλωρίνης	<a href="mailto:anf1@compvlink.gr">anf1@compvlink.gr</a>	
75.	Δημοτική Αναπτυξιακή Επιχείρηση Χίου (Δ.Α.Ε.Χ.)	Χίου	<a href="mailto:daex@compulink.gr">daex@compulink.gr</a>	
76.	Εταιρεία Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης (Ε.Ν.Α.) Χίου	Χίου	<a href="mailto:enachios@compulink.gr">enachios@compulink.gr</a>	<a href="http://www.enachios.gr">http://www.enachios.gr</a>
77.	Αναπτυξιακή Εταιρεία Χαλκιδικής Α.Ε.	Χαλκιδικής	<a href="mailto:info@anetha.gr">info@anetha.gr</a>	<a href="http://www.anetha.gr/">http://www.anetha.gr/</a>
78.	Δ.Ε.Υ.Α. Ακρωτηρίου Ν. Χανίων	Χανίων	<a href="mailto:devaakrot@otenet.gr">devaakrot@otenet.gr</a>	

Πίνακας : Επιχειρήσεις ΟΤΑ

# ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΕΥΤΕΡΟ

## Η ΤΟΠΙΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ ΣΤΟ ΝΟΜΟ

### ΚΙΛΚΙΣ

#### 2.1. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΝΟΜΟΥ ΚΙΛΚΙΣ

Ο Νομός έχει έκταση 2.520.000 στρέμματα και πληθυσμό 81.710 κατοίκους. Διαιρείται σε δύο επαρχίες Κιλκίς και Παιονίας και περιλαμβάνει, μετά την ψήφιση του προγράμματος "Καποδίστριας" 11 δήμους και 1 κοινότητα (πριν τον "Καποδίστρια": 4 Δήμοι, 74 Κοινότητες και συνολικά 174 οικισμοί).

Τα φυσικά όρια του Νομού είναι προς Ανατολάς το όρος Κρούσια (υψόμετρο 860 μ), Βόρεια το όρος Μπέλλες (υψόμετρο 2.031 μ) και η λίμνη Δοϊράνη, Δυτικά το όρος Πάικο (υψόμετρο 1650 μ) και Νότια το όρος Βερτίσκοι και η πεδιάδα Θεσσαλονίκης. Από τη συνολική έκταση του Νομού (2.500.000 στρεμματα) το 47 % έχει υψόμετρο <200 μ, το 37 % μεταξύ 200 και 600 μ και το 16 % έχει υψόμετρο >600 μ.

Από πλευράς διαμόρφωσης ο Νομός χαρακτηρίζεται πεδινός με ποσοστό πεδινών εδαφών 66% της συνολικής έκτασης, ενώ 20% είναι ημιορεινές και 14% ορεινές εκτάσεις.

Ο Νομός διασχίζεται από τους ποταμούς Αξιό και Γαλλικό και έχει τις λίμνες Δοϊράνη και Πικρολίμνη.

Σύμφωνα με τα στοιχεία της απογραφής έτους 1991 της Εθνικής Στατιστικής Υπηρεσίας Ελλάδος (ΕΣΥΕ)

Ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός είναι 33.530 άτομα, και κατανέμεται ως εξής:

Πρωτογενής τομέας 49 %, Δευτερογενής τομέας 26.5 %, Τριτογενής τομέας 24.5 %

Το κατά Κεφαλή Α.Ε.Π. του νομού είναι το χαμηλότερο όλων των νομών της περιφέρειας, και κατά 21% μικρότερο του μέσου όρου της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας.

Ο νομός Κιλκίς συγκεντρώνει ποσοστό **0,8% του πληθυσμού** της χώρας με τάση μείωσης, αφού έχει υψηλό ποσοστό **φυσικής μείωσης του πληθυσμού** (υπεροχή γεννήσεων/1.000 κατοίκους: -2,2 το 1997 και -3,4 το 1998), και χαμηλότερη του μέσου όρου αναλογία μαθητών Δημοτικού ανά 1.000 κατοίκους (54 έναντι μέσου Ελλάδος 61). Μεταξύ των απογραφών 1991 και 2001 ο πληθυσμός του νομού αυξήθηκε 9%. Παράγει 0,8% του ακαθάριστου εγχώριου προϊόντος της χώρας και το 1/5 του προϊόντος του προέρχεται από τη γεωργία.

Με **κατά κεφαλή προϊόν 3,9 εκατ. δρχ.** (14ος στην κατάταξη, 97% του μέσου όρου της Ελλάδας το 2001), η θέση του ως προς το μέσο της χώρας σε διάστημα μιας 10ετίας υποχώρησε (100% το 1991). Οι κάτοικοί του καταναλώνουν το 75% του οικιακού ρεύματος του μέσου Έλληνα και τους αναλογούν 17 αυτοκίνητα ανά 100 κατοίκους, το 1999 (μέσος όρος χώρας 28).

Με δηλωθέν **εισόδημα** 950 χιλιάδες δραχμές ανά κάτοικο το 1999 (63% του μέσου όρου της Ελλάδας) και **καταθέσεις** 1,02 εκατ. δρχ. ανά κάτοικο το 1998, οι κάτοικοί του πλήρωσαν το 1999 κατά μέσο όρο για φόρο εισοδήματος 49 χιλιάδες δραχμές, έναντι μέσου όρου χώρας 127 χιλιάδων δραχμών.

Ο νομός έχει υψηλότερη του μέσου όρου αναλογία **τροχαίων ατυχημάτων** ανά 1.000 κατοίκους (2,4 έναντι 2,3).

Με την 9η υψηλότερη αναλογία εγγεγραμμένων στον ΟΑΕΔ απασχολούμενων στον συνολικό πληθυσμό (214 με μέσο χώρας 254), τον Δεκέμβριο 1998 είχε το **χαμηλότερο ποσοστό εγγεγραμμένης ανεργίας** (3,3%) στη χώρα.

Είναι η 3η **παραγωγός σιταριού** περιοχή της χώρας με 9% της συνολικής παραγωγής το 1999.



## Δείκτες Ευημερίας

	Έτος αναφοράς	Νομός Κιλκίς		Μέσος όρος Χώρας	Κατάταξη σε σχέση με τους 52 νομούς
ΑΕΠ κατά κεφαλή	2001	3,91	εκατ. δρχ.	4,07	15
Κατά κεφαλή αποταμιευτικές καταθέσεις	1998	1,02	εκατ. δρχ.	1,57	44
Δηλωθέν εισόδημα ανά κάτοικο	1999	0,95	εκατ. δρχ.	1,52	38
Φόρος εισοδήματος ανά κάτοικο	1999	49	χιλ. δρχ.	127	43
Φυσική αύξηση πληθυσμού/ 1000 κατοίκους	1998	-3,37		-0,17	39
Μαθητές γυμνασίων, λυκείων/ 1000 κατοίκους	1999	55		73	44
Μαθητές δημοτικού/ 1000 κατοίκους	1999	54		61	35
<b>Συμμετοχή στα συνολικά μεγέθη της χώρας</b>					
ΑΕΠ		0,8	%		35
Φορολογούμενοι		0,7	%		36
Δηλωθέν στην εφορία εισόδημα		0,5	%		37
Άμεσοι φόροι		0,2	%		39
Αποταμιευτικές καταθέσεις		0,5	%		40

ΠΙΝΑΚΑΣ : ΕΣΥΕ - Δείκτες Ευημερίας- Συμμετοχή στα συνολικά μεγέθη της χώρας

## 2.2. ΟΙ ΝΕΟΙ ΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΙΣ ΣΥΝΕΝΩΣΕΙΣ

Στο πλαίσιο υλοποίησης του Σχεδίου 'Ι. Καποδίστριας' ψηφίστηκε ο Νόμος 2539/97 (ΦΕΚ 244/Α' /4-12-1997) για την συνένωση των κοινοτήτων, σύμφωνα με τον οποίο οι Δήμοι και οι Κοινότητες της Χώρας συνενώνονται σε 900 νέους Δήμους και 133 Κοινότητες που από τη 1η Ιανουαρίου 1999 θα συγκροτούν το νέο χάρτη της Ελληνικής Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Οι 4 Δήμοι και οι 74 Κοινότητες του Νομού Κιλκίς συνενώνονται σε 11 Δήμους και παραμένει μία Κοινότητα

Ο νέος χάρτης της Τοπικής Αυτοδιοίκησης του Νομού Κιλκίς έχει ως εξής:

### 1. ΔΗΜΟΣ ΑΞΙΟΥΠΟΛΗΣ

<b>ΕΔΡΑ:</b>	ΑΞΙΟΥΠΟΛΗ
<b>ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ:</b>	6.987
<b>ΕΚΤΑΣΗ (στρέμματα):</b>	260.048
<b>ΟΤΑ που συνενώθηκαν:</b>	Αξιούπολη, Ειδομένη, Πλαγιά, Ρύζια, Σκρά, Φανός, Γοργόπη

### 2. ΔΗΜΟΣ ΓΑΛΛΙΚΟΥ

<b>ΕΔΡΑ:</b>	ΚΑΜΠΑΝΗ
<b>ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ:</b>	6.867
<b>ΕΚΤΑΣΗ (στρέμματα):</b>	149.054
<b>ΟΤΑ που συνενώθηκαν:</b>	Γαλλικός, Καμπάνη, Μάνδρες, Ν. Σάντα, Πεδινό, Χρυσόπετρα



**3. ΔΗΜΟΣ ΓΟΥΜΕΝΙΣΣΑΣ**

<b>ΕΔΡΑ:</b>	ΓΟΥΜΕΝΙΣΣΑ
<b>ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ:</b>	7.172
<b>ΕΚΤΑΣΗ (στρέμματα):</b>	200.330
<b>ΟΤΑ που συνενώθηκαν:</b>	Γουμένισσα, Γρίβα, Κάρπη, Καστανερή, Φιλυριά, Στάθης (οικισμός κοιν. Γοργόπης)

**4. ΔΗΜΟΣ ΔΟΪΡΑΝΗΣ**

<b>ΕΔΡΑ:</b>	ΔΟΪΡΑΝΗ
<b>ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ:</b>	2.010
<b>ΕΚΤΑΣΗ (στρέμματα):</b>	132.383
<b>ΟΤΑ που συνενώθηκαν:</b>	Αμάραντα, Δροσάτο, Ακρίτας

**5. ΔΗΜΟΣ ΕΥΡΩΠΟΥ**

<b>ΕΔΡΑ:</b>	ΕΥΡΩΠΟΣ
<b>ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ:</b>	5.916
<b>ΕΚΤΑΣΗ (στρέμματα):</b>	67.266
<b>ΟΤΑ που συνενώθηκαν:</b>	Αγ. Πέτρος, Ευρωπός, Μεσιά, Πολύπετρο, Τούμπα

**6. ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ**

<b>ΕΔΡΑ:</b>	ΚΙΛΚΙΣ
<b>ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ:</b>	19.005
<b>ΕΚΤΑΣΗ (στρέμματα):</b>	306.557
<b>ΟΤΑ που συνενώθηκαν:</b>	Κιλκίς, Βαπτιστή, Κρησιώνη, Λειψύδριο, Μ. Βρύση, Μελάνθιο, Μεσιανό, Σταυροχώρι, Χωρύγι, Καστανιές

**7. ΔΗΜΟΣ ΚΡΟΥΣΙΩΝ**

<b>ΕΔΡΑ:</b>	ΤΕΡΠΥΛΛΟΣ
<b>ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ:</b>	7.376
<b>ΕΚΤΑΣΗ (στρέμματα):</b>	588.877
<b>ΟΤΑ που συνενώθηκαν:</b>	Αγ. Μάρκος, Αναβρυτό, Αντιγόνεια, Βάθη, Γερακαριό, Ελληνικό, Επτάλοφος, Ευκαρπία,, Θεοδόσια, Κεντρικό, Κοιλιάδι, Κοκκινιά, Κορωνούδα, Ποντοκερασιά, Τέρπυλλος, Τριπόταμος, Φύσκα

**8. ΔΗΜΟΣ ΜΟΥΡΙΩΝ**

<b>ΕΔΡΑ:</b>	ΣΤΑΘΜΟΣ_ΜΟΥΡΙΩΝ
<b>ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ:</b>	3.417
<b>ΕΚΤΑΣΗ (στρέμματα):</b>	138.660
<b>ΟΤΑ που συνενώθηκαν:</b>	Αγ. Παρασκευή, Μουριές, Μυριόφυτο, Σταθμός Μουριών

## 9. ΔΗΜΟΣ ΠΙΚΡΟΛΙΜΝΗΣ

<b>ΕΔΡΑ:</b>	ΜΙΚΡΟΚΑΜΠΟΣ
<b>ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ:</b>	6.965
<b>ΕΚΤΑΣΗ (στρέμματα):</b>	164.059
<b>ΟΤΑ που συνενώθηκαν:</b>	Ανθόφυτο, Μαυρονέρι, Μικρόκαμπος, Ν. Αγιονέρι, Ν. Γυναϊκόκαστρο, Ξυλοκερατιά, Π. Αγιονέρι

## 10. ΔΗΜΟΣ ΠΟΛΥΚΑΣΤΡΟΥ

<b>ΕΔΡΑ:</b>	ΠΟΛΥΚΑΣΤΡΟ
<b>ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ:</b>	11.958
<b>ΕΚΤΑΣΗ (στρέμματα):</b>	295.244
<b>ΟΤΑ που συνενώθηκαν:</b>	Πολύκαστρο, Αξιοχώρι, Ασπρος, Βαφιοχώρι, Εύζωνοι, Μικρό Δάσος, Ποντοηράκλεια, Ειρηνικό, Κορώννα (οικισμοί κοιν. Ακρίτα)

## 11. ΔΗΜΟΣ ΧΕΡΣΟΥ

<b>ΕΔΡΑ:</b>	ΧΕΡΣΟ
<b>ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ:</b>	3.396
<b>ΕΚΤΑΣΗ (στρέμματα):</b>	127.370
<b>ΟΤΑ που συνενώθηκαν:</b>	Μ. Στέρνα, Πλαγιά, Χέρσο, Ηλιόλουστο, (οικισμός κοιν. Καστανιών)

## 12. ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΛΕΙΒΑΔΙΩΝ

ΕΔΡΑ:	ΛΕΙΒΑΔΙΑ
ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ:	255
ΕΚΤΑΣΗ (στρέμματα):	32.282
ΟΤΑ που συνενώθηκαν:	

## 2.3. ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΩΝ ΟΤΑ – ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΙ ΦΟΡΕΙΣ.

Η μέχρι σήμερα δραστηριότητα της πρωτοβάθμιας Τοπικής Αυτοδιοίκησης περιορίσθηκε κυρίως στην διεκπεραίωση των τοπικών ζητημάτων με κάποιες εξαιρέσεις αναπτυξιακών πρωτοβουλιών από ορισμένους Δήμους (π.χ. Αξιούπολη) και Κοινότητες (π.χ. Ευρωπός, Ποντοκερασιά, Δροσάτο κ.λ.π.).

Οι υπάρχοντες αναπτυξιακοί φορείς, ανάλογα με τη νομική μορφή και τη δραστηριότητά τους κατηγοριοποιούνται στις παρακάτω ομάδες:

### 1. Αναπτυξιακές Εταιρείες:

- Αναπτυξιακή Κιλκίς Α.Ε. (ΑΝ. ΚΙ.)
- Αναπτυξιακή εταιρεία "ΚΡΟΥΣΙΑ Α.Ε."

### 2. Δημοτικές επιχειρήσεις (κερδοσκοπικού χαρακτήρα – του ΔΚΚ):

Τίτλος επιχείρησης	Διεύθυνση	Τηλέφωνα / FAX	Σκοπός
Αμιγής Δημοτική Επιχείρηση Πολύπλευρης Ανάπτυξης Κιλκίς - Έργων	Γ. Καπέτα 15 – Δημαρχείο 61100 Κιλκίς	03410-28311 FAX:03410-22233	Κοινωνική μέριμνα, πολιτιστική δράση, προγράμματα Ε.Ε.
Αμιγής Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Γαλλικού (ΔΕΑΓΑ) Ν. Κιλκίς	Δημαρχείο 61100 Καμπάνη Κιλκίς	03410-42179 FAX:03410-41342	Εργασίες πρασίνου, συντηρήσεων.
Δημοτική Επιχείρηση Κοινωνικής Ανάπτυξης Πικρολίμνης Ν. Κιλκίς	Δημαρχείο 57011 Γέφυρα	03410-98100 FAX:03410-98126	Πηλοθεραπευτήριο, ξενοδοχείο, τουριστικές δραστηριότητες
Κοινοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης και Πολιτισμού η Μοσχόπολης Ν. Κιλκίς	Κοινότητα Λιβαδίων 61400 Αξιούπολη	03430- 31678,31990 FAX:03430- 31678,31990	Παροχή υπηρεσιών στον τομέα του τουρισμού (ξενώνας)
Δημοτική Επιχείρηση Πολιτιστικής, Τουριστικής, Οικονομικής & Κοινωνικής Ανάπτυξης Χέρσου Ν. Κιλκίς	61002 Χέρσο	03410-51202, 51787 FAX:03410-51202	Αναψυκτήριο, πολιτιστικές δραστηριότητες.
Δημοτική Επιχείρηση Τουριστικής & Πολιτιστικής Ανάπτυξης Κιλκίς (Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ.)	Ελευθερίου Βενιζέλου 6 61100 Κιλκίς	03410-26124, 22356 FAX:-	Αναψυκτήριο, εστιατόριο, βρεφονηπιακοί σταθμοί, κέντρο κοινωνικής μέριμνας, υλοποίησης

			προγραμμάτων Ε.Ε.
Δημοτική Επιχείρηση Πολιτιστικών Αξιούπολης Ν. Κιλκίς	Δημαρχείο Αξιούπολης 61400 Αξιούπολη	03430-31214 FAX:-	Μουσείο φυσικής ιστορίας, πολιτιστικές δραστηριότητες
Αμιγής Δημοτική Επιχείρηση Εκμετάλλευσης Σφαγείων Δήμου Κιλκίς	61100 Σφαγεία Κιλκίς	03410-25585, 26592 FAX:-	Εκμετάλλευση δημοτικών σφαγείων
Δημοτική Επιχείρηση Τουριστικής και Πολιτιστικής Ανάπτυξης Μουριών (ΔΕΤΠΑΜ) Ν. Κιλκίς	61003 Μουριές	03410-31480 FAX:03410-32280	Αναψυκτήριο
Αμιγής Δημοτική Επιχείρηση Τουριστικής, Πολιτιστικής, Οικονομικής και Κοινωνικής Ανάπτυξης Δοϊράνης	Δροσάτο 61003 Στ. Μουριές	03410-97211 FAX:03410-97141	Αναψυκτήριο
Αμιγής Επιχείρηση Ενέργειας Περιβάλλοντος και Ανάπτυξης ΤΕΔΚ Ν. Κιλκίς	Γ. Καπέτα 26 61100 Κιλκίς	03410-28311, 22233 FAX:03410-22233	Προγράμματα Ε.Ε.
Αναπτυξιακή Εταιρεία Κιλκίς Α.Ε.	Πόντου 5 61100 Κιλκίς	03410-25305 FAX:03410-28522	Πρόγραμμα Leader
Αμιγής Δημοτική Επιχείρηση Κοινωνικό- Πολιτιστικής & Τουριστικής Ανάπτυξης ΠΟΛΥΚΑΣΤΡΟΥ (Δ.Ε.Κ.Τ.Α.Π.) Ν. Κιλκίς	Νέα Μεγάλου Αλεξάνδρου 61200 Πολύκαστρο	03430-23320 FAX:03430-22522	Πολιτιστικές δραστηριότητες
Αμιγής Επιχείρηση Τουριστικής και Οικονομικής Ανάπτυξης Δήμου Ευρωπού Ν. Κιλκίς	61007 Ευρωπός	03430-61610, 61110 FAX:03430-61110, 62583	Κολυμβητήριο, αναψυκτήριο
Αμιγής Νομαρχιακή Επιχείρηση Αναπτυξιακών Προγραμμάτων (ΑΝΕΑΠ)	Μεταμορφώσεως 2 61100 Κιλκίς	03410-22411, 22060 FAX:03410-25177	Γραφείο Βιομηχανικής Αλλαγής.

Πίνακας : Δημοτικές Επιχειρήσεις Νομού Κιλκίς

### 3. ΔΕΥΑ (Μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα του Ν. 1069/80)

Τίτλος επιχείρησης	Διεύθυνση	Τηλέφωνα / FAX	Σκοπός
Δ.Ε.Υ.Α. Κιλκίς	Γ. Καπέτα 17 (Δημαρχείο Κιλκίς) 61100 Κιλκίς	03410-29330 20660 FAX:03410-29320	Υδρευση - Αποχέτευση

Να τονιστεί ότι στο Νομό Κιλκίς υπάρχει μια μόνο ΔΕΥΑ. Δυνατότητα σύστασης ΔΕΥΑ βάσει του Νόμου 1069/80 ο οποίος ορίζει ως ελάχιστο πληθυσμιακό μέγεθος



τον αριθμό των 10.000 κατοίκων μπορεί να συστήσει και ο Δήμος Πολυκάστρου. Στην πράξη εγκρίθηκε η σύσταση ΔΕΥΑ με μικρότερο πληθυσμιακό μέγεθος κυρίως σε περιπτώσεις διαδημοτικής συνεργασίας (Διαδημοτική ΔΕΥΑ).

Η έλλειψη ΔΕΥΑ σε μικρούς δήμους δημιουργεί μεγάλο ζήτημα ως προς τη διαχείριση της ύδρευσης – αποχέτευσης στο μέλλον, επειδή είναι πλέον δύσκολη η εναρμόνιση με τις απαιτήσεις που τίθενται τόσο από την κοινοτική νομοθεσία όσο και από τους πολίτες ως προς την ποιότητα παραχής υπηρεσιών. Το πρόβλημα επιδεινώνεται επειδή οι μικροί Δήμοι δεν έχουν και επαρκή στελέχωση.

#### **4. Επιχειρήσεις της Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Κιλκίς.**

1. Αμιγής Νομαρχιακή Επιχείρηση Αναπτυξιακών Προγραμμάτων (ΑΝΕΑΠ).
2. Νομαρχιακό Κέντρο Επαγγελματικής Κατάρτισης "ΠΡΟΣΑΝΑΤΟΛΙΣΜΟΣ"
3. Κέντρο Κοινωνικής στήριξης
4. Πολιτιστική εταιρεία "ΑΓΟΡΑ"

Οι επιχειρήσεις της Ν.Α. Κιλκίς είναι από τις πρώτες που συστήθηκαν πανελληνίως με αξιόλογη δράση και αρκετά πετυχημένη πορεία.

Η ΑΝΕΑΠ είναι η πρώτη νομαρχιακή επιχείρηση (ΝΠΙΔ) που συστήθηκε πανελληνίως μετά την εφαρμογή του θεσμού της Ν.Α.. Δραστηριοποιήθηκε στη βιομηχανική στήριξη των επενδυτών του νομού εντασσόμενη στο πρόγραμμα το Υπουργείου Ανάπτυξης «Γραφεία Βιομηχανικής Αλλαγής». Επίσης ανέπτυξε και παρεμφερείς δράσεις με εκπόνηση μελετών και εμπλοκή σε ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες. Απασχολεί περί τα 10 άτομα.

Το Νομαρχιακό ΚΕΚ «Προσανατολισμός» απασχολείται αποκλειστικά με την επαγγελματική κατάρτιση. Είναι στις πιστοποιημένες δομές και υλοποίησε περί τα 40 επιμορφωτικά προγράμματα. Απασχολεί περί τα 10 άτομα και έχει πολλές εξωτερικές συνεργασίες.

Το Κέντρο Κοινωνικής Στήριξης είναι ιδιαίτερα πρωτοπόρος φορέας που στεγάστηκε σε παραχωρηθέν από τη Ν.Α. νεοκλασικό κτίριο με στόχο την επαγγελματική – κοινωνική στήριξη ατόμων ειδικών κατηγοριών.

Η «Αγορά» είναι μη κερδοσκοπική εταιρία με πολιτιστική δράση. Επίσης ενεπλάκη και σε προγράμματα πολιτιστικού περιεχομένου με επιχορήγηση από την Ε.Ε. (παραμυθότοπος).

#### **5. Άλλοι Αναπτυξιακοί Φορείς.**

Εκτός από τους φορείς της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στο Νομό Κιλκίς υπάρχει μια σημαντική δραστηριότητα άλλων κοινωνικών φορέων και ιδιαίτερα αυτών που έχουν σχέση με τη Βιομηχανία.

- Έμπορο-βιομηχανικό επιμελητήριο (Ε.Β.Ε.) Κιλκίς,
- Σύνδεσμος Βιομηχανιών Κιλκίς (Σ.Β.Ι.Κ.)
- Σύνδεσμος επενδυτών βιομηχανικής περιοχής Κιλκίς (Σ.Ε.ΒΙ.ΠΕ.Κ.)
- Το Εργατοϋπαλληλικό Κέντρο Κιλκίς
- Εμπορικοί Σύλλογοι Κιλκίς, Πολυκάστρου, Αξιούπολης και Γουμένισσας
- Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Κιλκίς και
- Ένωση Γεωργικών Συνεταιρισμών Αξιούπολης
- Αναπτυξιακός Πιστωτικός Συνεταιρισμός

Οι παραπάνω θεσμοθετημένοι φορείς συναντώνται στους περισσότερους νομούς και έχουν μικρή ή μεγάλη παρουσία και ποικίλη δραστηριότητα, ανάλογα με τη δραστηριοποίηση των μελών τους.

Ιδιαίτερο χαρακτηριστικό στο νομό είναι ο ΣΒΙΚ και ο ΣΕΒΙΠΕΚ που εκπροσωπούν την σημαντική βιομηχανική παρουσία του νομού Κιλκίς, που είναι από τις πιο αξιόλογες της Ελληνικής Περιφέρειας. Στον ΣΕΒΙΠΕΚ ανατέθηκε πιλοτικά η διαχείριση της Βιομηχανικής Περιοχής Κιλκίς από την ΕΤΒΑ ως αρχικό σχέδιο απόσυρσής της από τις Βιομηχανικές περιοχές στις οποίες είναι αποκλειστικός διαχειριστής.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΡΙΤΟ

### ΔΗΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ

#### 3.1. ΣΥΝΤΟΜΗ ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ ΔΗΜΟΥ ΚΙΛΚΙΣ

Το ξεκίνημα της ιστορικής διαδρομής της πόλης του Κιλκίς ανάγεται στην εποχή της τελευταίας περιόδου της Βυζαντινής Αυτοκρατορίας, χωρίς όμως να υπάρχουν περισσότερες πληροφορίες από γραπτές πηγές. Πρώτη επίσημη αναφορά υπάρχει σε σουλτανικό φερμάνι του 1690, εποχή που το Κιλκίς αναδεικνύεται σε σημαντικό εμπορικό κέντρο. Το Κιλκίς περνάει ουσιαστικά στην ιστορία με την ομώνυμη μάχη, που διεξήχθη τον Ιούνιο του 1913, και η οποία έκρινε την τύχη του Δευτέρου Βαλκανικού Πολέμου. Στη διάρκεια του Πρώτου Παγκοσμίου Πολέμου ήταν εγκατεστημένο στο Κιλκίς στρατηγείο των Αγγλογάλλων, μια και η ευρύτερη περιοχή αποτέλεσε θέατρο πολεμικών επιχειρήσεων. Στη διάρκεια της κατοχής πλήρωσε με βαρύ φόρο αίματος τη θηριωδία των στρατευμάτων κατοχής. Πρωτοστάτησε στην Εθνική Αντίσταση και απελευθερώθηκε τον Νοέμβρη του 1944.

Όσον αφορά στην ονομασία δεν υπάρχει σίγουρη ετυμολογία της λέξης Κιλκίς. Οι Έλληνες από παλιά ονόμαζαν την πόλη Κιλκίς, οι Τούρκοι Καλκίς, οι Βούλγαροι Κουκούς. Η κάθε μια ονομασία έχει την εξήγησή της. Για την ελληνική προέλευση της ονομασίας Κιλκίς υπάρχει η ερμηνεία ότι προήλθε από τη λέξη Κιγκκίς (κιγκκίδωμα) με διάφορους αναγραμματισμούς που προηγήθηκαν. Υπάρχει η εκδοχή να προέρχεται από την μετάπλαση της ονομασίας του ρωμαϊκού σταθμού CALLICUM που υπήρχε στην περιοχή, είτε από το αρχαιοελληνικό καλλικώας που υποδηλώνει τόπο καλλιτεχνικής επεξεργασίας δερμάτων.

Το Κιλκίς καταλαμβάνει κεντρική θέση στο νομό και βρίσκεται στη συμβολή των μεγάλων οδικών αξόνων προς τη Βουλγαρία και την πρώην Γιουγκοσλαβία και της σιδηροδρομικής γραμμής Αθήνας – Θεσσαλονίκης – Αλεξανδρούπολης. Η θέση αυτή αν και μπορεί να θεωρηθεί προνομιακή δεν έχει συμβάλει στην ανάπτυξη, εξαιτίας της γειννίας με τη Θεσσαλονίκη, που απέχει μόλις 48 χλμ. Η πόλη είναι χτισμένη στις παρυφές του λόφου του Αγ. Γεωργίου, σε υψόμετρο 280 μ.

### 3.2. ΠΛΗΘΥΣΜΙΑΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΙΛΚΙΣ

Μετά από την απελευθέρωση, τον Αύγουστο 1913, εγκαταστάθηκαν στο Κιλκίς ομογενείς από τη Στρώμνιτσα και την επόμενη χρονιά έφτασαν πρόσφυγες από τη Θράκη και τον Καύκασο (περιοχή Καρς). Το 1922 κατέφθασαν νέα караβάνια προσφύγων από τη Μ. Ασία και το 1925 εγκαταστάθηκαν και οι τελευταίοι πρόσφυγες από την Ανατολική Ρωμυλία (Στενήμαχος, Μεσήμβρια). Παρακάτω παρατίθενται ενδεικτικά στοιχεία για την πληθυσμιακή εξέλιξη της πόλης του Κιλκίς κατά τη διάρκεια του 20<sup>ου</sup> αιώνα, καθώς και των οικισμών που συνθέτουν το Δήμο, σύμφωνα με το νέο σχέδιο «Ιωάννης Καποδίστριας».

	1904	1913	1920	1928	1940	1951	1961	1971	1981	1991
<b>Κιλκίς</b>	5700	1590	2361	6864	8356	9702	10963	10538	11148	12139
Αργυρούπολη	88	63	41	259	488	433	1733	1432	924	477
Ζαχαράτο	52	-	-	247	312	186	194	109	94	85
Κολχίδα	-	-	-	-	311	184	153	134	132	150
Ξηρόβρυση	240	110	143	279	354	204	204	161	153	134
Σεβαστό	176	93	107	308	470	248	219	181	197	143
Μεταλλικό	-	-	-	-	-	-	535	410	419	412
<b>Σύνολο Κιλκίς</b>	6256	1856	2652	7957	10291	10737	14001	12965	13067	13540
Βαπτιστής	-	-	-	-	-	-	746	598	544	535
Κυριακείκα	-	-	-	-	-	-	0	0	40	54
Καστανιές	-	-	-	-	1921	1988	705	617	599	617
Κρηστώνη	-	-	-	-	864	786	796	737	655	980
Λειψύδριο	-	-	-	-	1468	1312	197	109	128	84
Ακροποταμιά	-	-	-	-	-	-	403	286	299	211
Αν. Ποταμιά	-	-	-	-	-	-	136	114	127	82
Κ. Ποταμιά	-	-	-	-	-	-	302	171	182	136
Μ. Βρύση	-	-	-	-	2099	2189	527	474	468	497
Μεσιανό	-	-	-	-	1449	1328	284	203	225	194
Δαφνοχώρι	-	-	-	-	-	-	233	188	156	112
Λεβεντοχώρι	-	-	-	-	-	-	248	238	279	301
Π. Γυν/στρο	-	-	-	-	-	-	454	384	398	421
Σταυροχώρι	-	-	-	-	-	-	686	482	529	523
Χωρύγι	-	-	-	-	-	-	791	732	819	878
Μελάνθιο	-	-	-	-	537	513	397	260	196	193
<b>ΝΟΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ</b>						89475	102812	84375	81562	81699

Πηγή: ΕΣΥΕ

Πίνακας : Πληθυσμιακή εξέλιξη του Δήμου Κιλκίς

Επίσης από στοιχεία που έχουμε στη διάθεσή μας (πίνακας 2) από την Στατιστική Υπηρεσία, προκύπτει και η πληθυσμιακή σύνθεση του πολεοδομικού συγκροτήματος του Κιλκίς κατά φύλλο και ομάδες ηλικιών.

ΟΜΑΔΕΣ ΗΛΙΚΙΩΝ	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
0- 14	1371	1275	2646
ΠΟΣΟΣΤΟ (%)	10,4%	9,7%	20,2%
15 -29	1721	1588	3309
ΠΟΣΟΣΤΟ (%)	13,1%	12,1%	25,2%
30-44	1423	1324	2747
ΠΟΣΟΣΤΟ (%)	10,8%	10,1%	20,9%
45-64	1571	1606	3177
ΠΟΣΟΣΤΟ (%)	12,0%	12,2%	24,2%
65+	509	740	1249
ΠΟΣΟΣΤΟ (%)	3,9%	5,6%	9,5%
ΣΥΝΟΛΟ	6595	6533	13128
ΠΟΣΟΣΤΟ (%)	50,2%	49,8%	100%

Πηγή: ΕΣΥΕ, απογραφή 2001.

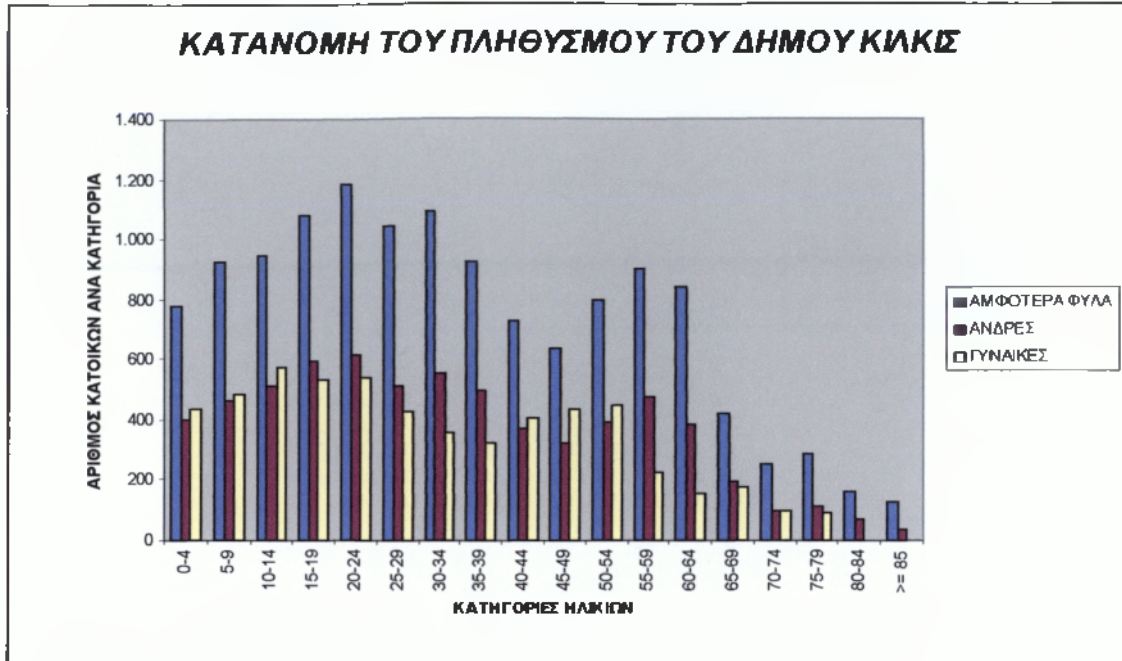
**Πίνακας:** Σύνθεση πληθυσμού πόλης Κιλκίς κατά φύλο και ομάδες ηλικιών

Στην ηλικία 0 –29 ετών το ποσοστό επί του συνολικού πληθυσμού είναι 45,4% , ενώ το αντίστοιχο ποσοστό για το Νομό Κιλκίς είναι 37% και για την επικράτεια 41,4%. Τα ποσοστά για τις ηλικίες 45 και άνω είναι για την πόλη του Κιλκίς 33,7 % για τον νομό Κιλκίς 47,2% και για την επικράτεια 38,2%. Φαίνεται ότι η πόλη του Κιλκίς παρουσιάζει έντονη δυναμικότητα νέου πληθυσμού, επομένως υπάρχουν δυνατότητες για θετική ανάπτυξη της κοινωνικοοικονομικής πορείας της πόλης. Ακόμη θα πρέπει να αναφερθεί ότι στα παραπάνω δεν έχει ληφθεί υπόψη και η εγκατάσταση των τριών τμημάτων του ΤΕΙ που λειτουργεί από το 1999 στην πόλη και συμβάλει ακόμη θετικότερα στην δυναμικότητά της.

Ο λόγος του πληθυσμού 65 ετών και άνω προς των πληθυσμό έως 14 ετών μας δίνει των δείκτη γήρανσης του πληθυσμού. Ο δείκτης γήρανσης εμφανίζεται πολύ χαμηλός 0,57 ενώ οι δείκτες του νομού και της επικράτειας είναι 0,87 και 0,71 αντίστοιχα. Κατά φύλο υπάρχει διαφοροποίηση του δείκτη αφού για τον ανδρικό πληθυσμό είναι 0,45 έναντι του γυναικείου που είναι 0,70. Οι δύο δείκτες είναι χαμηλότεροι σε σχέση με τους δείκτες του νομού 0,75 και 1 και της επικράτειας που είναι 0,61 και 0,81 αντίστοιχα. Η συμμετοχή των παραγωγικών ηλικιών διαμορφώνεται στο 70,3% ποσοστό μεγαλύτερο αυτού του νομού και της επικράτειας.

Στα σχήματα 1 και 2 (σε τρισδιάστατη προβολή) παρουσιάζονται γραφικά τα στοιχεία των πινάκων 1 και 2,αντιστοίχως.





Σχήμα 1: Κατανομή του πληθυσμού του Δήμου Κιλκίς



Σχήμα 2: Εξέλιξη πληθυσμού Δήμου Κιλκίς

### 3.3. ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Το Κιλκίς καταλαμβάνει κεντρική θέση στο Νομό και βρίσκεται στη συμβολή των μεγάλων οδικών αξόνων προς τη Βουλγαρία και την πρώην Γιουγκοσλαβία και της σιδηροδρομικής γραμμής Αθήνας -Θεσσαλονίκης Αλεξανδρούπολης. Η θέση αυτή αν και μπορεί να θεωρηθεί προνομακή δεν έχει συμβάλει στην ανάπτυξη εξαιτίας της γεινίασης με τη Θεσσαλονίκη, που απέχει μόλις 48 χλμ. Η πόλη είναι χτισμένη στις παρυφές του λόφου του Αγίου Γεωργίου σε υψόμετρο 280 μ.

**ΑΝΑΓΛΥΦΟ ΕΔΑΦΟΥΣ:** πεδινό

	Χιλιάδες στρέμματα	ΠΟΣΟΣΤΟ%
ΚΑΛΛΙΕΡΓΟΥΜΕΝΗ ΕΚΤΑΣΗ	49,3	56,3
ΚΟΙΝΟΤΙΚΟΙ ΒΟΣΚΟΤΟΠΟΙ	23,5	26,9
ΑΛΛΟΙ ΒΟΣΚΟΤΟΠΟΙ	3,4	3,9
ΔΑΣΙΚΗ ΕΚΤΑΣΗ	1,1	1,3
ΕΚΤΑΣΗ ΜΕ ΝΕΡΑ	5,1	5,8
ΕΚΤΑΣΗ ΟΙΚΙΣΜΩΝ	5,0	5,7
ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΣΗΣ	87,4	100,0

Πίνακας : Κατανομή εκτάσεων



### 3.4. ΜΟΡΦΩΤΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ

Σύμφωνα με στοιχεία της Στατιστικής Υπηρεσίας (απογραφή 1991), το μορφωτικό επίπεδο των κατοίκων της πόλης του Κιλκίς παρουσιάζεται στον πίνακα 3. Συγκρίνοντας τα νούμερα με τα αντίστοιχα του νομού και της Ελληνικής Επικράτειας (πίνακας 4) μπορούμε να καταλήξουμε σε πολύτιμα συμπεράσματα, όσον αφορά το επίπεδο γνώσης των ατόμων που κατοικούν στο πολεοδομικό συγκρότημα του Κιλκίς.

Βάσει του γεγονότος ότι το μορφωτικό επίπεδο των νέων είναι σαφώς σε καλύτερη κατάσταση από αυτό των γηραιότερων, σε συνδυασμό με τις ολοένα και αυξανόμενες απαιτήσεις της σύγχρονης ζωής, εκτιμάται ότι το επίπεδο της Ελληνικής επικράτειας έχει βελτιωθεί, όπως και αυτό του πληθυσμού του νέου Δήμου Κιλκίς, που θα εξετάσουμε παρακάτω.

Στην πόλη το ποσοστό κατόχων μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών είναι 0,1%, ποσοστό καλύτερο από αυτό του νομού (0,08%), αλλά σαφώς μικρότερο από αυτό της επικράτειας (0,41%). Το ποσοστό των πτυχιούχων ανωτάτων σχολών κρίνεται ικανοποιητικό συγκρινόμενο μ' αυτό της επικράτειας, ενώ σ' ότι αφορά αυτούς που φοιτούν σε ανώτερες ή ανώτατες σχολές το ποσοστό ανέρχεται στο 2,4% για την πόλη του Κιλκίς και το αντίστοιχο της επικράτειας είναι 2,78%. Διαπιστώνουμε ότι το ποσοστό είναι σημαντικά καλύτερο από το αντίστοιχο του νομού και στα ίδια επίπεδα με το επικρατείας. Αυτοί που τελείωσαν τη μέση εκπαίδευση αποτελούν το 23,2% του πληθυσμού της πόλης, ενώ τα αντίστοιχα ποσοστά στην επικράτεια και στο νομό είναι 20,65% και 14,4%. Τα ποσοστά αυτών που τελείωσαν τη Γ' τάξη της μέσης εκπαίδευσης είναι 11,69%, ενώ για την επικράτεια το αντίστοιχο ποσοστό ανέρχεται σε 10,77%. Η πολυπληθέστερη κατηγορία είναι αυτή των αποφοίτων της στοιχειώδους εκπαίδευσης. Στην πόλη του Κιλκίς το ποσοστό είναι 38,22%, στην επικράτεια 39,64% και στο νομό 45,05%, γεγονός που εξηγείται από τον αγροτικό – ημιαστικό χαρακτήρα της περιοχής. Τέλος κρίνονται ικανοποιητικά τόσο τα ποσοστά που αφορούν τα άτομα που εγκατέλειψαν τη στοιχειώδη εκπαίδευση, όσο και αυτά που αναφέρονται στους αγράμματους.

Συμπερασματικά μπορεί να αναφερθεί ότι η εικόνα του μορφωτικού επιπέδου των κατοίκων του νέου Δήμου Κιλκίς παρουσιάζει σημαντικές ομοιότητες με την εικόνα της ελληνικής επικράτειας στο σύνολό της. Αντιθέτως διαφοροποιείται έναντι της σύνθεσης του μορφωτικού επιπέδου του ευρύτερου νομού, το οποίο εμφανίζεται αισθητά χαμηλότερο, σύμφωνα πάντα με τα στοιχεία της απογραφής του 1991.

ΦΥΛΟ	ΑΤΟΜΑ ΑΝΑ ΦΥΛΟ	ΚΑΤΟΧΟΙ ΜΕΤΑΠ/ΚΩΝ	ΠΤΥΧΙΟΥΧΟΙ Α.Ε.Ι.	ΠΤΥΧΙΟΥΧΟΙ Τ.Ε.Ι.	ΦΟΙΤΟΥΝ ΣΕ ΑΕΙ Η' ΤΕΙ	ΑΠΟΦΟΙΤΟΙ ΜΕΣΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	ΑΠΟΦΟΙΤΟΙ Γ' ΤΑΞΗΣ ΜΕΣΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	ΑΠΟΦΟΙΤΟΙ ΣΤΟΙΧΕΙΩΔΟΥΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	ΔΕΝ ΤΕΛΕΙΩΣΑΝ ΣΤΟΙΧ. ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	ΑΓΡΑΜΜΑΤΟΙ
ΑΝΔΡΕΣ	5737	12	539	154	118	1474	684	2186	442	128
ΓΥΝΑΙΚΕΣ	5691	5	356	151	157	1183	652	2181	610	396
ΣΥΝΟΛΟ ΚΙΛΚΙΣ	11428	17	895	305	275	2657	1336	4367	1052	524

Πίνακας : Μορφωτικό επίπεδο κατά φύλο της πόλης του Κιλκίς

ΦΥΛΟ	ΑΤΟΜΑ ΑΝΑ ΦΥΛΟ	ΚΑΤΟΧΟΙ ΜΕΤΑ/ΚΩΝ	ΠΤΥΧΙΟΥΧΟΙ Α.Ε.Ι.	ΠΤΥΧΙΟΥΧΟΙ Τ.Ε.Ι.	ΦΟΙΤΟΥΝ ΣΕ ΑΕΙ Η' ΤΕΙ	ΑΠΟΦΟΙΤΟΙ ΜΕΣΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	ΑΠΟΦΟΙΤΟΙ Γ' ΤΑΞΗΣ ΜΕΣΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	ΑΠΟΦΟΙΤΟΙ ΣΤΟΙΧΕΙΩΔΟΥΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	ΔΕΝ ΤΕΛΕΙΩΣΑΝ ΣΤΟΙΧ. ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	ΑΓΡΑΜΜΑΤΟΙ
ΑΝΔΡΕΣ	5737	12	539	154	118	1474	684	2186	442	128
ΓΥΝΑΙΚΕΣ	5691	5	356	151	157	1183	652	2181	610	396
ΚΙΛΚΙΣ	11428	17	895	305	275	2657	1336	4367	1052	524
ΑΝΔΡΕΣ	36985	45	1485	550	510	5176	5407	17049	4980	1783
ΓΥΝΑΙΚΕΣ	35918	15	934	515	640	5333	2162	15792	5981	4546
ΝΟΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	72903	60	2419	1065	1150	10509	7569	32841	10961	6329
ΑΝΔΡΕΣ	4428187	26533	325730	107840	128197	957633	523105	1774230	421418	163501
ΓΥΝΑΙΚΕΣ	4611292	10332	238281	77238	123553	908861	450513	1809067	539302	454145
ΕΠΙΚΡΑΤΕΙΑ	9039479	26865	564011	184178	251750	1866494	973618	3583297	960720	617646

Πίνακας : Μορφωτικό επίπεδο κατά φύλο της πόλης του Κιλκίς, σύγκριση με το Νομό και την Επικράτεια

### 3.5. ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

Ένας άλλος τομέας, που αποτελεί πολύ σημαντικό δείκτη για την ευημερία ενός τόπου, είναι η απασχόληση των κατοίκων του. Η πρώτη βασική επισήμανση σχετίζεται με το διαχωρισμό του πληθυσμού σε οικονομικά ενεργό και οικονομικά μη ενεργό.

Τα οικονομικά ενεργά άτομα στο νέο Δήμο Κιλκίς καταλαμβάνουν το 47,32% του συνολικού πληθυσμού, ενώ τα μη ενεργά το 52,68%. Διαπιστώνεται ότι σε σύγκριση με τη σύνθεση του πληθυσμού σε επίπεδο νομού Κιλκίς και ελληνικής επικράτειας τα ποσοστά διαμορφώνονται σε καλύτερο επίπεδο. Ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός του νομού Κιλκίς αποτελεί το 45,68% του συνολικού πληθυσμού, ενώ για την επικράτεια η ποσοστιαία συμμετοχή του οικονομικά ενεργού πληθυσμού αγγίζει το 43,50%.

Εξετάζοντας το ποσοστό αυτό κατά φύλο διαπιστώνουμε σημαντικές διαφορές ανάμεσα στον ανδρικό και το γυναικείο πληθυσμό. Ο οικονομικά μη ενεργός ανδρικός πληθυσμός αποτελεί το 34,35% του συνολικού ανδρικού πληθυσμού στο νέο Δήμο Κιλκίς, ενώ ο οικονομικά μη ενεργός γυναικείος πληθυσμός αποτελεί το 69,96% του συνολικού γυναικείου πληθυσμού. Δηλαδή σε μια οικονομικά ενεργή γυναίκα αντιστοιχούν 2,32 μη ενεργές και σ' έναν οικονομικά ενεργό άνδρα αντιστοιχούν 0,52 μη ενεργοί. Τα παραπάνω ποσοστά και οι δείκτες των εξαρτώμενων οικονομικά ατόμων κυμαίνονται για τον ανδρικό πληθυσμό περίπου στα ίδια επίπεδα μ' αυτά του νομού και της επικράτειας, ενώ για το γυναικείο πληθυσμό τα στοιχεία που προαναφέρθηκαν είναι καλύτερα.

Στον πίνακα παρουσιάζονται αναλυτικά τα στοιχεία για το συνολικά οικονομικά και μη ενεργό πληθυσμό κατά φύλο στην πόλη του Κιλκίς, στο νομό και στην Επικράτεια, ενώ στον πίνακα τα στοιχεία αυτά παρουσιάζονται σε ποσοστιαία μορφή (απογραφή 1991).

ΦΥΛΟ	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΝΕΡΓΟΙ				ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΗ ΕΝΕΡΓΟΙ
	ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΙ	ΑΝΕΡΓΟΙ	ΝΕΟΙ ΑΝΕΡΓΟΙ	ΣΥΝΟΛΟ	
ΑΝΔΡΕΣ	3480	3280	200	109	1855
ΓΥΝΑΙΚΕΣ	1845	1686	159	98	3846
ΚΙΛΚΙΣ	5325	4966	359	207	5701
ΑΝΔΡΕΣ	23018	21657	1361	676	11662
ΓΥΝΑΙΚΕΣ	9230	8375	855	516	26687
ΝΟΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	32248	30032	2216	1192	38349
ΑΝΔΡΕΣ	2650670	2484704	165966	81320	1672784
ΓΥΝΑΙΚΕΣ	1235487	1087253	148234	87096	3375221
ΕΠΙΚΡΑΤΕΙΑ	3886157	3571957	314200	168416	5048005

Πίνακας : Συνολικός οικονομικά και μη ενεργός πληθυσμός κατά φύλο στην πόλη του Κιλκίς, στο νομό και στην Επικράτεια

ΦΥΛΟ	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΝΕΡΓΟΙ				ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΗ ΕΝΕΡΓΟΙ
	ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΙ	ΑΝΕΡΓΟΙ	ΝΕΟΙ ΑΝΕΡΓΟΙ	ΣΥΝΟΛΟ	ΣΥΝΟΛΟ
ΑΝΔΡΕΣ	65,23	94,25	5,75	3,13	34,77
ΓΥΝΑΙΚΕΣ	32,42	91,38	8,62	5,31	67,58
ΚΙΛΚΙΣ	48,29	93,26	6,74	3,89	51,71
ΑΝΔΡΕΣ	66,37	94,09	5,91	2,94	33,63
ΓΥΝΑΙΚΕΣ	25,7	90,74	9,26	5,59	74,3
ΝΟΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ	45,68	93,13	6,87	3,7	54,32
ΑΝΔΡΕΣ	61,31	93,74	6,26	3,07	38,69
ΓΥΝΑΙΚΕΣ	26,8	88	12	7,05	73,2
ΕΠΙΚΡΑΤΕΙΑ	43,5	91,91	8,09	4,33	56,5

Πίνακας : Συνολικός οικονομικά και μη ενεργός πληθυσμός κατά φύλο στην πόλη του Κιλκίς, στο νομό και στην Επικράτεια σε ποσοστά (%).



### 3.6. ΡΥΜΟΤΟΜΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ-ΚΤΙΣΜΑΤΑ

Η πλειονότητα των ιδιοκτησιών είναι μικρή, κάτω των 500 τμ. Μικρότερες είναι οι ιδιοκτησίες στο κεντρικό και βόρειο τμήμα του οικισμού και σχετικά μεγαλύτερες στο νότιο τμήμα και την περιφέρεια. Στην κεντρική περιοχή επικρατεί η συνεχής δόμηση και οι ελεύθεροι χώροι περιορίζονται στους εσωτερικούς ακάλυπτους των οικοδομικών τετραγώνων. Καθώς απομακρύνεται κανείς από το κέντρο, πληθαίνουν τα μεμονωμένα κτίσματα τοποθετημένα συνήθως στο πρόσωπο των οικοπέδων σε επαφή με την οικοδομική γραμμή. Ελάχιστα κτίσματα εμφανίζουν αξιόλογα μορφολογικά χαρακτηριστικά. Χαρακτηρισμένα σαν μνημεία είναι η Εκκλησία του Αγίου Γεωργίου, το Λουτρό, η παλιά Νομαρχία, η παλιά Τράπεζα και το Παλιό Γυμνάσιο. Τα κτίσματα στο σύνολό τους χαρακτηρίζονται είτε από μορφολογικά γνωρίσματα της νεώτερης μαζικοποιημένης αρχιτεκτονικής της μεταπολεμικής περιόδου, είτε από τη μορφολογία των προσφυγικών κτισμάτων και των γνωρισμάτων της λαϊκής κατοικίας του μεσοπολέμου.

Οι σημαντικότεροι κοινόχρηστοι ελεύθεροι χώροι (πάρκα, πλατείες) είναι διαμορφωμένοι με τις συνήθεις διαμορφώσεις: δέντρα, χαμηλό πράσινο, πλακόστρωτο, παγκάκια. Οι απαραίτητες κοινόχρηστες και κοινωνικές λειτουργίες δεν συμμετέχουν σε ικανοποιητικές αναλογίες στην κατανομή του χώρου.

Η πρώτη προσπάθεια ρύθμισης του αστικού χώρου γίνεται με το ρυμοτομικό σχέδιο του 1916. Το τετραγωνικό πρότυπο είναι το κύριο χαρακτηριστικό του γνώρισμα. Το σχέδιο συντίθεται από ορθογώνια και επί το πλείστον ισόπλευρα οικοδομικά τετράγωνα που διατάσσονται στις πλευρές ευθύγραμμων δρόμων και μπορεί να ερμηνευθεί σαν μεταφορά σχεδιαστικών αρχών της ευρωπαϊκής εμπειρίας (λατρεία του 'ορθολογισμού' και της 'ορθής γωνίας'). Το Ρυμοτομικό σύστημα του 1923 παραιτείται από τα κανονικά τετράγωνα και προσαρμόζεται πιο πολύ σε απαιτήσεις και δεδομένα. Αυτό το σχέδιο είναι η βάση των επόμενων ρυμοτομικών σχεδίων. Το ρυμοτομικό σχέδιο του 1930 ίσχυσε μέχρι το 1985, οπότε και ακολούθησε η επέκταση – αναθεώρηση.

ΣΥΝΤΕΛΕΣ ΤΗΣ ΔΟΜΗΣΗΣ	ΤΟΜΕΙΣ	ΜΕΓΙΣΤΟ ΕΠΙΤΡΕΠ. ΥΨΟΣ	ΧΩΡΙΣ ΠΡΟΚΗΠΙΑ		ΜΕ ΠΡΟΚΗΠΙΑ		ΕΛΑΧΙΣΤΑ ΟΡΙΑ ΑΡΤΙΟΤΗΤΑΣ		
			ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΟΜΗΣΗΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΚΑΛΥΨΗΣ	ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΟΜΗΣΗΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΚΑΛΥΨΗΣ	ΚΑΤΑ ΚΑΝΟΝΑ	ΚΑΤΑ ΠΑΡΕΚΚΛΙΣΗ 9-6-73	7-5-65
2,4	A	27	ΣΥΝΕΧΕΣ	70%	ΣΥΝΕΧΕΣ	70%	10 - 15 - 200	8 - 12 - 150	5-7-70
1,6	B	21	ΑΣΥΝΕΧΕΣ	60%	ΠΑΝΤΑΧΘΕΝ ΕΛΕΥΘΕΡΟ	40%	15 - 25 - 400	13 - 15 - 250	8 - 12 - 150
1,2	Γ	18	ΑΣΥΝΕΧΕΣ	50%	ΠΑΝΤΑΧΘΕΝ ΕΛΕΥΘΕΡΟ	40%	15 - 25 - 400	13 - 16 - 300	8 - 12 - 150
0,8	Δ	15		70%		70%	15 - 400	10 - 200	8 - 120

<b>ΤΟΜΕΙΣ</b>	ΠΔ 2 -11-1977 (ΦΕΚ 444Δ)
<b>ΔΙΑΤΑΓΜΑΤΑ ΡΥΜΟΤΟΜΙΑΣ</b>	ΠΔ 19 -5 -1930
	ΠΔ 21 - 11 - 1978 (ΦΕΚ 664/14-12-1978)
	ΠΔ 17-6-1988 (ΦΕΚ 167/17-3-1989)

Πίνακας : Όροι δόμησης και προεδρικά διατάγματα

### 3.7. ΥΔΡΕΥΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΙΛΚΙΣ

Η πόλη του Κιλκίς με καθυστέρηση μιας δεκαετίας σε σχέση με άλλες περιοχές της χώρας αρχίζει και μονοπωλεί την οικονομική - κοινωνική και πολιτιστική κίνηση του νομού. Το φαινόμενο αυτό οφείλεται στην έλλειψη άλλου ανταγωνιστικού αστικού κέντρου στο νομό και στην ύπαρξη πολλών μη βιώσιμων οικισμών σε όλο το νομό και στην τάση εσωτερικής μετανάστευσης που παρατηρείται προς την πόλη του Κιλκίς καθώς επίσης και στο ότι οι παλινοστούντες από το εξωτερικό προτιμούν να εγκαθίστανται στο Κιλκίς.

Η εξέλιξη αυτή δεν αποτυπώνεται στην απογραφή του πληθυσμού, υπάρχουν όμως μια σειρά από δείκτες από τους οποίους εξάγονται πιο αξιόπιστα συμπεράσματα, όπως είναι η κατανάλωση ρεύματος, νερού, ο αριθμός τηλεφώνων κλπ.

Όσον αφορά το νερό, η μεταβολή του αριθμού υδρομέτρων την τελευταία δεκαετία έχει ως εξής:

ΕΤΟΣ	ΚΥΒΙΚΑ ΜΕΤΡΑ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΥΔΡΟΜΕΤΡΩΝ	ΤΙΜΗ ΚΥΒΙΚΟΥ
1986		4.871	
1987	690.053	5.510	35
1988	761.564	5.728	35
1989	759.232	5.960	40
1990	810.416	6.196	45
1991	860.491	6.554	67
1992	822.393	6.904	67
1993		7.115	74
1994		7.212	74
1995	944.236	7.892	74
1996	1,024,006	7.973	105
1997	1,070,058	8.481	112,5
1998	1,120,804	9,262	113

Πίνακας : Μεταβολές υδρομέτρων



**ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΗ 1:**

Η καταγεγραμμένη κατανάλωση (αυτή για την οποία εισπράττεται το τέλος ύδρευσης υπολείπεται αυτής που αποστέλλεται στην πόλη. Με βάση την καταμετρημένη κατανάλωση αρκεί να σταλεί ποσότητα 2.500 κυβικά μέτρα ημερησίως (950.000 κυβ. μέτρα δια 365 μέρες). Εάν θεωρήσουμε ότι η παραπάνω ποσότητα αυξάνεται κατά 50% την περίοδο αιχμής (όπως τον Ιούνιο), η αιτούμενη ζήτηση γίνεται 3.900 κυβ. μέτρα ημερησίως. Με δεδομένο ότι αποστέλλεται 4.600 έως 4.800 κυβικά ημερησίως, υπάρχει απώλεια της τάξης του 30%.

**ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΗ 2:**

Την τελευταία δεκαετία υπάρχει αύξηση του αριθμού υδρομέτρων κατά 62% και αύξηση της καταγεγραμμένης κατανάλωσης 37%. Όμως με την αύξηση του βιοτικού επιπέδου η κατανάλωση αυξάνεται. Επομένως πρέπει η καταγεγραμμένη κατανάλωση να είναι μεγαλύτερη από το ρυθμό αύξησης αριθμού υδρομέτρων.

Τα παραπάνω μπορεί να αποδοθούν σε αύξηση των διαρροών

Επειδή το έτος 1990 έγινε μεγάλη έρευνα διαρροών (κόστος 2.503.678 δραχμές), πιθανότερη θεωρείται η δεύτερη περίπτωση, λόγω χαλάρωσης του μηχανισμού ελέγχου ή ανυπαρξίας μηχανισμού ελέγχου.

**3.7.1. ΥΔΡΕΥΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑΤΩΝ ΚΙΛΚΙΣ**

Η μελέτη της ύδρευσης των Δ.Δ. Κιλκίς άρχισε να συντάσσεται τον Ιούνιο του 1999 αφού εντοπίστηκε το πρόβλημα μόλυνσης του υπόγειου υδροφόρου ορίζοντα από νιτρικά ιόντα καθώς επίσης εντοπίστηκαν και ίχνη φυτοφαρμάκων. Τα παραπάνω καθιστούν το νερό ακατάλληλο για ύδρευση των Δημοτικών Διαμερισμάτων όπου σύμφωνα με την απογραφή του 1991 ο πληθυσμός ανέρχεται σε 5.000 κατοίκους. Η μελέτη κατατέθηκε για έλεγχο στους Τεχνικούς Συμβούλους στην Π.Κ.Μ. η ολοκλήρωση της μελέτης σύμφωνα με τις παρατηρήσεις των Τεχνικών Συμβούλων γίνεται σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα έως την 1<sup>η</sup> Ιουνίου 2000. Ο προϋπολογισμός της μελέτης ανέρχεται σε 1.600.000.000, και συντάσσεται από την τεχνική υπηρεσία της ΔΕΥΑ Κιλκίς.

Η μελέτη προβλέπει την ενοποίηση των εξωτερικών υδραγωγείων των Δ.Δ. Κιλκίς για καλύτερο έλεγχο και μείωση του κόστους λειτουργίας, ενώ ταυτόχρονα διασφαλίζει την υγεία των κατοίκων με την εξασφάλιση νερού άριστης ποιότητας.

### 3.7.2. ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ

Η πόλη του Κιλκίς και οι γειτονικοί οικισμοί υδρεύονται από γεωτρήσεις μέσα στην κοίτη του Γαλλικού ποταμού. Το νερό μεταφέρεται με αγωγό που κατασκευάστηκε αρχικά το 1964 από αμιαντοσιμεντοσωλήνα και αντικαταστάθηκε το μεγαλύτερο τμήμα του το 1976 από χυτοσίδηρο, κυρίως λόγω της μεγάλης πίεσης. Αντικαταστάθηκε τμήμα του αγωγού από αμιαντοσιμεντοσωλήνα, με νέο αγωγό από PVC και νέα όδευση περιφερειακά της πόλης, μήκους 1750 μέτρων.

Η δεξαμενή ύδρευσης της πόλης του Κιλκίς, χωρητικότητας 2890 m<sup>3</sup>, είναι κατασκευασμένη στο λόφο του Αγίου Γεωργίου, σε υψόμετρο 333 μέτρων. Οι οικισμοί Κολχίδα, Αργυρούπολη, Σεβαστό και Μεταλλικό έχουν δικές τους δεξαμενές.

Η αντιμετώπιση της ύδρευσης του Κιλκίς είναι χρόνιο ζήτημα και απασχολεί την τελευταία δεκαπενταετία όλες τις δημοτικές αρχές. Αποτελεί δε κεντρικό θέμα σε κάθε προεκλογική περίοδο. Το πρόβλημα της ύδρευσης της πόλης είναι τόσο η ποσότητα όσο και η ποιότητα, επειδή αντλούνται επιφανειακά νερά.

Ο Γαλλικός ποταμός εδώ και δύο δεκαετίες έπαψε να έχει συνεχή ροή και το υδατικό του δυναμικό συνεχώς μειώνεται λόγω:

- των φραγμάτων που έγιναν την προηγούμενη δεκαετία και της αυξημένης άντλησης για αγροτικούς σκοπούς ανάντη της κοίτης των γεωτρήσεων και
- της μείωσης των βροχοπτώσεων την τελευταία δεκαπενταετία.

Τους καλοκαιρινούς μήνες η υδροδότηση της πόλης καλύπτεται οριακά και είναι άμεσα εξαρτώμενη από το ύψος των βροχοπτώσεων. Το πρόβλημα επιδεινώνεται και από τις διαρροές λόγω της παλαιότητας και των απωλειών του εσωτερικού δικτύου.

Η ποιότητα του νερού επίσης αν και σε γενικές γραμμές είναι καλή δεν είναι σταθερή επειδή πρόκειται για επιφανειακά νερά, τα οποία επηρεάζονται από ανθρωπογενείς παράγοντες (βόσκηση μέσα στην κοίτη, παράνομη αιμοληψία, απόρριψη μπαζών και απορριμμάτων).

Μια εναλλακτική πηγή ύδρευσης του Κιλκίς, επιβάλλεται για την επίλυση τόσο της ποσότητας, όσο και της ποιότητας του νερού. Για την λύση του προβλήματος

επιλέχθηκε η λύση της ύδρευσης από το όρος Μπέλλες, το οποίο βρίσκεται σε απόσταση 35 χιλιομέτρων, βορείως της πόλης.

Στις Νοτιοδυτικές υπώριες του όρους Μπέλλες και κυρίως στο υψόμετρο 500 – 600 μέτρων, εμφανίζεται σειρά πηγών μέσα σε ρωγμώδη πετρώματα (γγρανοδιορίτες, γνευσιοσχιστόλιθοι) κυριότερες από τις οποίες είναι οι πηγές του Καβαλαρίου, Λιθωτού, Μπάκα, Ανώνυμες, Νέσκα, Αγίας Παρασκευής και Καστανούσας. Σύμφωνα με την αναγνωριστική υδρογεωλογική έκθεση που συντάχθηκε από το ΙΓΜΕ Θεσ/νικης και το τμήμα Εγγείων Βελτιώσεων Ν.Κιλκίς το Δεκέμβριο του 1989, η μέση ετήσια παροχή όλων των πηγών ήταν της τάξης των 980 m<sup>3</sup>/ώρα, η δε ελάχιστη της θερινής περιόδου ήταν της τάξης των 400 m<sup>3</sup>/ώρα. Από αυτές, οι πηγές Νέσκα (Π7 και Π9 στον τοπογραφικό χάρτη) είχαν ετήσια παροχή 320 – 340 m<sup>3</sup>/ώρα και ελάχιστη θερινή παροχή 220 – 230 m<sup>3</sup>/ώρα, ενώ σύμφωνα με εκτίμηση της επιτροπής αξιολόγησης υδρολογικών στοιχείων του Νομού Κιλκίς (1990), το ελάχιστο όριο ασφαλείας των πηγών ήταν της τάξης των 200 m<sup>3</sup>/ώρα.

Σύμφωνα με την υδρογεωλογική έκθεση που συντάχθηκε από το ΙΓΜΕ Θεσ/νικης το 1993, οι μετρήσεις που έγιναν στα ρέματα στις παρυφές του όρους Μπέλλες, έδωσαν μέση ετήσια παροχή όλων των πηγών κατά τα έτη 1988-1993 είναι 756 m<sup>3</sup>/h. Η μέση ετήσια παροχή όλων των πηγών της Νέσκα, καθώς και των αναβλύσεων που δημιουργούν το συγκεκριμένο υδρόρεμα είναι 300 m<sup>3</sup>/h και η ετήσια απορροή είναι 2.63 10<sup>6</sup> m<sup>3</sup>.

Κατάντη των πηγών, στην πεδινή περιοχή και σε υψόμετρο κάτω των 250 μέτρων και μέχρι το επίπεδο της λίμνης Δοϊράνης, έχουν ανορυχθεί περίπου 430 γεωτρήσεις (καταγραφή από ΙΓΜΕ, 2001) βάθους 30 – 200 μέτρων, με αντίστοιχες παροχές 40 – 150 m<sup>3</sup>/ώρα. Στην περιοχή αναπτύσσεται αξιόλογη υπόγεια υδροφορία.

Από τις χημικές αναλύσεις του νερού των πηγών Νέσκα, που έκανε το Εργαστήριο Υγιεινής του Τμήματος Ιατρικής του ΑΠΘ την 20-11-1985, προκύπτει ότι το νερό των πηγών είναι πολύ μαλακό ( 0° – 4° dGH). Για το λόγο αυτό η ύδρευση της πόλης του Κιλκίς δεν θα πρέπει να γίνεται αποκλειστικά και μόνο από το νερό των πηγών Νέσκα, αλλά να αναμιγνύεται το νερό των πηγών με νερό γεωτρήσεων μεγαλύτερης σκληρότητας.

Το έργο της ύδρευσης από το Μπέλλες επιχορηγήθηκε από τα ΜΟΠ (Μεσογειακά Ολοκληρωμένα Προγράμματα) με ποσό που υπερβαίνει τα 700.000.000 δραχμές (σε τιμές 1990). Το παραπάνω έργο δεν ολοκληρώθηκε, ούτε παραλήφθηκε και επομένως όλη η επένδυση παραμένει ανενεργή.

Εκτός από την τροφοδοσία της πόλης με νερό εξίσου σημαντικό είναι και το πρόβλημα του δικτύου ύδρευσης μέσα στην πόλη, για το οποίο δεν υπάρχει μελέτη και κυρίως καταγραφή του μέσα στην πόλη, με αποτέλεσμα να δαπανώνται αρκετές ανθρωποώρες και πολλές φορές δοκιμαστικές εκσκαφές για την εύρεση αγωγών, να μην είναι εύκολη η διαχείριση της υδροδότησης, λόγω των παραπάνω και της έλλειψης βανών.

Έτσι πολλές φορές για μία αποκατάσταση βλάβης από διαρροή ή νέα σύνδεση να διακόπτεται η υδροδότηση σε μεγάλο τμήμα της πόλης.

Σε όλα τα παραπάνω πρέπει να προστεθεί ότι παρόλο που αποτελεί κεντρικό ζήτημα του Δήμου στην πραγματικότητα ποτέ δεν αντιμετωπίστηκε παρά μόνο φραστικά.

Οι λόγοι είναι οι εξής:

Δεν υπήρχε οικονομική δυνατότητα αυτοχρηματοδότησης των έργων που απαιτούνται, ενώ τα χρήματα των επιχορηγήσεων μέχρι στιγμής δεν απέδωσαν. Μπορούμε να τονίσουμε χωρίς τον κίνδυνο να παρεξηγηθούμε ότι το δίκτυο ύδρευσης απαξιώνεται λόγω των μηδαμινών επενδύσεων βελτίωσης και συντήρησης του. Και εδώ τίθεται το θέμα της τιμολόγησης και της επιχορήγησης.

Επιπλέον πρέπει να προσθέσουμε τα εξής:

Δεν υπήρξε συναίνεση των παρατάξεων του Δημοτικού Συμβουλίου ως προς την επιλογή της λύσης της ύδρευσης από τη λεκάνη Δοϊράνης και επομένως ασυμφωνία ως προς τη στρατηγική.

Δεν κατοχυρώθηκε η συμφωνία των κατοίκων της περιοχής Μουριών για την άντληση του νερού από την περιοχή και εκ των υστέρων υπαναχώρηση λόγω πολιτικού κόστους.

### 3.7.3. ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΕΣ ΛΥΣΕΙΣ ΥΔΡΟΔΟΤΗΣΗΣ ΤΟΥ ΚΙΛΚΙΣ

Όσο αφορά τα γεωλογικά υδροαποθέματα της ποτάμιας τράπεζας του Γαλλικού, που εκτείνεται βόρεια των υφιστάμενων υδροληπτικών έργων, η ποτάμια τράπεζα καταλαμβάνει έκταση περί τα 1500 στρέμματα και καλύπτεται από προσχώσεις του Γαλλικού ποταμού, που το πάχος τους κυμαίνεται γύρω στα 10 μ. Οι προσχώσεις αυτές επικάθονται πάνω σε γνευσιακά πετρώματα, τα οποία εμφανίζονται δυτικά και προς βορρά. Οι ποτάμιες προσχώσεις συνίστανται από αμμοαργίλους, άμμους, χαλίκια και κροκάλες.

Τα υπόγεια νερά του Γαλλικού ποταμού αποτελούν ελεύθερο φρεάτιο ορίζοντα με υψηλή πιεζομετρική επιφάνεια (ελεύθερη στάθμη 1-2 μ.) και για αυτό είναι ευάλωτα σε διάφορες μολύνσεις.

Υπόγεια νερά απαλλαγμένα από κινδύνους μόλυνσης υπάρχουν στην περιοχή του Δ/Δ Σταυροχωρίου, όπου υπάρχουν γεωτρήσεις παροχής 100 m<sup>3</sup>/ώρα.

Σε αυτή την κατεύθυνση προσανατολίζεται πλέον η ΔΕΥΑ Κιλκίς, η οποία ενέταξε το έργο της ύδρευσης από το Σταυροχώρι προϋπολογισμού 773.000.000 δραχμών χωρίς ΦΠΑ στο ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας και αναμένεται η δημοπράτησή του έως το τέλος Μαΐου του έτους 2002.

### **3.8. ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΔΗΜΟΥ ΚΙΛΚΙΣ**

Ο Δήμος Κιλκίς είναι ο μεγαλύτερος Δήμος του Νομού Κιλκίς. Στεγάζεται σε κεντρικό σημείο της πόλης σε ένα σύγχρονο κτίριο εμβαδού 3000 τετραγωνικών μέτρων περίπου που ολοκληρώθηκε το έτος 1996. Το νέο Δημαρχείο καλύπτει επαρκώς της ανάγκες της διοικητικής υπηρεσίας.

Γενικά ο Δήμος Κιλκίς είναι από τους μεσαίους δήμους της χώρας με αρκετά καλή οργάνωση. Οι υπηρεσίες του υποστηρίζονται από ένα αρκετά ικανοποιητικό σύστημα μηχανογράφησης. Διαθέτει εκτός από πλήρη διοικητική υπηρεσία, ταμειακή και καλά οργανωμένη τεχνική υπηρεσία. Το σύνολο του μόνιμου προσωπικού του Δήμου Κιλκίς ξεπερνά τα 80 άτομα και μαζί με το προσωπικό των προγραμμάτων και το έκτακτο υπερβαίνει τα 100 άτομα.

Η τεχνική υπηρεσία διαθέτει ικανοποιητικό εξοπλισμό με μηχανήματα έργων κλπ. Μεγάλη αδυναμία είναι η έλλειψη αποθήκης και όρχου οχημάτων.

Επίσης γενικότερο πρόβλημα όπως και σε όλους τους Δήμους της χώρας είναι η καταστρατήγηση της ιεραρχίας και η ισοπεδωτική στάση ως προς την αξιολόγηση των εργαζομένων η οποία συντηρείται από παρωχημένα συνδικαλιστικά κεκτημένα και έχουν ως αποτέλεσμα την χαμηλή παραγωγικότητα.

Το οργανόγραμμα του Δήμου Κιλκίς παρατίθεται στο παράρτημα της παρούσας εργασίας.

Παρακάτω γίνεται μια περιληπτική επεξήγηση ορισμένων θέσεων του οργανογράμματος που η ενεργοποίησή τους θα συμβάλει στην αποτελεσματικότερη λειτουργία του Δήμου, με αναφορά των αρμοδιοτήτων κάθε τομέα.

#### **ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ ΔΗΜΟΥ**

Ο Γενικός Γραμματέας ασκεί τις αρμοδιότητες που του αναθέτει ο Δήμαρχος σε θέματα διοικητικής και άλλης υποστήριξης.

Εκτελεί προσωπικά όλες τις αρμοδιότητες που του ανατέθηκαν, συνεργάζεται με τους προϊστάμενους των Διευθύνσεων και Τμημάτων του δήμου και παρέχει τις αναγκαίες συμβουλευτικές οδηγίες στο προσωπικό για ακριβή εκτέλεση της αποστολής του.

#### **ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ-ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ-ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ**



Ο κάθε ειδικός σύμβουλος επιστημονικός συνεργάτης ή ειδικός συνεργάτης ασκεί καθήκοντα επιτελικά και δεν έχει αποφασιστική αρμοδιότητα οποιασδήποτε μορφής. Παρέχει συμβουλές και διατυπώνει εξειδικευμένες γνώμες γραπτά ή προφορικά για το συγκεκριμένο τομέα δραστηριοτήτων του οποίου έχει οριστεί να εξυπηρετήσει. Παρέχει υπηρεσίες μέσα στον κύκλο των γνώσεων του σε εξειδικευμένα επιστημονικά και τεχνικά θέματα. Το συμβουλευτικό του έργο απευθύνεται προς το Δήμαρχο, το Δημοτικό Συμβούλιο και Δημαρχιακή Επιτροπή ανάλογα με τις αρμοδιότητες του. Συνεργάζεται με το τμήμα προγραμματισμού και ανάπτυξης για την επεξεργασία εισηγήσεων, προτάσεων προς το Δήμαρχο και το Δημοτικό Συμβούλιο.

### **ΙΔΙΑΙΤΕΡΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ**

Ο Ιδιαίτερος Γραμματέας ασκεί τις αρμοδιότητες που αναθέτει ο Δήμαρχος σε θέματα διοικητικής και άλλης υποστήριξης.

### **ΑΥΤΟΤΕΛΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ**

#### A) Γραμματειακή υποστήριξη δημάρχου

Δακτυλογραφεί, αναπαράγει, διεκπεραιώνει και αρχειοθετεί την προσωπική αλληλογραφία και αποφάσεις του Δημάρχου. Τηρεί το προσωπικό αρχείο εγγράφων τα πρακτικά των συναντήσεων ή των συμβουλίων. Τηρεί αρχείο αποφάσεων Δημάρχου.

#### B) Δημοσιότητα- Δημόσιες Σχέσεις –Διεθνείς Σχέσεις

Επιμελείται της διοργάνωσης, της υποδοχής, φιλοξενίας και ξενάγησης ξένων επικοινωνεί με φορείς του εξωτερικού που ενδιαφέρουν το Δήμο. Παρακολουθεί δημοσιεύματα του τύπου ή εκπομπών στα Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης. Συνεργάζεται με τους δημοσιογράφους και οργανώνει τις συνεντεύξεις τύπου, δημοσιεύει διακηρύξεις και ανακοινώσεις των υπηρεσιών του Δήμου.

#### Γ) Ενημέρωση πολιτών

Υποδέχεται και πληροφορεί τους δημότες για κάθε δραστηριότητα του Δήμου. Ενημερώνει τους δημότες για τα δικαιώματά τους και τις ενέργειες που απαιτούνται για τη διεκπεραίωση των υποθέσεών τους. Εφοδιάζει τους ενδιαφερόμενους με τα απαραίτητα πληροφοριακά στοιχεία και έντυπα.

## ΑΥΤΟΤΕΛΕΣ ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Τα θεματικά αντικείμενα στα οποία το τμήμα θα ενεργοποιείται παρέχοντας επιστημονικοτεχνική υποστήριξη, είναι το σύνολο των περιοχών άσκησης πολιτικής από την Δημοτική αρχή με σκοπό την ανάπτυξη της περιοχής του Δήμου και την αντιμετώπιση των τοπικών προβλημάτων.

### Γραφείο Οικονομικής Ανάπτυξης

- Συγκεντρώνει πληροφορίες από το εξωτερικό περιβάλλον του Δήμου που επηρεάζουν τις δραστηριότητες του (π.χ. κατευθύνσεις του εθνικού περιφερειακού και νομαρχιακού προγραμματισμού. Στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων αυτών μεριμνά ιδιαίτερα για την ανάπτυξη της αγροτικής οικονομίας, την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος)
- Ερευνά και παρακολουθεί τις αλλαγές στην οικονομική, κοινωνική, πολιτιστική κατάσταση στην περιοχή του Δήμου με τη συγκέντρωση στοιχείων και στατιστικών πινάκων.
- Διατυπώνει προτάσεις και εισηγήσεις προς τα πολιτικά όργανα σε όλες τις περιοχές άσκησης πολιτικής.

### Γραφείο θεμάτων Ευρωπαϊκής Ένωσης

Ενημερώνει τη Δημοτική αρχή για τα προγράμματα της Ε.Ε. που θα μπορούσαν να έχουν ενδιαφέρον για το Δήμο και υποστηρίζει το σχεδιασμό, την υλοποίηση και την αξιολόγηση των σχετικών ενεργειών. Μεριμνά για την ανάπτυξη συνεργασιών στο εσωτερικό και εξωτερικό για την αξιολόγηση των δυνατοτήτων που προσφέρουν τα προγράμματα. Φροντίζει για τη διακίνηση μέσα στο Δήμο εντύπων και άλλων μέσων πληροφόρησης για τις ευρωπαϊκές εξελίξεις που αφορούν την Τ.Α..

### Γραφείο υποστήριξης μηχανοργάνωσης των υπηρεσιών του Δήμου.

Οι αρμοδιότητες του Γραφείου είναι:

Η εκπόνηση η διοίκηση μελετών προμήθειας του απαραίτητου εξοπλισμού σε λογισμικό ή και υλικό. Η εξασφάλιση της ύπαρξης λεπτομερούς και ενημερωμένης τεκμηρίωσης των μηχανογραφικών εφαρμογών. Η φροντίδα για την εύρυθμη και αποτελεσματική λειτουργία του όλου μηχανογραφικού συστήματος και την επίτευξη του μέγιστου βαθμού διαθεσιμότητας του.

### Γραφείο κοινωνικής πολιτικής

Στις αρμοδιότητες των υπηρεσιών ανήκουν:

Η συγκέντρωση και επεξεργασία στοιχείων που αφορούν την υφιστάμενη κατάσταση των υποδομών της περιοχής του Δήμου σε ζητήματα κοινωνικής πολιτικής. Η παρακολούθηση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών πρόνοιας, υγείας, παιδείας προς τους δημότες είτε μέσω των Νομικών Προσώπων του Δήμου είτε μέσω άλλων τοπικών φορέων. Η υποβολή προτάσεων σε εθνικά προγράμματα και προγράμματα Ε.Ε.

#### Γραφείο Γεωργοκτηνοτροφικών θεμάτων και φυσικού περιβάλλοντος

Οι αρμοδιότητες του Γραφείου σχετικά με τα θέματα περιβάλλοντος περιλαμβάνουν:

Σχεδιασμό και διαχείριση προγραμμάτων προστασίας περιβάλλοντος. Αποκατάσταση χώρων, έλεγχος οχλουσών δραστηριοτήτων.

Οι αρμοδιότητες του Γραφείου σχετικά με τα αγροκτηνοτροφικά θέματα περιλαμβάνουν:

Έλεγχο των δηλώσεων και βεβαιώσεων των αγροτών της περιφέρειας του Δήμου που αφορούν τις οικονομικές ενισχύσεις από το Υπουργείο Γεωργίας. Φροντίδα για τη διευκόλυνση των αγροτών, κτηνοτρόφων κ.λ.π. για την παροχή των επιδοτήσεων.

#### Δημοτική Αστυνομία

Ελέγχει την τήρηση των διατάξεων που αφορούν την κυκλοφορία και στάθμευση των οχημάτων, την οικοδόμηση, την λειτουργία των πάσης φύσεως επιτηδευμάτων και επαγγελμάτων.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΕΤΑΡΤΟ

### Δ.Ε.Υ.Α. ΚΙΛΚΙΣ

#### 4.1. ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ Δ.Ε.Υ.Α. ΚΙΛΚΙΣ

Η σύσταση της ΔΕΥΑ Κιλκίς έγινε το 1994 και η έναρξη λειτουργίας της τον Ιούλιο του 1995. Απασχολεί σήμερα συνολικά 40 υπαλλήλους (21 μόνιμους, 6 μέσω προγραμμάτων Ο.Α.Ε.Δ., 5 μέσω άλλων προγραμμάτων, 5 σπουδαστές για πρακτική και 3 με παραχώρηση από το Δήμο. Εξυπηρετεί το σύνολο του Δήμου Κιλκίς που είναι η πόλη του Κιλκίς και 22 οικισμοί, δηλαδή περίπου 35.000 καταναλωτές (12.700 υδρόμετρα).

Το σύνολο του ενεργητικού ανέρχεται στις 31.12.1999 σε 1,5 δις περίπου. Τηρεί βιβλία Γ' κατηγορίας και έχει γρήγορη και δυναμική ανάπτυξη. Η τελευταία χρήση του έτους 1999 ήταν κερδοφόρα.

Η διοικητική υπηρεσία είναι πλήρως μηχανογραφημένη. Η τεχνική υπηρεσία έχει δυνατότητα καθημερινής επέμβασης σε 4 σημεία ταυτοχρόνως.

Διοικείται από 7μελές συμβούλιο που ορίζεται κάθε τετραετία από το Δημοτικό Συμβούλιο Κιλκίς.

Η Δ.Ε.Υ.Α. ΚΙΛΚΙΣ ιδρύθηκε το 1994 και ανέλαβε καθήκοντα τον Ιούλιο του 1995. Μέχρι τότε τη συνολική διαχείριση των έργων ύδρευσης και αποχέτευσης είχε αποκλειστικά ο Δήμος Κιλκίς.

#### Η μετάβαση από το Δήμο στη ΔΕΥΑ.

Σύμφωνα με το πρωτόκολλο παράδοσης και παραλαβής, εκτός από τις πάγιες εγκαταστάσεις, η ΔΕΥΑ παρέλαβε:

Υποχρεώσεις υπηρεσίας ύδρευσης και αποχέτευσης	121.818.373
Απαιτήσεις (οφειλές)	42.465.146
<b>ΔΙΑΦΟΡΑ</b>	<b>-79.353.227</b>

Από τις απαιτήσεις ποσό περίπου 20.000.000 δραχμές αφορούσε σε παλαιές οφειλές καταναλωτών (από το 1989), πολλές από τις οποίες είναι πρόχειρα καταχωρημένες και η είσπραξή τους είναι αμφίβολη (επισφαλείς). Από την

μηχανογράφηση και προσπάθεια είσπραξης που έκανε η ΔΕΥΑ πληρώθηκαν το 50% περίπου.

Σύμφωνα με στατιστικά στοιχεία που διαθέτει ο Δήμος και η Δ.Ε.Υ.Α. ΚΙΛΚΙΣ η ετήσια μεταβολή των υδρομέτρων (καταναλωτών) και της κατανάλωσης εξελίχθηκε ως εξής:

ΣΕΙΡΑ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΥΔΡΟΜΕΤΡΩΝ	ΚΥΒΙΚΑ / ΕΤΟΣ
1986	4871	
1987	5510	690053
1988	5728	761564
1989	5960	759232
1990	6196	810416
1991	6554	860491
1992	6904	822393
1993	7115	-
1994	7212	-
1995	7892	944236
1996	8358	1157786
1997	8789	1207512
1998	9262	1235356
1999	12199	2062645
2000	12887	2677740

**Πίνακας :** Αριθμός υδρομέτρων, κυβικά ανά έτος

Σύμφωνα με στοιχεία του 2001 ο αριθμός υδρομέτρων εκτιμάται ότι είναι ίσος με 13091. Από τον πίνακα προκύπτει ότι μετά το 1998 παρατηρείται ότι υπάρχει αύξηση 3000 υδρομέτρων. Η αύξηση αυτή οφείλεται στα Δημοτικά Διαμερίσματα που

υπάγονται στο Δήμο Κιλκίς μετά την εφαρμογή του προγράμματος 'Ιωάννης Καποδίστριας'. Τα τελευταία χρόνια η ανάπτυξη του Κιλκίς, όπως προκύπτει και από στοιχεία της Πολεοδομίας σχετικά με τον αριθμό των αδειών, είναι ραγδαία. Χρησιμοποιώντας τον τύπο του ανατοκισμού μπορούμε να κάνουμε μια πρόβλεψη για τον μελλοντικό αριθμό των υδρομέτρων. Μια πολύ συντηρητική εκτίμηση λαμβάνεται μέσω αύξησης 1% ανά έτος για την επόμενη 20ετία (2001 έως 2021). (Η αντίστοιχη πανελλαδική τιμή είναι περίπου 1,5 %).

Με εφαρμογή του παρακάτω τύπου του ανατοκισμού:

$$P_n = P_0 \cdot \left(1 + \frac{i}{100}\right)^n \quad (1)$$

όπου:  $P_0$  είναι η αρχική τιμή

$P_n$  είναι η τιμή στο τέλος του  $n$  χρόνου

$i$  είναι η αύξηση ανά έτος

Προκύπτει ο επόμενος πίνακας για τον εκτιμώμενο αριθμό υδρομέτρων την επόμενη εικοσαετία. Χωρίς μεγάλη πιθανότητα σφάλματος ο πληθυσμός μπορεί να προκύψει με πολλαπλασιασμό του αριθμού υδρομέτρων επί τρία. Η παραπάνω τιμή προέκυψε από σχετική μελέτη της ΕΔΕΥΑ.



<b>N</b>	<b>Έτος</b>	<b>Μελλοντική πρόβλεψη για αριθμό υδρομέτρων</b>
0	2001	13091
1	2002	13222
2	2003	13354
3	2004	13488
4	2005	13623
5	2006	13759
6	2007	13896
7	2008	14035
8	2009	14176
9	2010	14317
10	2011	14461
11	2012	14605
12	2013	14751
13	2014	14899
14	2015	15048
15	2016	15198
16	2017	15350
17	2018	15504
18	2019	15659
19	2020	15815
20	2021	15974

**Πίνακας :** Εκτιμώμενη αύξηση αριθμού υδρομέτρων (νοικοκυριών)

## 4.2. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

Η διοικητική υπηρεσία ενέταξε στο μηχανογραφικό σύστημα τους νέους οικισμούς. Έτσι η παρακολούθηση της κατανάλωσης και αποστολή ειδοποιητηρίων γίνεται αυτοματοποιημένα.

Σε γενικές γραμμές η διοικητική υπηρεσία δεν υστερεί σε τίποτε από τη σύγχρονη δομή μιας μοντέρνας επιχείρησης. Απομένει η οργάνωση αποθήκης η οποία δρομολογείται και θα βελτιώσει σε μεγάλο βαθμό την λειτουργία την επιχείρησης.

Βελτιώσεις επιδέχονται χωρίς να έχουν επείγοντα χαρακτήρα η κωδικοποίηση των υδρομέτρων, η οποία θα προχωρήσει παράλληλα με τη βελτίωση του αρχείου και των πληροφορικών συστημάτων και η στατιστική επεξεργασία των δεδομένων η ροή των οποίων θα υποβοηθήσει στον προγραμματισμό των δραστηριοτήτων.

Τέλος να τονιστεί ότι βρίσκεται σε στάδιο ολοκλήρωσης η μελέτη του νέου κτιρίου της ΔΕΥΑ Κιλκίς που θα κατασκευαστεί στο οικόπεδο που παραχώρησε ο Δήμος Κιλκίς και θα βοηθήσει σημαντικά στην κάλυψη των στεγαστικών αναγκών που έγιναν πλέον πιεστικές.

Η τεχνική υπηρεσία εκτός από τα έργα συντήρησης αντικατάστασης και βελτίωσης των δικτύων, κύρια της αποχέτευσης, λειτουργεί πιο αποτελεσματικά, με την προμήθεια των νέων μηχανημάτων και την βελτίωση της οργάνωσης. Υπάρχει πλέον η δυνατότητα να εργάζονται ταυτόχρονα τέσσερα συνεργεία σε διάφορα σημεία του Δήμου για αντιμετώπιση κάθε αιτήματος.

Η προσπάθεια αποτελεσματικής λειτουργίας της τεχνικής υπηρεσίας συμβαδίζει αναγκαστικά με την προμήθεια του αναγκαίου εξοπλισμού. Για αυτό το σκοπό το 1999 η ΔΕΥΑ Κιλκίς προμηθεύθηκε μηχανήματα αξίας 57,4 εκατομμυρίων (ένα μεγάλο και ένα μικρό εκσκαφέα, αποφρακτικό, jeep, 4X4 και μικρό van diesel για τους υδρονομείς). Με τον υπάρχοντα εξοπλισμό μπορούν να εκτελεστούν όλα τα έργα μικρής κλίμακας μέσα στην πόλη με αυτεπιστασία.

### 4.3. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ ΤΗΣ ΔΕΥΑ ΚΙΛΚΙΣ.

Η ΔΕΥΑ Κιλκίς αύξησε το ενεργητικό της (περιουσία της επιχείρησης) από 401.000.000 δραχμές που ήταν με την παραλαβή από το Δήμο Κιλκίς το 1995 σε 1.423.320.721 στις 31-12-2000.

Το 1999 διπλασιάστηκε ο δείκτης ρευστότητας της επιχείρησης και εμφάνισε στο τέλος του χρόνου θετικό απόθεμα για έργα (κέρδος) 84.207.948 δραχμές. Το έτος 2000 τα καθαρά κέρδη της ΔΕΥΑ Κιλκίς ανέρχονταν στο ύψος των 111.233.191 δραχμές.

Τα οικονομικά μεγέθη φαίνονται στους συνημμένους ισολογισμούς στο παράρτημα.

Σε γενικές γραμμές η οικονομική θέση της ΔΕΥΑ Κιλκίς είναι πολύ ισχυρή συγκρινόμενη και με ιδιωτικές επιχειρήσεις. Έχει μηδενικό δανεισμό, ραγδαία αύξηση του παραγομένου έργου και άριστους οικονομικούς δείκτες. Σε σχέση με τις άλλες ΔΕΥΑ της χώρας βρίσκεται σε μια από τις καλύτερες θέσεις. Πρόσφατα με την ένταξη της στο Ταμείο Συνοχής και το Περιφερειακό πρόγραμμα Κεντρικής Μακεδονίας έχει εγκεκριμένες πιστώσεις που θα ολοκληρώσουν όλα τα έργα υποδομής στον τομέα αποχέτευσης με προοπτική να καλύψουν τις ανάγκες της επόμενης τεσσαρακονταετίας.

#### 4.4. ΤΙΜΟΛΟΓΙΑΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΤΗΣ Δ.Ε.Υ.Α. ΚΙΛΚΙΣ

Όπως όλες οι επιχειρήσεις Ύδρευσης και Αποχέτευσης, και η Δ.Ε.Υ.Α. Κιλκίς διέπεται από τιμολογιακή πολιτική

**Έχοντας υπόψη:**

1. Την με αριθμό 47/1999 απόφαση της ΔΕΥΑ Κιλκίς
2. Την με αριθμό 1/2000 απόφαση της ΔΕΥΑ Κιλκίς
3. Την με αριθμό 18/2000 απόφαση της ΔΕΥΑ Κιλκίς,
4. Την με αριθμό 38/2000 απόφαση της ΔΕΥΑ Κιλκίς,
5. Την με αριθμό 56/2000 απόφαση της ΔΕΥΑ Κιλκίς,
6. Την με αριθμό 11/2001 απόφαση της ΔΕΥΑ Κιλκίς,
7. Την με αριθμό 12/2001 απόφαση της ΔΕΥΑ Κιλκίς
8. Την με αριθμό 43/2001 απόφαση της ΔΕΥΑ Κιλκίς

**Η Τιμολογιακή πολιτική έχει ως ακολούθως:**

Η τιμολόγηση των παρεχομένων υπηρεσιών κωδικοποιείται στις εξής κατηγορίες:

1. Τιμολόγηση ύδρευσης.
2. Τιμολόγηση αποχέτευσης
3. Τιμολόγηση εργασιών
4. Λοιπά τέλη και δικαιώματα
5. Εκπτώσεις

Σε κάθε κατηγορία τα δεδομένα, όπως ισχύουν για το έτος 2001 είναι:

##### **1. Τιμολόγηση ύδρευσης:**

- Οι λογαριασμοί εκδίδονται κάθε δίμηνο. **(απόφαση 56/2000)**
- Η χρέωση κλιμακώνεται ως ακολούθως:

<b>ΚΛΙΜΑΚΙΟ (Κυβ. μέτρα)</b>	0-20	21-40	41-80	>80
<b>ΤΙΜΗ ΝΕΡΟΥ (δραχμές)</b>	75	80	90	100
<b>ΤΙΜΗ ΝΕΡΟΥ ΣΕ (ΕΥΡΩ)</b>	0,22	0,23	0,26	0,29

Πίνακας : Χρεώσεις κυβικών νερού

(Απόφαση 11/2000)

- Το πάγιο ύδρευσης είναι 400 δραχμές,(1,17 ΕΥΡΩ) ανά δίμηνο.(απόφαση 56/2000)
- Η ελάχιστη χρέωση είναι 5 κυβικά ανά μήνα.
- Το ειδικό τέλος του νόμου 1069/80 είναι ίσο με 80% της αξίας του νερού. (απόφαση 56/2000)
- Το ΦΠΑ του νερού είναι 8%.
- Το ΦΠΑ του παγίου και του ειδικού τέλους είναι 18%.

**Σε κτηνοτροφικά πάρκα και κτηνοτροφικές μονάδες που βρίσκονται στις προβλεπόμενες από το νόμο αποστάσεις από οικισμούς η τιμή του νερού καθορίζεται σε 55 δραχμές, (0,16 ΕΥΡΩ) ανά κυβικό χωρίς κλιμάκωση (απόφαση 56/2000).**

## **2 . Τιμολόγηση αποχέτευσης**

- Το πάγιο αποχέτευσης είναι 400 δραχμές,(1,17 ΕΥΡΩ) ανά δίμηνο.(απόφαση 56/2000).
- Το τέλος αποχέτευσης είναι ίσο με το 80% της αξίας του νερού. (απόφαση 56/2000).
- Το ΦΠΑ του παγίου και της αποχέτευσης είναι 18%.
- Στους οικισμούς του Δήμου Κιλκίς επιβάλλεται τέλος αποχέτευσης ίσο με το 10% της αξίας του νερού σε όσες οικίες είναι συνδεδεμένες με το δίκτυο αποχέτευσης. (απόφαση 56/2000).

- Σε περίπτωση αντικατάστασης αγωγών αποχέτευσης χρεώνεται κάθε υδρόμετρο με το ποσό των 10.000 δραχμών ((29,35 ΕΥΡΩ) (συν ΦΠΑ 18% ), για όσες οικοδομές δεν εκδόθηκαν άδειες αποχέτευσης από τη ΔΕΥΑ Κιλκίς ( απόφαση 12/2001).
- Το ειδικό τέλος αποχέτευσης, καθορίζεται στο διπλάσιο από το τέλος για οικιακή χρήση, για τα χημικώς αδραντοποιημένα λύματα από τις παραγωγικές δραστηριότητες των βιοτεχνικών επιχειρήσεων που παροχετεύονται στον κεντρικό αγωγό ακαθάρτων (απόφαση 19/2001)

Για το Δ.Δ. Κρηστώνης η τιμή της αποχέτευσης καθορίζεται σε 5.000 δρχ,(14,67 ΕΥΡΩ) για τα έτη 1999 και 2000. Το παραπάνω ποσό θα εισπράττεται από την ΔΕΥΑ Κιλκίς με τον τελευταίο λογαριασμό κάθε έτους. **(απόφαση 1/2000)**. Από το 2001 το παραπάνω τέλος αντικαθίσταται με αυτό που ισχύει για τους οικισμούς του Δήμου Κιλκίς.

### **3. Τιμολόγηση εργασιών**

- Έως δύο αποφράξεις που αφορούν σε ιδιωτικές συνδέσεις αποχέτευσης (διακλάδωση της οικοδομής) είναι δωρεάν. Κάθε επιπλέον απόφραξη χρεώνεται 21.000 δραχμές,(61,63 ΕΥΡΩ) συν ΦΠΑ 18% για πολυκατοικίες και 11.000,(32,28 ΕΥΡΩ) συν ΦΠΑ για μονοκατοικίες.
- Η τοποθέτηση και η αντικατάσταση υδρομέτρου χρεώνεται 10.000 δραχμές,(29,35 ΕΥΡΩ) με το ΦΠΑ.
- Ο επανέλεγχος υδρομέτρου χρεώνεται 1.000 δρχ,(2,93 ΕΥΡΩ) συν Φ.Π.Α. τιμολογίου. **(απόφαση 56/2000)**
- Η επανασύνδεση μετά από διακοπή ή από αίτηση του δημότη χρεώνεται 5.000δρχ.,(14,67 ΕΥΡΩ) πλέον ΦΠΑ 18%.
- Το τέλος επανασύνδεσης διπλασιάζεται κάθε φορά με μέγιστο τις 40.000 δραχμές, (117,40 ΕΥΡΩ) (συν ΦΠΑ), εφόσον ο ίδιος χρήσης εξακολουθεί να μη είναι συνεπής στην εξόφληση των λογαριασμών **(απόφαση 38/2000)**.
- Οι εργασίες σύνδεσης οικοδομών, αποκατάστασης διαρροών κλπ. Χρεώνονται με βάση το τιμολόγιο παροχής υπηρεσιών στο οποίο φαίνεται κάθε εργασία και εκφράζεται σε μέτρα για να είναι εύκολα κατανοητή από κάθε δημότη.



- Η χρήση κομπρεσέρ για ιδιωτικές εργασίες έως 2 ώρες, θα χρεώνεται με στο ποσό των 5.000 δραχμών ( 14,67 ΕΥΡΩ) ( συν ΦΠΑ) ανά ώρα ( απόφαση 19/2001).
- Η χρήση εκσκαφέα για ιδιωτικές εργασίες έως 2 ώρες, θα χρεώνεται 10.000 δραχμές ( 29,35 ΕΥΡΩ) (συν ΦΠΑ) ανά ώρα ( απόφαση 19/2001).

#### 4. Λοιπά τέλη και δικαιώματα

Τέλος (δικαίωμα) σύνδεσης με το δίκτυο ύδρευσης (κόστος άδειας σύνδεσης ΜΑΖΙ ΜΕ ΤΙΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΣΥΝΔΕΣΗΣ ΕΩΣ ΤΗ ΡΥΜΟΤΟΜΙΚΗ ΓΡΑΜΜΗ).

Η χρέωση των αδειών ύδρευσης μαζί με τις εργασίες έως την ρυμοτομική γραμμή, κοστολογείται με βάση τη διάμετρο του αγωγού σύνδεσης ως εξής:

Διάμετρος αγωγού σύνδεσης	Τιμή χωρίς ΦΠΑ.	
	ΔΡΑΧΜΕΣ	ΕΥΡΩ
Έως ½ ίντσες	66.000	193,70
Έως ¾ ίντσες	88.000	258,26
Έως 1 ίντσες	165.000	484,27
Έως 2 ίντσες	296.000	868,75

**Πίνακας: Χρεώσεις ύδρευσης βάση διαμέτρου αγωγού σύνδεσης.**

(απόφαση 56/2000)

Η παραπάνω τιμή επιβαρύνεται με ΦΠΑ 18%.

Όταν δεν εκτελούνται εργασίες για την σύνδεση ύδρευσης με το κεντρικό δίκτυο, το ποσό μειώνεται κατά 30.000 δραχμές,(88,05 ΕΥΡΩ) πλέον Φ.Π.Α.

Τέλος (δικαίωμα) σύνδεσης με το δίκτυο αποχέτευσης (κόστος άδειας σύνδεσης μαζί με τις εργασίες σύνδεσης έως τη ρυμοτομική γραμμή).

Η άδεια και οι εργασίες σύνδεσης από τον κεντρικό αποχετευτικό αγωγό, μέχρι τη ρυμοτομική γραμμή με το δίκτυο αποχέτευσης, κοστολογείται με βάση τον όγκο του δομημένου χώρου (κυβικά μέτρα δομημένου χώρου), από τον οποίο αφαιρούνται η πυλωτή και το υπόγειο ως ακολούθως:

## Τιμολόγηση ανά κυβικό

Κυβικά μέτρα δομημένου χώρου	ΔΡΑΧΜΕΣ	ΕΥΡΩ
Έως 500	274	0,80
Από 501 έως 1000	240	0,70
Από 1001 έως 1.500	218	0,64
Από 1500 έως 2.500	197	0,58
Από 2501 και πάνω	175	0,51

Πίνακας : Τιμολόγηση ανά κυβικό δομημένου χώρου.

Το ελάχιστο ποσό καταβολής για την άδεια σύνδεσης αποχέτευσης, είναι για 200 m<sup>3</sup> δομημένου χώρου. Η παραπάνω τιμή επιβαρύνεται με ΦΠΑ 18%.

Εφόσον δεν εκτελούνται οι εργασίες σύνδεσης από τη ΔΕΥΑ Κιλκίς το τέλος αποχέτευσης μειώνεται κατά 30.000 δραχμές (88,04 ΕΥΡΩ). (απόφαση 56/2000)

Η δαπάνη για την άδεια σύνδεσης αποχέτευσης με το κεντρικό δίκτυο της πόλης σε μεμονωμένο μη διηρημένο χώρο με ύψος άνω των 3 μέτρων που χρησιμοποιείται ως αποθηκευτικός χώρος μειώνεται στο 60% της κανονικής τιμής. (απόφαση 38/2000)

Σε περιπτώσεις που οι συνδέσεις ύδρευσης και αποχέτευσης χρηματοδοτούνται από την Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση, θα εκτελούνται από τη ΔΕΥΑ Κιλκίς ατελώς, αφού προσκομίσουν στην Υπηρεσία, όλα τα απαραίτητα δικαιολογητικά. (απόφαση 38/2000).

Για να γίνουν οι συνδέσεις ύδρευσης – αποχέτευσης πρέπει να εκδοθεί η άδεια (να εξοφληθεί ο λογαριασμός). Ο χρόνος σύνδεσης είναι το αργότερο σε ένα μήνα από την ημερομηνία έκδοσης της άδειας, εκτός των περιπτώσεων που απαιτείται επέκταση δικτύου. Στα τέλη ύδρευσης προστίθεται και η αγορά των υδρομέτρων. (απόφαση 56/2000)

Σε περίπτωση ενοικίασης ακινήτου υπάρχει η δυνατότητα αναγραφής του ονόματος του ενοικιαστή στο ειδοποιητήριο και στην καρτέλα καταναλωτή παράλληλα με το όνομα του ιδιοκτήτη με καταβολή εγγύησης 30.000 δραχμών (88,04 ΕΥΡΩ), για οικίες και 100.000 δραχμών (293,47 ΕΥΡΩ), για επαγγελματική χρήση ( κέντρα

μαζικής εστίασης και διασκέδασης και χώροι συνάθροισης κοινού, καθαριστήρια, βενζινάδικα με πλυντήριο, πλυντήρια πάσης φύσεως κλπ.).

Η εγγύηση παρακρατείται άτοκα και επιστρέφεται με την εκκαθάριση του λογαριασμού κατά τη λήξη του συμβολαίου ενοικίασης.

### **5. ΕΚΠΤΩΣΕΙΣ:**

1. Σε άπορους - αναξιοπαθείς Δημότες, με εισόδημα μικρότερο του 1.000.000 ετησίως,
2. Σε πολύτεκνες οικογένειες που συμβιών όλοι μαζί (έξι μέλη σε ένα σπίτι),
3. Σε οικογένειες που προστατεύουν άτομα με ειδικές ανάγκες, τα οποία δεν έχουν κανένα εισόδημα,

παρέχεται έκπτωση 50 έως 70% επί της τιμής της κατανάλωσης των 50 πρώτων κυβικών ανά δόμηνο, μετά από απόφαση του Δ.Σ. της ΔΕΥΑ Κιλκίς.

Τα απαιτούμενα δικαιολογητικά και οι προϋποθέσεις για την έκπτωση είναι οι εξής:

#### **1. ΑΠΟΡΟΙ – ΑΝΑΞΙΟΠΑΘΕΙΣ ΠΟΛΙΤΕΣ:**

- Έντυπη αίτηση προς την ΔΕΥΑ Κιλκίς.
- Πιστοποιητικό οικογενειακής κατάστασης από το Δήμο Κιλκίς.
- Εκκαθαριστικό σημείωμα της εφορίας (Ε1), ή βεβαίωση ότι δεν υποβάλουν φορολογική δήλωση.

#### **ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ**

Ετήσιο εισόδημα μικρότερο του 1.000.000 δραχμών (2.934,70 ΕΥΡΩ).

#### **2. ΠΟΛΥΤΕΚΝΕΣ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΕΣ**

- Έντυπη αίτηση προς την ΔΕΥΑ Κιλκίς.
- Πιστοποιητικό οικογενειακής κατάστασης από το Δήμο Κιλκίς.
- Εκκαθαριστικό σημείωμα της εφορίας (Ε1), ή βεβαίωση ότι δεν υποβάλουν φορολογική δήλωση.

**ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ:**

1. Η Πολύτεκνη οικογένεια να έχει ετήσιο εισόδημα μικρότερο των 5.000.000 δραχμές, (14.631,00 ΕΥΡΩ).

**3. ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΕΣ ΠΟΥ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΥΝ ΑΤΟΜΑ ΜΕ ΕΙΔΙΚΕΣ ΑΝΑΓΚΕΣ:**

- Έντυπη αίτηση προς την Υπηρεσία.
- Πιστοποιητικό οικογενειακής κατάστασης από το Δήμο Κιλκίς.
- Εκκαθαριστικό σημείωμα της εφορίας (Ε1), ή βεβαίωση ότι δεν υποβάλουν φορολογική δήλωση.
- Αποδεικτικό αναπηρίας άνω των 67%.

**ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ:**

- Η οικογένεια που έχει την επιμέλεια ατόμου με ειδικές ανάγκες να έχει ετήσιο εισόδημα μικρότερο των 5.000.000 δραχμές, (14.631,00 ΕΥΡΩ).

Στην Φορολογική δήλωση να εμφανίζεται ότι εκπίπτει από το εισόδημα το ποσό που καθορίζει το Υπουργείο για τους έχοντες την επιμέλεια ατόμων με ειδικές ανάγκες.

## 4.5. ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΗΣΗΣ ΔΕΥΑ ΚΙΛΚΙΣ ΜΕ ΕΥΔΑΠ ΚΑΙ ΕΥΑΘ

Η σύγκριση της τιμολόγησης των υπηρεσιών ύδρευσης – αποχέτευσης είναι ένα αρκετά σύνθετο θέμα, γιατί σε μεγάλο βαθμό η τιμολόγηση εξαρτάται από τη διαθεσιμότητα του νερού σε τοπικό επίπεδο και τις συνθήκες άντλησης (πόσο μακριά είναι οι πηγές υδροληψίας και σε πόσο ύψος (μανομετρικό) πρέπει να ανέλθει το νερό).

Η σύγκριση παρακάτω με τους δύο μεγάλους οργανισμούς της Χώρας την Ε.Υ.Δ.Α.Π. και την Ε.Υ.Α.Θ. έχει σημασία γιατί υδροδοτούν το 60% του πληθυσμού της Ελλάδας και σε μεγάλο βαθμό καθορίζουν για την πλειονότητα του πληθυσμού της χώρας την τάξη μεγέθους του κόστους ύδρευσης για ένα νοικοκυριό.

Στους πίνακες που ακολουθούν φαίνεται η τιμή του νερού για καταναλώσεις από 5 έως 80 κυβικά ανά μήνα.

Χρέωση σε δραχμές, χωρίς ΦΠΑ (χωρίς αποχέτευση, έτος 2001)

Κυβικά μέτρα ανά μήνα	ΔΕΥΑ ΚΙΛΚΙΣ	ΕΥΔΑΠ (Αθήνα)	ΕΥΑΘ (Θεσσαλονίκη)
5	875	778	859
10	1550	1708	1534
20	2990	3568	3954
40	6230	18076	12954
60	9830	36916	33684
80	13430	55756	57684

## Χρέωση σε δραχμές χωρίς ΦΠΑ (Με αποχέτευση, έτος 2001)

Κυβικά μέτρα ανά μήνα	ΔΕΥΑ ΚΙΛΚΙΣ	ΕΥΔΑΠ (Αθήνα)	ΕΥΑΘ (Θεσσαλονίκη)
5	1375	1071	1103
10	2355	2447	2115
20	4445	5200	5661
40	9145	26672	19161
60	14365	54555	50256
80	19585	82438	86256

Πίνακας : Χρέωση νερού χωρίς Φ.Π.Α. ( χωρίς αποχέτευση, με αποχέτευση).

Παρατηρούμε ότι:

1. Στις καταναλώσεις των 10 κυβικών ανά μήνα οι τιμές είναι σχεδόν ίδιες. Στα 40 κυβικά ανά μήνα οι κάτοικοι του Κιλκίς πληρώνουν το 34% έως 52% του κόστους που πληρώνει ο κάτοικος της Αθήνας και της Θεσσαλονίκης αντίστοιχα. Σε μεγαλύτερες καταναλώσεις η διαφορά είναι ακόμη μεγαλύτερη και φθάνει έως 942 δραχμές ανά κυβικό μέτρο στην Αθήνα και 1200 Δρ/κμ στη Θεσσαλονίκη. Η μεγάλη πλειοψηφία των καταναλωτών βρίσκεται στο εύρος μεταξύ 10 και 40 κμ. Λογικά οι δύο μεγάλοι οργανισμοί ως οι πιο καθετοποιημένες και μεγάλες επιχειρήσεις της χώρας μπορεί να προσφέρουν χαμηλότερες τιμές.
2. Για τον καθορισμό του κόστους πρέπει να συνεκτιμηθεί και το ότι η ΕΥΔΑΠ παίρνει νερό σχεδόν με φυσική ροή, η ΕΥΑΘ από μικρό υψόμετρο (Αραβυσός, Αλιάκμονας – Γαλλικός) ενώ στο Κιλκίς αντλείται σε ύψος 210 μέτρα (21 bar).
3. Η δυνατότητα της ΔΕΥΑ Κιλκίς να παρέχει αυτή την τιμή οφείλεται στην πολύ καλή αναλογία καταναλωτών προς εργαζομένους (ΔΕΥΑ Κιλκίς: 655, ΕΥΑΘ: 372 και στο ότι με την οργάνωση, τον εξοπλισμό εκτελεί αποτελεσματικά και άμεσα πολλά έργα με αυτεπιστασία.
4. Η κλιμάκωση της τιμολόγησης και η υψηλή κοστολόγηση της υπερκατανάλωσης είναι η ενδεδειγμένη μέθοδος για την εξοικονόμηση υδάτινων πόρων. Σε αυτό το σημείο η ΔΕΥΑ Κιλκίς λόγω της διαφορετικής σύνθεσης του εξυπηρετούμενου



πληθυσμού (αγρότες, μικροσυνταξιούχοι, μισθωτοί με χαμηλά εισοδήματα) και των χαρακτηριστικών δόμησης (αγροικίες με κήπο, μικροί αγρότες, κτηνοτρόφοι με οικόσιτα ζώα κλπ.) δυσκολεύεται να ακολουθήσει την ίδια κλιμάκωση της τιμολόγησης, επειδή πολλοί κάτοικοι τους θερινούς μήνες καταναλώνουν μεγάλες ποσότητες για πότισμα κλπ.).

#### 4.6. ΔΙΚΤΥΟ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΔΗΜΟΥ ΚΙΛΚΙΣ

Η οριστική μελέτη αποχέτευσης της πόλης του Κιλκίς εκπονήθηκε από την εταιρεία μελετών DELCO Ε.Π.Ε με την αριθ. 22/97/16-7-75 απόφαση του Νομαρχιακού Ταμείου Κιλκίς και εγκρίθηκε αυτή με την αριθμ. 22088/20-10-1975 εγκριτική απόφαση της Νομαρχίας Κιλκίς. Υπηρεσία επίβλεψης της μελέτης ορίστηκε η Δ.Τ.Υ. Ν. Κιλκίς. Ο συνολικός προϋπολογισμός της οριστικής μελέτης ανέρχεται σε

**5.522.509.600** δραχμές, με τιμές Β' τριμήνου 1992 και χωρίζει την πόλη του Κιλκίς σε επτά ανεξάρτητους τομείς μελέτης.

Η οριστική μελέτη αποχέτευσης Κιλκίς παραδόθηκε στην τελική της μορφή τον Αύγουστο του 1992

Η μελέτη αποχέτευσης κατατέθηκε για έλεγχο στην Π.Κ.Μ. , αφού επικαιροποιήθηκε από την ΔΕΥΑ Κιλκίς σύμφωνα με τις υποδείξεις των Τεχνικών Συμβούλων της Π.Κ.Μ με τελικό προϋπολογισμό **6.000.000.000** δραχμές

Με το αριθμ.5651/13-10-1999 έγγραφο της Π.Κ.Μ. έγινε ένταξη του έργου στην ΣΑΕΠ 008/2 της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας, στην ομάδα « Γ' Διαρθρωτικό Πακέτο »

ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΚΩΔ. ΑΡΙΘΜΟΣ	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ	ΠΙΣΤΩΣΗ 1999
Δίκτυο Αποχέτευσης Δ. Κιλκίς	9908526	2.000 εκ.	1 εκ.

Μετά την ένταξη του έργου η ΔΕΥΑ Κιλκίς προχώρησε στην δημοπράτηση δύο εργολαβιών του έργου με τίτλο :

ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΛΑΒΙΑΣ	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ	ΗΜΕΡ. ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗΣ
Αποχέτευση περιοχής Η	996.526.896 με Φ.Π.Α.	3 Φεβρουαρίου 2000
Αποχέτευση περιοχής Α	963.415.084 με Φ.Π.Α.	3 Απριλίου 2000

Η εκτέλεση των δημοπρασιών εγκρίθηκαν με τις αποφάσεις του Δ.Σ. της ΔΕΥΑ Κιλκίς με αριθμ. 55/10-12-1999 και 61/10-12-1999 αντίστοιχα.

Η διαδικασία ανάδειξης αναδόχου για την εργολαβία της **περιοχής Η** έχει ολοκληρωθεί με την εγκριτική απόφαση του Δ.Σ. της ΔΕΥΑ Κιλκίς με αριθμ.

9/24-4-2000. Η διαδικασία ανάδειξης αναδόχου για την εργολαβία της περιοχής Α ολοκληρώνεται σε σύντομο χρονικό διάστημα αφού η επιτροπή Ε.Ε.Α. έχει ολοκληρώσει το έργο της και απομένει η έγκριση της εισήγησης της επιτροπής εισήγησης για ανάθεση από το Δ.Σ. της ΔΕΥΑ Κιλκίς.

#### 4.6.1. ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ ΠΟΥ ΠΗΡΕ Ο ΔΗΜΟΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΔΡΕΥΣΗ - ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ

Ο Δήμος Κιλκίς επιχορηγήθηκε με ποσό περίπου 100.000.000 δραχμών αρχικά από το ΕΑΠΤΑ (Ειδικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα της Τοπικής Αυτοδιοίκησης) και 500.000.000 δραχμές περίπου για το διάστημα 1994-1999 από το δεύτερο πακέτο DELLORS για την κατασκευή των συλλεκτηρίων αγωγών αποχέτευσης και του βιολογικού καθαρισμού. Οι συλλεκτήριои κατασκευάστηκαν εν μέρει, όπως και η πρώτη φάση του βιολογικού. Και τα δύο έργα βρίσκονται σε εξέλιξη. Αυτή τη στιγμή υπάρχει εμπλοκή στην κατασκευή του έργου, λόγω διαχειριστικών θεμάτων.

#### ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ - ΕΞΟΔΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ

(Τα στοιχεία είναι από τον απολογισμό του Δήμου Κιλκίς. Για τα προηγούμενα έτη δεν συλλέχθηκαν στοιχεία, μπορεί όμως με τον ίδιο τρόπο να συλλεχθούν.)

#### ΕΞΟΔΑ

	1990	1991	1992
<b>1. ΜΙΣΘΟΙ</b>	17.007.770	19.115.975	18.116.865
<b>2. ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ</b>			
1. ΣΥΝΤ. ΥΔΡΑΓΩΓΕΙΟΥ (:)	371.277	257.506	862.308
2. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΔΡΑΓ.	2.240.819	0	0
3. ΣΥΝΤ. ΔΙΚΤΥΟΥ	413.351	753.644	471.181
4. ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΩΝ	886.100	1.472.485	0
5. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΔΡΕΥΣΗΣ	196.788	0	0
6. ΣΥΝΤ. ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ	368.628	740.562	972.269

7. ΣΥΝΤ. ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΩΝ	1.314.414	154.226	518.199
8. ΑΝΤΛΙΕΣ - ΠΟΜΟΝΕΣ (;;)	2.503.678	613.600	3.223.878
9. ΕΡΕΥΝΑ ΔΙΑΡΡΟΩΝ	2.122.230	0	0
10. ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΣΩΛΗΝΩΝ	1.820.445	0	732.737
11. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ ΓΕΩΤΡΗΣΗΣ	0	282.350	0
12. ΛΟΙΠΑ (ΕΡΓΑ)	0	0	1.902.004
<b><u>3. ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ</u></b>			
1. ΧΛΩΡΙΟ	306.743	402.060	331.018
2. ΚΑΥΣΙΜΑ	228.820	309.251	518.993
3. ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΑΓΑΘΩΝ	388.534	0	0
4. ΑΝΑΛ. ΑΝΤΛΙΑΣ (;;;;)	2.644.320	234.820	0
5. ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	651.999	293.724	237.523
6. ΛΟΙΠΑ ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ	62.659	912.696	1.070.537
<b><u>4. ΕΝΕΡΓΕΙΑ</u></b>			
ΔΕΗ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΑ	33.036.089	32.638.476	37.140.570
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΔΡΕΥΣΗΣ</b>	<b>66.564.664</b>	<b>58.181.375</b>	<b>66.098.082</b>

**ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ**

	1990	1991	1992
<b><u>1. ΜΙΣΘΟΙ</u></b>	8.054.116	5.982.270	4.847.764
<b><u>2. ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ</u></b>			

1. ΥΠΟΝΟΜΟΙ	2.909.178	2.704.045	0
2. ΠΡΟΜ. ΑΠΟΦΡΑΚΤΙΚΟΥ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΟΣ	910.384	0	0
3. ΣΥΝΤ. ΜΗΧΑΝΗΜ. – ΕΞΟΠΛ.	201.721	41.017	23.128
4. ΣΥΝΤ. ΔΙΚΤΥΟΥ	0	146.315	638.624
5. ΠΡΟΜ. ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ	0	722.097	378.308
6. ΛΟΙΠΑ (ΕΡΓΑ)	0	0	803.008
<b><u>3. ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ</u></b>	6.372	0	18.644
<b><u>ΣΥΝΟΛΟ</u></b> <b><u>ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ</u></b>	<b>12.081.771</b>	<b>9.595.744</b>	<b>6.709.476</b>

Πίνακας : Στοιχεία εσόδων εξόδων υπηρεσίας ύδρευσης

#### **ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΗ 1:**

Όπως φαίνεται από τις σειρές 2.4. και 2.5. τα έσοδα καλύπτουν μόνο τη μισθοδοσία και την ενέργεια (ΔΕΗ) (120%/1990, 81%/1991, 86%/1992 των εσόδων). Επομένως τα ποσά που από τα ανταποδοτικά τέλη για έργα στο εσωτερικό δίκτυο είναι μηδαμινά. Τα παραπάνω έτη που έχουμε την αύξηση της πόλης δεν έγινε κανένα σημαντικό έργο στο εσωτερικό δίκτυο από τα ανταποδοτικά τέλη (4.405.417 ή 9% των εσόδων, 4.930.174 ή 7% και 472.181 ή 0,6% αντίστοιχα για τα έτη 1990, 1991, 1992. (Εξαιρούνται αυτά που χρηματοδοτήθηκαν από τη Νομαρχία (ΣΑΝΤ1 και 2), τα οποία θα μπορούσαν να διοχετευτούν σε άλλες ανάγκες εφόσον καλύπτεται ανταποδοτικά η λειτουργία της υπηρεσίας ύδρευσης - αποχέτευσης. Γι'αυτό πολλές φορές τονίστηκε ότι το δίκτυο απαξιώνεται.

## 4.7. ΒΙΟΛΟΓΙΚΟΣ ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ

Η ΔΕΥΑ Κιλκίς από την αρχή της λειτουργίας της εκτός από τα άμεσα και πιεστικά προβλήματα που αντιμετώπισε με κύριο αυτό της λειψυδρίας, φρόντισε να προετοιμαστεί και για τα μεγάλα έργα που θα λύσουν οριστικά το πρόβλημα της αποχέτευσης και του βιολογικού.

Για το έργο του βιολογικού υπήρχε ήδη εργολαβία σε εξέλιξη με χρηματοδότηση της πρώτης φάσης του από το Ειδικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΕΑΠΤΑ Ι). Φορέας υλοποίησης του έργου ήταν ο Δήμος Κιλκίς και επιβλέπουσα ορίστηκε η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών (ΔΤΥ) της Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Κιλκίς. Το ΕΑΠΤΑ Ι ολοκληρώθηκε το 1992.

Το έργο **δεν συνεχίστηκε ομαλά** λόγω της καθυστέρησης στη ροή των χρηματοδοτήσεων και κατά συνέπεια της άρνησης του αναδόχου να συνεχίσει χωρίς να πληρωθεί τους ενδιάμεσους λογαριασμούς, με αποτέλεσμα να παραμένει ημιτελής και εκτός λειτουργίας μέχρι την Άνοιξη του 1998, που ξεκίνησε η δοκιμαστική λειτουργία του.

Εκ των υστέρων και εκ του ασφαλούς βέβαια κρίνοντας το εγχείρημα μπορούμε να πούμε ότι ήταν αξιόπαινη η απόφαση της Δημοτικής αρχής να εντάξει ένα έργο βασικής υποδομής στο ΕΑΠΤΑ Ι, τη στιγμή που οι περισσότεροι Δήμοι εξάντλησαν τους πόρους σε έργα βιτρίνας και προσδοκούσαν από άλλους πόρους την χρηματοδότηση των υποδομών, **αλλά λόγω της σύνθετης φύσης του έργου, της απειρίας του δημοσίου σε έργα βιολογικών και του μικρού προϋπολογισμού** δεν ήταν δυνατό να εκτελεστεί ένα ολοκληρωμένο έργο. Οι βιολογικοί δεν είναι εύκολο να κατασκευάζονται σταδιακά πρέπει να **υπάρχει όλος ο προϋπολογισμός** από την αρχή. Να τονιστεί ότι ο υπάρχων βιολογικός απορρόφησε περίπου 60 εκατομμύρια δραχμές, ενώ για ένα σύγχρονο βιολογικό που θα ανταποκρίνεται στις ανάγκες της πόλης και του 21<sup>ου</sup> αιώνα απαιτούνται περί το 1 δις.

Σε αυτό το σημείο πρέπει να τονιστεί η **άνιση μεταχείριση** του νομού και του Δήμου Κιλκίς, όπου έχουμε μια τοπική προσπάθεια για κατασκευή βιολογικού από το 1990 και το 1999 δεν υπάρχει ούτε ένας ολοκληρωμένος βιολογικός σε όλο το νομό, τη στιγμή που ξοδεύτηκαν δεκάδες δισεκατομμύρια σε μικρότερες πόλεις που σε πολλές περιπτώσεις δεν είχαν καν αποχέτευση.

Επίσης να τονιστεί ότι από τους δεκάδες βιολογικούς σταθμούς που κατασκευάστηκαν την ίδια περίοδο σε όλη τη χώρα είναι ζήτημα αν λειτουργούν



αποτελεσματικά το 20%. Υπάρχουν περιπτώσεις που βιολογικοί του μεγέθους και της ποιότητας κατασκευής του Κιλκίς στοίχισαν τα εξαπλάσια χρήματα.

Όταν ανέλαβε η ΔΕΥΑ Κιλκίς το 1995 μπροστά σε αυτή την κατάσταση και την πίεση που αντιμετώπιζε από τις εργατικές κατοικίες και το Νοσοκομείο που γειτνιάζουν με τους αποδέκτες των ακαθάρτων, εκτιμήσαμε ότι έπρεπε άμεσα να τεθεί σε λειτουργία η υπάρχουσα εγκατάσταση, η οποία σε κάθε περίπτωση θα επέφερε κάποια βελτίωση και παράλληλα να απαιτηθεί η ολοκλήρωση των επομένων φάσεων.

Να επισημανθεί ότι εκτός από το έργο του βιολογικού απαιτούνται και εργασίες επέκτασης του υφιστάμενου αποχετευτικού δικτύου εκτιμώμενου μήκους αγωγών περί τα 3.000 μέτρα συνολικά για σύνδεση με του συλλεκτήριους αγωγούς. Επίσης λόγω της ραγδαίας αύξησης της πόλης που δεν προβλέφθηκε στη μελέτη αποχέτευσης του 1992, απαιτείται επανασχεδιασμός και νέες μελέτες για να συνδεθούν το στρατόπεδο Καμπάνη και οι νέες εργατικές κατοικίες, καθώς και όλα τα κτίσματα και καταστήματα που υπάρχουν μετά τη διασταύρωση της 21<sup>ης</sup> Ιουνίου με τον περιφερειακό προς Θεσσαλονίκη (δρόμος προς Κρηστώνη).

Σήμερα όλες οι απαραίτητες ενέργειες ολοκληρώθηκαν, όπως σχεδιάστηκαν από την αρχή της λειτουργίας της επιχείρησης, δηλαδή:

1. Τέθηκαν σε λειτουργία τα αντλιοστάσια ακαθάρτων πίσω από το Νοσοκομείο Κιλκίς και τις εργατικές κατοικίες.
2. Κατασκευάστηκε το τμήμα του συλλεκτηρίου αγωγού από το αντλιοστάσιο ακαθάρτων του νοσοκομείου Κιλκίς έως τις τον περιφερειακό πίσω από το 1<sup>ο</sup> Λύκειο, που παροχετεύει τα λύματα της περιοχής νοσοκομείου στο Βιολογικό.
3. Με κάποιες βελτιώσεις και συμπληρωματικές εργασίες που έγιναν στο βιολογικό τέθηκε σε λειτουργία δεχόμενος μικρή ποσότητα λυμάτων – περίπου το 1/3 της πόλης με τελικό βαθμό καθαρισμού 30-40 BOD<sub>5</sub>.
4. Μετά από τέσσερα έτη συντονισμένων ενεργειών με τη ΔΤΥ της Ν.Α. Κιλκίς στις 23.10.98 παρελήφθη η μελέτη περιβαλλοντικών επιπτώσεων (ΜΠΕ).
5. Ετοιμάστηκαν οι μελέτες και τα τεύχη δημοπράτησης της επέκτασης του έργου και κατατέθηκαν στην Π.Κ. Μακεδονίας, η οποία εκτίμησε ότι είναι το πιο ώριμο έργο στην περιφέρεια και πρώτη προτεραιότητα για χρηματοδότηση με ύψος 1,3 δις μέσα στο 1999.

6. Έχει ήδη ολοκληρωθεί από το έτος 1999 η επέκταση υφιστάμενου δικτύου αποχέτευσης της οδού Περικλέους που παραλαμβάνει μεγάλο τμήμα του κέντρου της πόλης με τους συλλεκτήριους για καταλήξουν στο βιολογικό. Το έργο του νέου βιολογικού έχει ήδη ενταχθεί στο ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας με προϋπολογισμό 1,3 δισεκατομμύρια και πρόκειται να δημοπρατηθεί το Μάρτιο του έτους 2002.

## 4.8. ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΝΤΑ ΕΡΓΑ ΑΠΟ ΤΗ Δ.Ε.Υ.Α. ΚΙΛΚΙΣ

Η Δ.Ε.Υ.Α. Κιλκίς, από την ίδρυσή της το 1995, πραγματοποίησε μια σειρά εργασιών ύδρευσης, αποχέτευσης στο πολεοδομικό συγκρότημα της πόλης του Κιλκίς, στις επεκτάσεις και στα δημοτικά διαμερίσματα. Πιο συγκεκριμένα πραγματοποιήθηκαν αποχετευτικά έργα (αντικαταστάσεις, τοποθετήσεις σωλήνων), έργα υδρεύσεως (ύδρευση από Γαλλικό, αποκαταστάσεις διαρροών, επεκτάσεις δικτύων), γεωτρήσεις στην κοίτη του Γαλλικού ποταμού για την αντιμετώπιση του προβλήματος της λειψυδρίας, διαμορφώσεις του χώρου του αντλιοστασίου, κατασκευή φραγμάτων στο ποτάμι του Γαλλικού για να συγκρατηθεί όσο το δυνατό μεγαλύτερη ποσότητα νερού κ.α. Η Δ.Ε.Υ.Α. Κιλκίς με συντονισμένες προσπάθειες επιδιώκει να αντιμετωπίσει το πρόβλημα της λειψυδρίας. Ειδικά τα τελευταία χρόνια με την αλλαγή των κλιματολογικών δεδομένων, την ολοένα και αυξανόμενη ζήτηση νερού και την μείωση των αποθεμάτων νερού, απαιτούνται προσπάθειες για εξοικονόμηση και ορθολογική χρήση του πολύτιμου αυτού αγαθού. Σε γενικές γραμμές η πολιτική της Δημοτικής Επιχείρησης Ύδρευσης και Αποχέτευσης είναι η άμεση και αποτελεσματική αντιμετώπιση των προβλημάτων για χάρη του κοινού συμφέροντος.

Οι πηγές χρηματοδότησης των έργων αυτών διακρίνονται κυρίως σε τρεις κατηγορίες:

1. Από το Ειδικό τέλος που εισπράττεται στην κατανάλωση του νερού, και το οποίο αποθεματικοποιείται στο τέλος χρήσης
2. Από τα καθαρά αποτελέσματα (κέρδος) των χρήσεων που αποθεματικοποιούνται.
3. Από τις Επιχορηγήσεις του Υπουργείου Εσωτερικών και Δημοσίας Τάξεως, η οποία είναι τακτική από τον προϋπολογισμό του κράτους, και οι οποίες αφορούν αντικατάσταση του τέλους 3% των ακινήτων.

Τα παραπάνω έργα παρουσιάζονται αναλυτικά στον πίνακα 11. Από τα έργα αυτά προκύπτει ότι η Δ.Ε.Υ.Α. Κιλκίς είναι μια από τις πιο δραστήριες επιχειρήσεις του νομού, η οποία πραγματοποιεί έργα πνοής για το δημότη του Κιλκίς.

Α/Α	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΡΓΟΥ	ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ (ΧΩΡΙΣ Φ.Π.Α)
<b>1. ΕΡΓΑ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ</b>		
1	ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΓΩΓΟΥ ΑΚΑΘΑΡΤΩΝ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΟΥΤΣΚΟΥΝΗ	250,000
2	ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΑΠΟΧΕΤΕΥΤΙΚΟΥ ΟΔ. ΚΑΥΚΑΣΟΥ	300,365
3	ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΑΣΦΑΛΤΟΥ (Δ2/96)	2,798,225
4	ΑΝΑΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΓΩΓΟΥ ΑΚΑΘΑΡΤΩΝ ΣΤΗΝ ΠΑΙΔΙΚΗ ΧΑΡΑ ΚΟΝΤΑ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΓΡΕΒΕΝΩΝ	159,050
5	ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΧΕΤΕΥΤΙΚΟΥ ΑΓΩΓΟΥ ΣΤΑ Σ.Ο.Α	233,514
6	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΑΠΟΧΕΤΕΥΤΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΚΑΡΑΪΣΚΑΚΗ (Δ10/95)	70,000
7	ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΧΕΤΕΥΤΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΚΑΜΠΑΝΗΣ	137,827
8	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΥΠΟΝΟΜΩΝ ΑΚΑΘΑΡΤΩΝ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΡΩΜΥΛΙΑΣ (Δ1/95)	1,669,750
9	ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ ΑΠΟ ΟΔΟ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ ΜΕΧΡΙ ΟΔΟ ΕΥΡΩΠΗΣ	2,022,854
10	ΑΠΟΧΕΤΕΥΤΙΚΟΣ ΑΓΩΓΟΣ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΑΡΙΣΤΕΙΔΟΥ (Δ3/95)	1,804,954
11	ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΓΩΓΟΥ ΑΚΑΘΑΡΤΩΝ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΦΙΛΛΙΠΟΥΠΟΛΕΩΣ ΚΑΙ ΚΑΠΕΤΑΝ ΓΑΡΕΦΑ	2,646,848
12	ΑΠΟΧΕΤΕΥΤΙΚΟΣ ΑΓΩΓΟΣ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΑΘΗΝΩΝ (ΤΕΡΜΑ) (Δ17/96)	1,375,516
13	ΑΣΦΑΛΤΟΣΤΡΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΕΡΓΑ ΤΗΣ ΔΕΥΑ ΚΙΛΚΙΣ	2,113,245
14	ΑΠΟΧΕΤΕΥΤΙΚΟΣ ΑΓΩΓΟΣ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΝΤΙΣΤΑΣΕΩΣ (Δ22/1996)	967,778
15	ΑΠΟΧΕΤΕΥΤΙΚΟΣ ΑΓΩΓΟΣ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΠΑΠΑΛΟΥΚΑ (Δ16/96)	1,375,516
16	ΑΠΟΧΕΤΕΥΤΙΚΟΣ ΑΓΩΓΟΣ ΣΤΙΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ Δ Ε Η (Δ25/96)	3,162,322
17	ΑΓΩΓΟΙ ΑΚΑΘΑΡΤΩΝ ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΟΥ ΚΙΛΚΙΣ (Δ4/97)	117,974,314
18	ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΠΕΡΙΚΛΕΟΥΣ	710,685
19	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΓΩΓΟΥ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΣΤΗΝ ΕΠΕΚΤΑΣΗ (Δ34/96)	2,449,613
20	ΑΓΩΓΟΙ ΑΚΑΘΑΡΤΩΝ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΘΕΣ/ΝΙΚΗ (Δ14/1997)	836,549
21	ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΣΦΑΛΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΙΛΚΙΣ (Δ6/98)	11,977,871
22	ΑΓΩΓΟΙ ΑΚΑΘΑΡΤΩΝ ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΟΥ ΚΙΛΚΙΣ	40,695,020
23	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΥΠΟΝΟΜΟΥ ΣΤΗΝ ΟΔΟ 25η ΜΑΡΤΙΟΥ, ΠΑΠΑΚΥΡΙΑΖΗ, ΑΝ. ΡΩΜΥΛΙΑΣ (Δ26/98)	2,520,416
24	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΓΩΓΟΥ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΑΝΤΙΣΤΑΣΕΩΣ (Π1/98)	185,000
25	ΑΓΩΓΟΙ ΑΚΑΘΑΡΤΩΝ ΣΤΗ ΔΗΜΟ ΚΙΛΚΙΣ (Δ2/99)	11,268,504
26	ΑΓΩΓΟΣ ΑΚΑΘΑΡΤΩΝ ΚΑΙ ΟΜΒΡΙΩΝ ΣΤΗΝ ΕΠΕΚΤΑΣΗ (Δ11/99)	8,000,454
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΡΓΩΝ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ</b>		<b>217,706,190</b>
<b>ΕΡΓΑ ΟΜΒΡΙΩΝ</b>		
1	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΓΩΓΟΥ ΟΜΒΡΙΩΝ ΥΔΑΤΩΝ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΒΥΖΑΝΤΙΟΥ	100,000

2	ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΗ ΣΥΛΛΕΚΤΩΝ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΣΕ ΦΡΕΑΤΙΑ ΟΜΒΡΙΩΝ	530,153
3	ΑΠΟΚΑΛΥΨΗ ΑΓΩΓΟΥ ΣΤΟ ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΚΟΛΕΣΙΩΤΟΥ (Δ31/96)	90,000
4	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΧΑΡΑΣ ΟΜΒΡΙΩΝ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΠΟΛΥΤΕΧΝΕΙΟΥ (Κ4/96)	399,905
5	ΑΓΩΓΟΣ ΟΜΒΡΙΩΝ Ε. ΒΕΝΙΖΕΛΟΥ	286,014
6	ΟΜΒΡΙΑ ΣΤΟ ΜΕΤΑΛΛΙΚΟ (Δ37,50/97)	7,907,973
	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΡΓΩΝ ΟΜΒΡΙΩΝ</b>	<b>9,314,045</b>

	<b>ΓΕΩΤΡΗΣΕΙΣ</b>	
1	ΓΕΩΤΡΗΣΗ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΞΗΡΟΒΡΥΣΗΣ	1,962,240
2	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΔΡΟΦΟΡΟΥ ΦΡΑΓΜΑΤΟΣ	600,000
3	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΚΑΙ ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΗ ΑΝΤΛΙΑΣ ΒΑΘΕΩΝ ΦΡΕΑΤΙΩΝ (ΠΟΜΩΝΑ) 17/98	1,500,000
4	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΥ ΠΙΝΑΚΑ ΓΙΑ Π. ΣΦΑΓΕΙΑ ΚΙΛΚΙΣ ΚΑΙ ΠΟΜΩΝΕΣ 16Α ΚΑΙ 16Β (Δ51/98, Δ50/98)	1,679,763
5	ΣΥΝΔΕΣΗ ΥΠΟΒΡΥΧΙΩΝ ΜΕ ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΚΑΤΑΘΛΙΠΤΙΚΟ ΑΓΩΓΟ (Δ9/99)	2,100,000
6	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΥΔΡΑΥΛΙΚΩΝ ΕΞΑΡΤΗΜΑΤΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΔΕΣΗ ΥΠΟΒΡΥΧΙΩΝ ΜΕ ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΚΑΤΑΘΛΙΠΤΙΚΟ ΑΓΩΓΟ (49/99)	2,102,565
7	ΣΥΝΔΕΣΗ ΓΕΩΤΡΗΣΗΣ ΞΗΡΟΒΡΥΣΗΣ ΜΕ ΑΓΩΓΟ Φ350 ΜΠΕΛΛΕΣ (Δ20/99)	1,020,000
	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΡΓΩΝ ΓΕΩΤΡΗΣΕΩΝ</b>	<b>10,964,568</b>

	<b>ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΔΡΑΓΩΓΕΙΩΝ</b>	
1	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΠΟΘΗΚΩΝ ΣΤΟ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟ ΚΙΛΚΙΣ (Κ4/95)	67,005
2	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΔΕΞΑΜΕΝΗΣ ΧΛΩΡΙΟΥ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟΥ (Κ6/95)	136,981
3	ΑΥΤΟΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΟΜΩΝΑΣ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟΥ ΚΙΛΚΙΣ (Δ00/95)	450,000
4	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΠΟΧΕΤΕΥΤΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΣΤΟ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟ ΚΙΛΚΙΣ	303,503
5	ΑΝΑΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΕΡΙΦΡΑΞΗΣ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟΥ ΚΙΛΚΙΣ	411,654
6	ΠΕΡΙΦΡΑΞΗ ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟΥ ΣΤΟ ΑΓΡΟΚΤΗΜΑ 'ΚΡΗΤΙΚΩΝ ΚΙΛΚΙΣ' (Κ1/97)	400,134
7	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟΥ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΜΕΤΑΛΛΙΚΟΥ	380,000
8	ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΑΝΤΛΙΑΣ	330,153
9	ΑΥΤΟΜΑΤΙΣΜΟΣ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟΥ ΚΟΛΧΙΔΑΣ	300,000
10	ΑΥΤΟΜΑΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΑΝΤΛΙΩΝ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟΥ ΚΙΛΚΙΣ	592,179
11	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΔΕΞΑΜΕΝΗΣ ΣΤΟ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΙΛΚΙΣ Δ4/96	6,500,000
12	ΔΩΜΑΤΙΟ ΦΥΛΑΚΩΝ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟΥ	3,102,404
13	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΟΙΚΙΣΚΩΝ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΩΝ	1,675,386
14	ΗΛΕΚΤΡΟΔΟΤΗΣΗ ΝΕΩΝ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΟΠΟΥ ΑΠΑΙΤΕΙΤΑΙ (Δ46/97)	6,032,255
15	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟΥ (Δ25/98)	23,110,000
16	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟΥ ΜΕΤΑΛΛΙΚΟΥ	300,000
17	ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΩΝ ΟΙΚΙΣΜΩΝ ΧΩΡΥΓΙΟΥ - ΚΡΗΣΤΩΝΑΣ (40/99)	734,080



18	ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΗ ΚΑΛΩΔΙΩΝ ΠΑΡΟΧΗΣ ΣΤΟ ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟ ΚΙΛΚΙΣ (46/99)	300,000
19	ΕΠΙΣΚΕΥΗ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟΥ ΤΟΥ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΜΕΛΑΝΘΙΟΥ (Δ30/99)	458,000
20	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΚΑΙ ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΗ ΑΝΤΛΗΤΙΚΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ ΣΤΟ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟ ΤΟΥ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΚΡΗΣΤΩΝΑΣ (Τ37/99)	225,000
21	ΕΠΙΣΚΕΥΗ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟΥ ΑΓ.ΓΕΩΡΓΙΟΥ (38/99)	280,000
22	ΕΠΙΣΚΕΥΗ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟΥ ΤΟΥ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΚΑΣΤΑΝΙΩΝ (Δ35/99)	870,000
23	ΕΠΙΣΚΕΥΗ ΑΝΤΛΙΑΣ ΒΑΘΕΩΝ ΦΡΕΑΤΙΩΝ ΣΤΟ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟ ΤΟΥ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΜΕΛΑΝΘΙΟΥ (Δ29/99)	636,800
24	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΚΑΙ ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΗ ΧΛΩΡΙΩΤΩΝ ΣΤΑ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΑ ΤΩΝ ΟΙΚΙΣΜΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΙΛΚΙΣ (Δ31/99)	1,170,000
25	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΚΑΙ ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΗ ΤΗΛΕΧΕΙΡΙΣΜΟΥ ΣΤΟ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟ ΤΟΥ ΧΩΡΥΓΙΟΥ (Δ34/99)	320,000
26	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΚΑΙ ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΗ ΠΟΜΩΝΑΣ ΣΤΟ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟ ΤΟΥ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΧΩΡΥΓΙΟΥ (Δ33/99)	1,300,000
27	ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΥΠΟΒΡΥΧΙΟΥ ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΤΗΡΑ ΣΤΟ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟ ΤΟΥ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΣΤΑΥΡΟΧΩΡΙΟΥ (Δ32/99)	700,000
28	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΑΝΤΛΗΤΙΚΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ ΓΙΑ ΤΟ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟ ΤΟΥ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΣΕΒΑΣΤΟΥ (Δ50/99)	772,000
29	ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΥΔΡΑΥΛΙΚΩΝ ΕΞΑΡΤΗΜΑΤΩΝ ΣΤΑ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΑ ΤΩΝ ΟΙΚΙΣΜΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΙΛΚΙΣ (Δ28/99)	1,135,600
30	ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΣΤΑ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΑ ΤΩΝ ΟΙΚΙΣΜΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΙΛΚΙΣ (36/99)	4,716,200
	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΡΓΩΝ ΥΔΡΑΓΩΓΕΙΩΝ</b>	<b>57,709,334</b>

<b>ΥΔΡΕΥΣΕΙΣ</b>		
1	ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΣΤΟ ΣΥΝΟΙΚΙΣΜΟ ΑΡΓΥΡΟΥΠΟΛΗ ΚΙΛΚΙΣ (Κ2/95)	254,237
2	ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΠΕΖΟΔΡΟΜΙΟΥ 21ης ΙΟΥΝΙΟΥ	41,921
3	ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΣΤΟ 2ο ΒΡΕΦΟΝΗΠΙΑΚΟ ΣΤΑΘΜΟ	306,063
4	ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΣΤΗΝ ΚΟΛΧΙΔΑ (Κ5/96)	226,227
5	ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟ ΤΟ ΣΑΛΑΤΣ ΜΕΧΡΙ ΤΟΝ ΠΥΡΗΝΑ Α'	300,000
6	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΑΓΩΓΟΥ	1,500,000
7	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΚΑΤΑΘΛΙΠΤΙΚΟΥ ΑΓΩΓΟΥ	337,994
8	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΔΡ. ΛΟΦΟΥ	63,559
9	ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΖΑΧΑΡΑΤΟΥ Δ20/96	363,783
10	ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΣΤΗΝ ΑΡΓΥΡΟΥΠΟΛΗ (Δ21/94)	1,580,000
11	ΚΕΝΤΡΙΚΟΣ ΑΓΩΓΟΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟ ΤΙΣ ΕΡΓΑΤΙΚΕΣ ΚΑΤΟΙΚΙΕΣ ΕΩΣ ΤΗ ΔΕΞΑΜΕΝΗ ΤΟΥ ΛΟΦΟΥ ΑΓΙΟΥ ΓΕΩΡΓΙΟΥ	46,902,110
12	ΚΑΤΑΘΛΙΠΤΙΚΟΣ ΑΓΩΓΟΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟ ΑΡΓΥΡΟΥΠΟΛΗ (Δ12/96)	1,627,715
13	ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΣΤΗΝ ΑΡΓΥΡΟΥΠΟΛΗ (Δ12/96)	1,181,142
14	ΥΔΡΕΥΣΗ ΣΥΝΟΙΚΙΣΜΟΥ ΚΟΛΧΙΔΑΣ (Δ6/97)	12,657,412



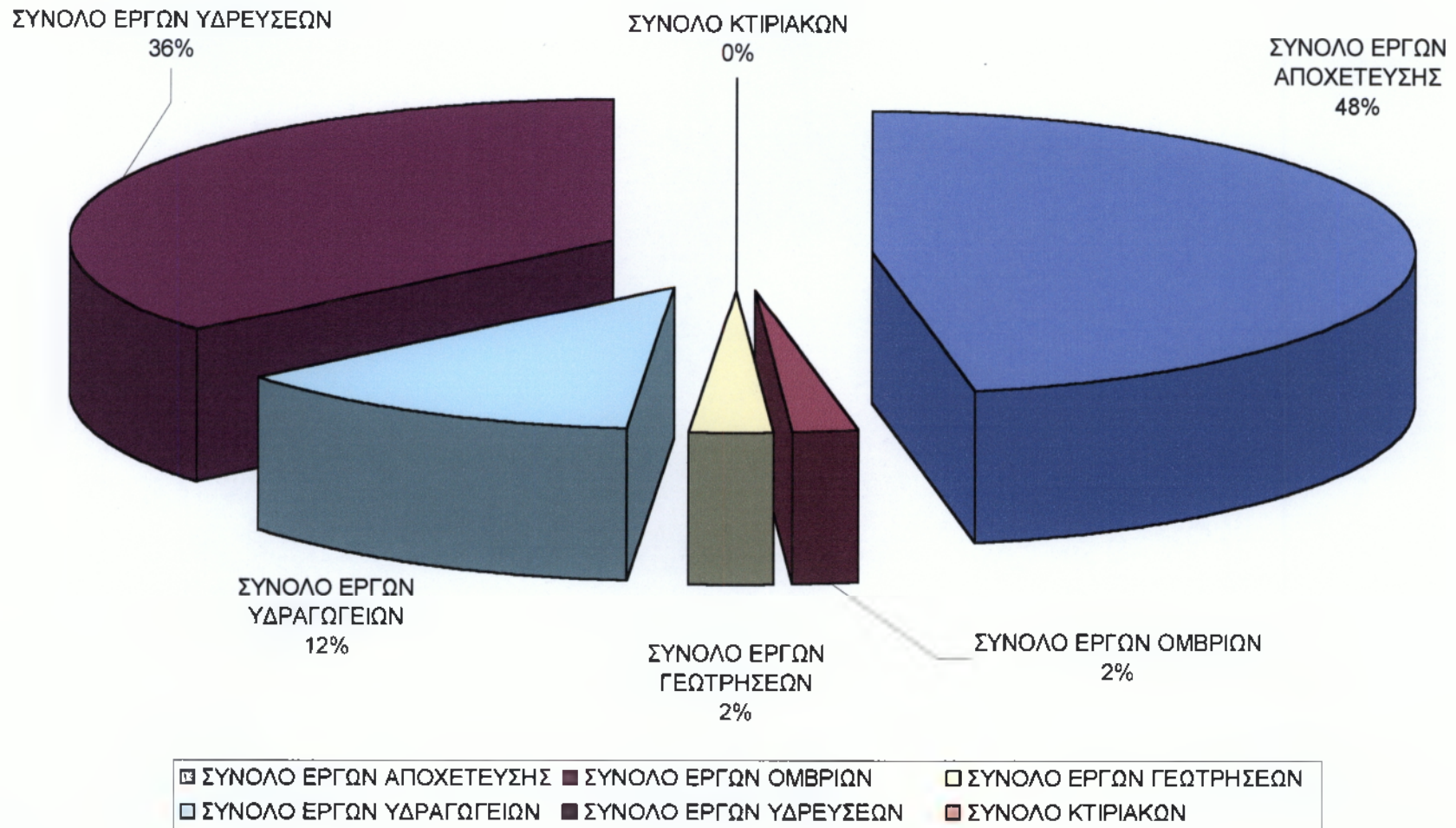
15	ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΣΦΑΛΤΟΥ ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΟΥ ΚΙΛΚΙΣ (Δ5/1997)	5,326,438
16	ΑΓΩΓΟΙ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΟΥ ΚΙΛΚΙΣ (Δ3/97)	21,484,119
17	ΑΓΩΓΟΙ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΟΥ ΚΙΛΚΙΣ	24,874,114
18	ΑΓΩΓΟΙ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΟΥ ΚΙΛΚΙΣ (Δ2/ 98)	29,236,696
19	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΛΑΚΑΣ ΦΡΕΑΤΙΟΥ ΑΓΩΓΟΥ ΜΟΥΡΙΕΣ - ΚΙΛΚΙΣ (Δ18/98)	304,946
20	ΑΓΩΓΟΙ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΣΤΟ ΔΗΜΟ ΚΙΛΚΙΣ (Δ1/99)	13,362,424
21	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΦΡΕΑΤΙΟΥ ΞΗΡΟΒΡΥΣΗΣ (Δ39/99)	400,000
22	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΔΡΟΜΩΝ (Δ17/99)	4,500,000
	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΡΓΩΝ ΥΔΡΕΥΣΕΩΝ</b>	<b>166,830,900</b>

	<b>ΚΤΙΡΙΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ</b>	
1	ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΕΒΗΤΟΣΤΑΣΙΟΥ	300,000
2	ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΗΛΕΚΤΡ/ΓΕΙΟΥ	300,000
	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΤΙΡΙΑΚΩΝ</b>	<b>600,000</b>

	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>463,125,037</b>
--	----------------------	--------------------

Πίνακας: Έργα Δ.Ε.Υ.Α. Κιλκίς

## ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΕΡΓΩΝ ΔΕΥΑ ΚΙΛΚΙΣ



## 5. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

### Ο ρόλος των δημοτικών επιχειρήσεων και οι προοπτικές τους.

Η δυνατότητα σύστασης δημοτικών επιχειρήσεων αποτελεί ένα πολύ ισχυρό πλεονέκτημα του νομοθετικού πλαισίου της τοπικής αυτοδιοίκησης. Η δυνατότητα ανάπτυξης επιχειρηματικής δράσης πέρα από τις αποκλειστικές αρμοδιότητες των ΟΤΑ (καθαριότητα, ύδρευση, αποχέτευση) έδωσε την ευκαιρία να αξιοποιηθούν τοπικοί παραγωγικοί πόροι, να ενισχυθεί η τοπική οικονομία και να αυξηθεί η απασχόληση.

Στη δεκαετία του 80 συστήθηκαν πολλές επιχειρήσεις με ποικίλες δραστηριότητες εστιαζόμενες κυρίως στον τομέα παροχής υπηρεσιών. Υπήρχε ένα ευνοϊκό περιβάλλον ανάπτυξής τους το οποίο ευνοούνταν τόσο από τη δυνατότητα ένταξης των επενδύσεων στον αναπτυξιακό νόμο 1892/88 με ποσοστό επιχορήγησης πιο αυξημένο από τις ιδιωτικές επενδύσεις κατά 5%, όσο και στη φορολογική απαλλαγή που απολάμβαναν.

Με το σταδιακό άνοιγμα της αγοράς και τη γενικευμένη τάση μείωσης του κρατικού παρεμβατισμού σε όλες τις ανεπτυγμένες χώρες της δύσης τα κίνητρα αυτά έπαψαν να υφίστανται επειδή στρέβλωναν τον ανταγωνισμό.

Εκτός από την μείωση των κινήτρων, η χαμηλή παραγωγικότητα που οφείλονταν στην επίδραση του εργασιακού περιβάλλοντος των δήμων καθώς και στις περισσότερες περιπτώσεις η έλλειψη σοβαρής οργανωτικής συγκρότησης και οι παντοειδείς πολιτικές παρεμβάσεις για πρόσληψη προσωπικού χωρίς να υπάρχουν πραγματικές ανάγκες, οδήγησαν σε μια φθίνουσα πορεία την μεγάλη πλειοψηφία των επιχειρήσεων των ΟΤΑ.

Επισημαίνεται ότι οι ΟΤΑ δεν έχουν την δυνατότητα επιχορήγησης των επιχειρήσεών τους, αλλά έμμεσα γίνεται με τη δυνατότητα ανάθεσης εργασιών με απευθείας ανάθεση μέχρι του ποσού των 8.000.000 δραχμών. Έτσι παρόλη τη στήριξη των ΟΤΑ πολλές επιχειρήσεις τελικά κατέστησαν μη βιώσιμες με αποτέλεσμα να κλείσουν ή να υπολειπθούν. Σε άλλες περιπτώσεις με διάφορες μορφές συμβάσεων παραχωρήθηκαν σε ιδιώτες, επινοικιάστηκαν ή αναπτύχθηκαν διάφορες μορφές συνεργασίας για τη συνέχιση της λειτουργίας τους. Να τονιστεί βέβαια ότι ο ρόλος μιας επιχείρησης κοινωνικού περιεχομένου όπως οι επιχειρήσεις των ΟΤΑ δεν είναι

μόνο το κέρδος, αλλά η υποκατάσταση προϊόντων που δεν παράγονται τοπικά (αύξηση προστιθέμενης αξίας), η αύξηση της απασχόλησης, η μεταφορά τεχνολογίας και τεχνογνωσίας και εν γένει η ενίσχυση της επιχειρηματικότητας σε τοπικό επίπεδο.

Σε πολλές περιπτώσεις ο ρόλος των δημοτικών επιχειρήσεων υπήρξε πρωτοποριακός, ιδιαίτερα εκεί που αξιοποιήθηκαν τοπικοί πόροι και δόθηκε ώθηση σε νέες μορφές δραστηριοτήτων. Όταν όμως εισήλθαν ιδιωτικά κεφάλαια και αποκαταστάθηκε ο ανταγωνισμός ο ρόλος τους πλέον δεν είχε την ίδια σημαντικότητα.

Στην τρέχουσα δεκαετία για τους διορατικούς υπάρχουν πολλά πεδία επιχειρηματικής δράσης τα οποία μπορεί να αποτελέσουν αντικείμενο δράσης δημοτικών επιχειρήσεων με στόχο να λειτουργήσουν **συμπληρωματικά** στην ιδιωτικής οικονομία του τόπου και να συμβάλουν στην τοπική ανάπτυξη.

Ήδη με την μεταφορά αρμοδιοτήτων από την κεντρική στην τοπική αυτοδιοίκηση και αποκέντρωση των υπηρεσιών που ασκούνταν αναποτελεσματικά από την κεντρική διοίκηση, αναπτύσσονται δράσεις κοινωνικού περιεχομένου μέσω των επιχειρήσεων με πολύ καλές προοπτικές. Οι βρεφονηπιακοί σταθμοί, τα κέντρα κοινωνικής μέριμνας, η παροχή υπηρεσιών αξιοποίησης του ελεύθερου χρόνου (ζωγραφική, θέατρο, κλπ) αποτελούν τον πλέον αναπτυσσόμενο τομέα της οικονομίας παγκόσμια και εν μέρει υποχρέωση της τοπικής αυτοδιοίκησης.

Υπάρχει δε διακριτός ρόλος στην δωρεάν παροχή υπηρεσιών κοινωνικού περιεχομένου και της εν μέρει ανταποδοτικής λειτουργίας της ίδιας δομής, εφόσον υπάρχουν επιπλέον παροχές και ποιότητα. Σαφές παράδειγμα αποτελούν οι δημοτικοί βρεφονηπιακοί σταθμοί, οι οποίοι στις πλείστες των περιπτώσεων δεν καλύπτουν τις ανάγκες των κατοίκων και η μικρή δυνατότητα επιχορήγησης της λειτουργίας τους τους οδήγησε σε κακή παροχή υπηρεσιών (μεγάλη αναλογία βρεφονηπιοκόμων προς βρέφη, ανεπαρκή κτίρια κλπ.). Με τους βρεφονηπιακούς σταθμούς των επιχειρήσεων που δημιουργήθηκαν από επιχειρήσεις των ΟΤΑ με επιχορήγηση του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου (ΕΚΤ) υπάρχει η δυνατότητα με μικρό κόστος να λειτουργεί οι σταθμοί με συνεργάτη παιδίατρο, παροχή γευμάτων, πολύ καλές συνθήκες στέγασης και την ενδεικνυόμενη αναλογία προσωπικού.

Ένας άλλος τομέας που δεν έχει ακόμη αναπτυχθεί αρκετά είναι η δημιουργία υποδομών που συμβάλουν στην ποιότητα ζωής και στην στήριξη της τοπικής παραγωγής. Η δημιουργία και διαχείριση βιοτεχνικών πάρκων που θα στεγάσουν τις παραγωγικές δραστηριότητες βιοτεχνών που δραστηριοποιούνται μέσα στον αστικό

ιστό μιας πόλης και δημιουργούν όχληση (αρτοποιεία, ζαχαροπλαστική, επιπλοποιεία, κλπ) είναι μια πολύ ενδιαφέρουσα δράση με πολλαπλά οφέλη.

### **Ο ρόλος και το έργο των ΔΕΥΑ – Ποια είναι η ΕΔΕΥΑ**

**Συμπερασματικά**, για την προσαρμογή, των ΔΕΥΑ στις σημερινές συνθήκες, απαιτείται η κατάρτιση ενός νέου θεσμικού πλαισίου, ενιαίου για όλους τους φορείς της ύδρευσης και αποχέτευσης της χώρας, που πρέπει να αντιμετωπίζει με ενιαίο τρόπο τη λειτουργία τους, να εξασφαλίζει ενιαίο χρηματοδοτικό καθεστώς και να διευρύνει τις δραστηριότητές τους στη διαχείριση των υδατικών πόρων και στην προστασία του περιβάλλοντος.

Παρ' όλα όμως τα προβλήματα και τις αδυναμίες του θεσμικού τους πλαισίου, οι ΔΕΥΑ έχουν επιτελέσει μέχρι σήμερα σημαντικό έργο, ιδιαίτερα στις περιπτώσεις που οι Διοικήσεις τους δραστηριοποιήθηκαν σε ορθές κατευθύνσεις και δράσεις με σκοπό τη δημιουργία της κατάλληλης υποδομής σε πολλές πόλεις. Στη χώρα μας έχουν ολοκληρωθεί ή ευρίσκονται σε προχωρημένο στάδιο μελέτης και κατασκευής τους 300 περίπου έργα επεξεργασίας αστικών υγρών αποβλήτων. Αρκετά από αυτά είχαν ενταχθεί και χρηματοδοτηθήκαν από το 1ο Τ.Σ. (τομέας Περιβάλλοντος) και άλλες κοινοτικές και εθνικές πρωτοβουλίες. Από αυτά τα έργα 100 περίπου εκτελέσθηκαν από ΔΕΥΑ, μέλη της Ένωσης. Τα έργα αυτά, συνολικού κόστους άνω των 600 εκατομμύρια Ευρώ, εξυπηρετούν περίπου το 30% του πληθυσμού της Χώρας και τεχνολογικά και λειτουργικά θεωρούνται από τα αρτιότερα που λειτουργούν σήμερα, όχι μόνο στη Χώρα μας, αλλά σε πολλές χώρες της Ε.Ε. στα πλαίσια εφαρμογής της Οδηγίας της Ε.Ε. 91/271/EEC. Το ίδιο, βέβαια συμβαίνει και για παρεμφερή έργα ύδρευσης και αποχέτευσης των ΔΕΥΑ, τα οποία έχουν κατασκευασθεί ή κατασκευάζονται σήμερα και τα οποία είχαν ενταχθεί στο 1ο Ταμείο Συνοχής, ή χρηματοδοτήθηκαν εξ ιδίων πόρων. Επίσης, αυτή η υψηλή ποιότητα έργων (κατασκευής και λειτουργίας) πιστεύεται ότι θα συνεχισθεί στα υπό ένταξη έργα των ΔΕΥΑ στο νέο Ταμείο Συνοχής (2000 – 2006).

Η αρτιότητα κατασκευής, λειτουργίας και γενικά διαχείρισης των έργων των ΔΕΥΑ και ιδιαίτερα αυτών ύδρευσης και επεξεργασίας και διάθεσης των εκροών υγρών αποβλήτων, καταδεικνύεται κατά τον πιο αδιαμφισβήτητο τρόπο από συγκριτικά στοιχεία (οικονομικά, τεχνολογικά, ενεργειακά, απασχόλησης προσωπικού, λειτουργικά, ποιότητας εκροών και άλλα), που η Ένωση των ΔΕΥΑ, έχει στη διάθεσή της. Έργα των ΔΕΥΑ αξιολογήθηκαν συγκριτικά με ανάλογα έργα άλλων φορέων (κυρίως άλλων ΟΤΑ). Απ' αυτά τα στοιχεία, φαίνονται τα τεράστια προβλήματα, κυρίως σε επίπεδο λειτουργίας, συντήρησης και γενικά διαχείρισης έργων ΟΤΑ και άλλων φορέων, που δεν έχουν συσταθεί και λειτουργούν οργανωμένες Δημοτικές



Επιχειρήσεις. Έτσι, σε αυτές τις περιπτώσεις, οι παρεχόμενες υπηρεσίες είναι υποδεέστερες και τα κόστη λειτουργίας και συντήρησής τους, μακροχρόνια πολύ υψηλότερα.

Με τον Ν. 2539/87 "για τη Συγκρότηση της Πρωτοβάθμιας Αυτοδιοίκησης", γνωστός ως Επιχειρησιακό Σχέδιο "Ιωάννης Καποδίστριας", δημιουργήθηκαν υγιείς και ευαίωνες προϋποθέσεις για τη σύσταση και λειτουργία ΔΕΥΑ σε όλη την Περιφέρεια της Χώρας. Όμως η σύσταση και λειτουργία τέτοιων Επιχειρήσεων θα πρέπει να γίνεται με σύνεση και προσοχή, ώστε να δημιουργηθούν συνθήκες ανάπτυξης βιώσιμων Επιχειρήσεων. Η πιθανή επέκταση υφιστάμενων ΔΕΥΑ σε όμορους Δήμους ή η εξ αρχής σύσταση νέων ΔΕΥΑ σε επίπεδο δύο ή περισσότερων όμορων Δήμων ως Διαδημοτικών Επιχειρήσεων θα μπορούσαν να συμβάλλουν θετικά προς αυτή την κατεύθυνση.

Το νέο πλαίσιο στο οποίο καλούνται πλέον να δράσουν οι ΔΕΥΑ υπάρχουν ευκαιρίες και δυσκολίες. Δρομολογείται πλέον το άνοιγμα της αγοράς και η αποκατάσταση του ανταγωνισμού στον τομέα του νερού και τα ζητήματα της ποιοτικής παροχής υπηρεσιών σε συνδυασμό με την υψηλή παραγωγικότητα είναι πλέον υψηλής προτεραιότητας.

Αν και το νερό είναι κοινωνικό αγαθό και μάλιστα «εν ανεπαρκεία» όπως αναφέρεται στο νόμο 1739/86 του οποίου δηλαδή η διαθεσιμότητα ποικίλει τοπικά, το ζητούμενο πλέον από τους πολίτες είναι η καλύτερη ποιότητα στην καλύτερη τιμή.

Οι ευθύνες πλέον των ΔΕΥΑ εκτός από τη διασφάλιση της επάρκειας εδράζονται στην σταθερή ποιότητα και στην ασφάλεια των εγκαταστάσεων.

Η πολιτική της διαχείρισης των υδάτινων πόρων έχει μερικά χαρακτηριστικά που διαφοροποιούν τη φυσιογνωμία των ΔΕΥΑ ως διαχειριστή αυτού του αγαθού που με την πάροδο του χρόνου λόγω των δυσμενών κλιματολογικών δεδομένων και της μόλυνσης του περιβάλλοντος γίνεται πιο δυσεύρετο.

Επειδή από τη φύση είναι περιορισμένη η δυνατότητα κάλυψης της συνεχώς αυξανόμενης ζήτησης λόγω αύξησης του βιοτικού επιπέδου και της αστικοποίησης του πληθυσμού, παράλληλα με την κάλυψη των αναγκών που προσιδεάζουν στο επίπεδο ζωής μιας ευρωπαϊκής χώρας πρέπει να λαμβάνεται μέριμνα κατ' αρχήν για κάλυψη μιας ελάχιστης εγγυημένης ποσότητας σε όλους τους πολίτες που να ανταποκρίνεται στο επίπεδο διαβίωσης και παράλληλα να αποτρέπεται η υπερκατανάλωση και κατάχρησή του.



# ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

ΠΙΝΑΚΑΣ 1 : ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΥ (ΔΕΥΑ ΚΙΛΚΙΣ)

ΠΙΝΑΚΑΣ 2 : ΓΕΩΛΟΓΙΚΟΣ ΧΑΡΤΗΣ. ΦΥΛΛΑ ΚΙΛΚΙΣ – ΧΕΡΣΟ

ΠΙΝΑΚΑΣ 3 : ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ (ΟΜΒΡΙΑ – ΑΚΑΘΑΡΤΑ) ΚΙΛΚΙΣ

ΠΙΝΑΚΑΣ 4 : ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΟΥΜΕΝΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

ΠΙΝΑΚΑΣ 5 : ΑΝΑΛΥΣΕΙΣ ΝΕΡΟΥ – ΠΑΡΑΜΕΤΡΟΙ

ΠΙΝΑΚΑΣ 6 : ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΕΙΣ ΝΕΡΟΥ

ΠΙΝΑΚΑΣ 7 : ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΕΤΩΝ 1995 – 1996 – 1997 – 1998 – 1999

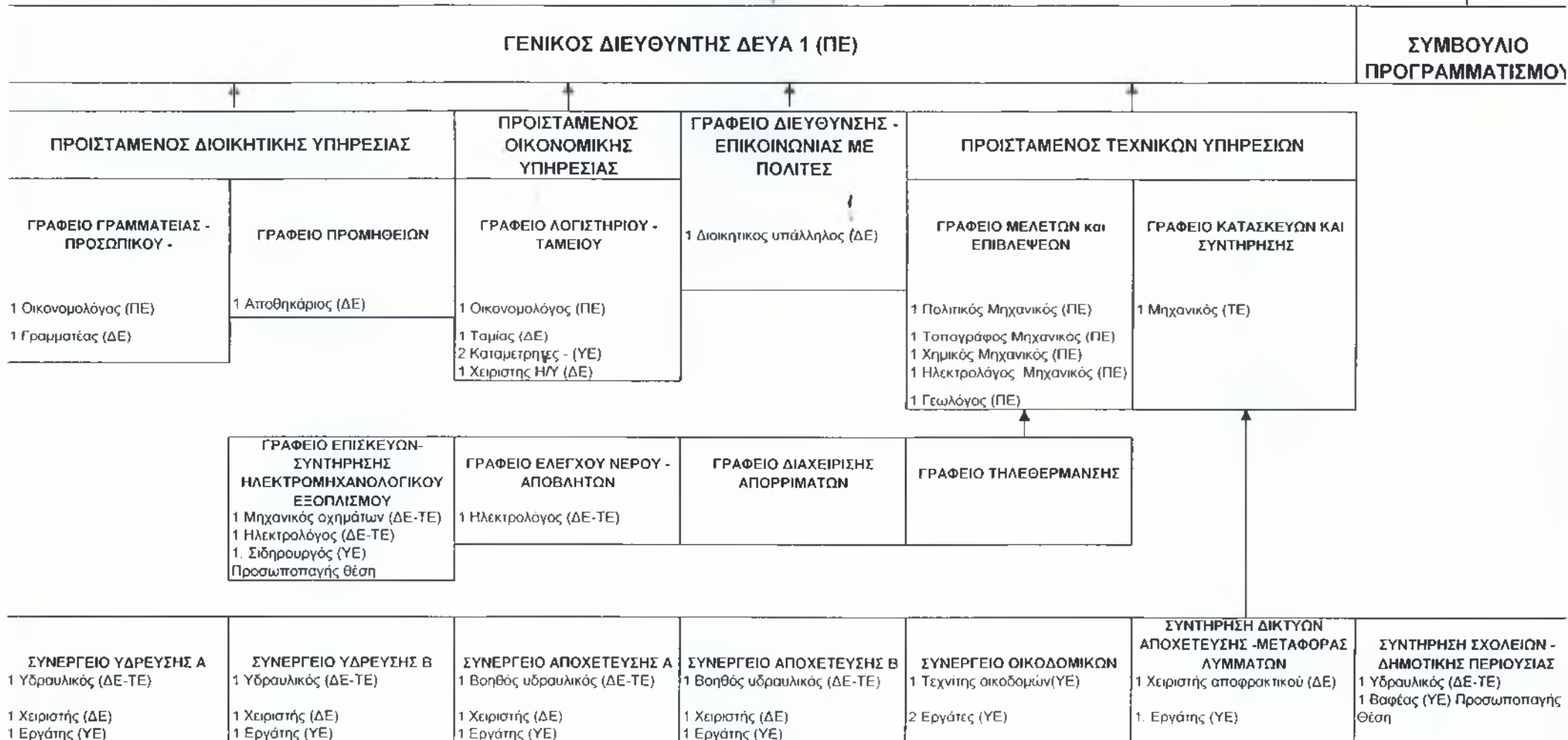
ΠΙΝΑΚΑΣ 8 : ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΕΥΑ ΕΤΟΥΣ 1997

ΠΙΝΑΚΑΣ 9 : ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΕΥΑ ΕΤΟΥΣ 1998

ΠΙΝΑΚΑΣ 10 : ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΕΥΑ ΕΤΟΥΣ 1999

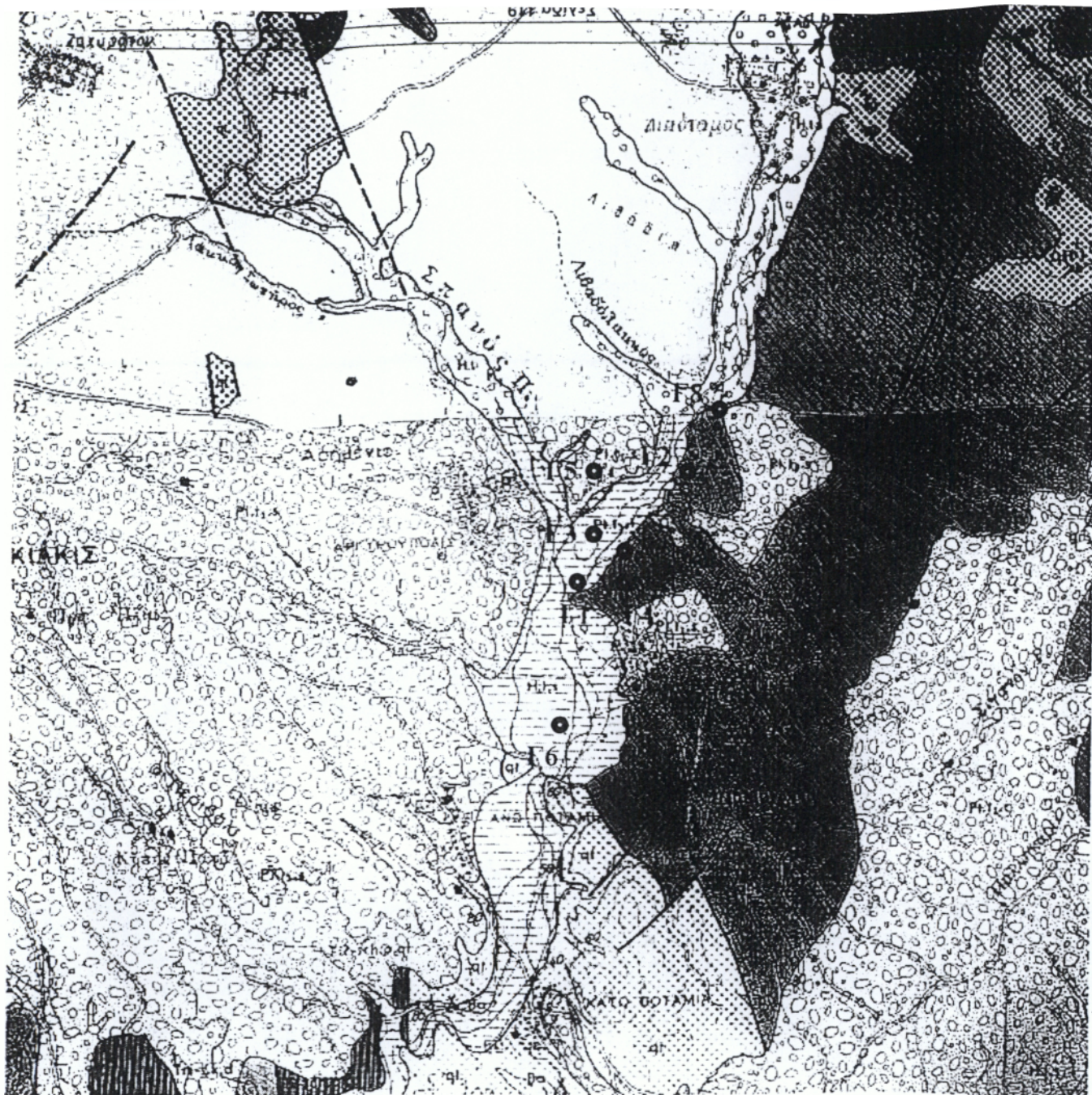
ΠΙΝΑΚΑΣ 11 : ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΕΥΑ ΕΤΟΥΣ 2000

## ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΔΕΥΑ ΚΙΛΚΙΣ



ΣΥΝΟΛΟ ΟΡΓΑΝΙΚΩΝ ΘΕΣΕΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ: 36 ΑΤΟΜΑ





ΓΕΩΛΟΓΙΚΟΣ ΧΑΡΤΗΣ. ΦΥΛΛΑ ΚΙΛΚΙΣ – ΧΕΡΣΟ.  
ΚΛ. 1:50.000

**ΥΠΟΜΝΗΜΑ**

- Ht : Αποθέσεις στις κοίτες ποταμών
- pt.t : Ποταμοχερσαίες αποθέσεις
- gn : Διμαρμαρυγιακοί γνεύσιοι
- ab : Αμφιβολίτες – Αμφιβολιτικοί σχιστόλιθοι
- qt : Χαλαζίτες Εξαμιλίου
- Γ1...Γ8 : Θέσεις Γεωτρήσεων



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ – ΝΟΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ  
 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΚΙΛΚΙΣ (ΔΕΥΑΚ)  
 Γεωργίου Καπέτα 17 Κιλκίς Τ.Κ. 611 00 ΤΗΛ:0341-29330/20660 FAX:0341-29320  
 E- MAIL: deyakil@otenet.gr

**ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ (ΟΜΒΡΙΑ - ΑΚΑΘΑΡΤΑ) ΚΙΛΚΙΣ**

	ΑΚΑΘΑΡΤΑ		ΟΜΒΡΙΑ	ΣΥΝΟΛΟ
	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΑΚΑΘΑΡΤΩΝ	ΝΕΑ ΦΑΣΗ ΑΚΑΘΑΡΤΩΝ	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΜΒΡΙΩΝ	
	991,573,284	934,754,213	1,894,744,779	3,821,072,276
Γ.Ε. & Ο.Ε. (18%)	178,483,191	168,255,758	341,054,060	687,793,010
ΑΠΡΟΒΛΕΠΤΑ (9%)	105,305,083	99,270,897	201,221,896	405,797,876
ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ (4%)	51,014,462	48,091,235	97,480,829	196,586,526
ΣΥΝΟΛΟ (ΔΡΧ.)	1,326,376,020	1,250,372,104	2,534,501,564	5,111,249,688
ΣΥΝΟΛΟ (ΕΥΡΟ)	3,892,519.50	3,669,470.59	7,438,008.99	14,999,999.08

**ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ:**

1. Τα παραπάνω ποσά είναι άθροιση από τον προϋπολογισμό μελέτης του έργου που περιλαμβάνεται στα τεύχη δημοπράτησης

## ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ – ΝΟΜΟΣ ΚΙΛΚΙΣ

## ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΚΙΛΚΙΣ (ΔΕΥΑΚ)

Γεωργίου Καπέτα 17 Κιλκίς Τ.Κ. 611 00 ΤΗΛ:0341-29330/20660 FAX:0341-29320

## ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΟΥΜΕΝΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

	ΕΤΗ		
	1998	1999	2000
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στο σύστημα Ύδρευσης Δήμου Κιλκίς όπου έγιναν οι παρεμβάσεις στο ΕΠΕ (Κεντρικό αντλιοστάσιο) (KWh)	1,799,600	1,783,200	1,900,800
Εξυπηρετούμενοι καταναλωτές	8,951	9,278	10,009
Καταναλωθέντα κυβικά (m <sup>3</sup> )	1,065,666	1,222,636	1,796,835
Σύνολο κατανάλωθειςής ενέργειας της ΔΕΥΑ Κιλκίς (KWh)	2,080,000	2,061,045	2,196,968
Σύνολο καταναλωτών ΔΕΥΑ Κιλκίς	9,242	12,209	12,887
Σύνολο καταναλωθέντων κυβικών ΔΕΥΑ Κιλκίς (M <sup>3</sup> )	1,090,063	1,892,330	2,432,892
Ποσοστό % καταναλωτών που επωφελοούνται	96.85	75.99	77.67
<b>ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ ΤΟΥ ΕΠΕ</b>			
Ανηγγμένη τιμή στο τμήμα που έγινε η παρέμβαση του ΕΠΕ (KWh/m <sup>3</sup> ),	1.69	1.46	1.06
Ετήσια μεταβολή	-0.1363		-0.2747
Ετήσια μεταβολή (%)	<b>-13.63</b>		<b>-27.47</b>
<b>ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΩΝ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ</b>			
Ανηγγμένη τιμή (KWh/m <sup>3</sup> ),	1.91	1.09	0.90
Ετήσια μεταβολή	-0.4292		-0.1709
Ετήσια μεταβολή (%)	<b>-42.92</b>		<b>-17.09</b>

## ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ

1. Η αύξηση της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας οφείλεται στην αύξηση των καταναλωτών (11,82%) και της κατανάλωσης νερού (68,61%). Η ανηγγόμενη τιμή (kwh/κυβικό μέτρο νερού μειώθηκε κατά 41,1%

2. Από το 1999 η ΔΕΥΑ Κιλκίς εξυπηρετεί επιπλέον 22 οικισμούς που συνενώθηκαν με το Δήμο Κιλκίς με το πρόγραμμα "Ι. Καποδίστριας". Για το λόγο αυτό οι καταναλωτές αυξάνονται απότομα το 1999

3. Η παράμβαση που έγινε μέσω του προγράμματος ΕΠΕ το 1998 κάλυπτε το 96,9% των καταναλωτών και το 86,6% της καταναλωθειςής ενέργειας

	Ενδεικτικά επίπεδα	Ανώτατα Όρια	Α.Β.Ι.Ε.Μ.	Α.Β.Ι.Ε.Μ.	Α.Β.Ι.Ε.Μ.	Α.Β.Ι.Ε.Μ.	Α.Β.Ι.Ε.Μ.	Α.Β.Ι.Ε.Μ.	ΒΙΟΦΟΡΜΑ
αστήριο αναλύσεων			14/9/2000	14/9/2000	14/9/2000	14/9/2000	14/9/2000	14/9/2000	
ρομηγία δειγματοληψίας									
τος δειγματοληψίας			ΝΕΡΟ- ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟ ΚΙΛΚΙΣ	ΝΕΡΟ- ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΟ ΣΤΡΑΤΟΠΕΔΟΥ	ΝΕΡΟ- ΓΕΩΤΡΗΣΗ ΡΟΝΤΙΔΗ	ΝΕΡΟ- ΓΕΩΤΡΗΣΗ ΚΑΡΥΠΙΔΗ	ΝΕΡΟ- ΓΕΩΤΡΗΣΗ 16	ΝΕΡΟ- ΠΗΓΑΔΙ	
<b>ΥΣΙΚΟΧΗΜΙΚΕΣ ΠΑΡΑΜΕΤΡΟΙ</b>									
	6,5-8,5	9.5	8.09	8.30	8.26	8.61	8.13	8.21	7.5
υγιμότητα μS/cm	0.400		735	830	690	695	730	690	0.735
ρέο Υπόλλειμα mg/L			470	530	440	445	465	440	
καλικότητα P			0	0	0	26	0	0	287
ική Αλκαλικότητα (CaCO <sub>3</sub> ) mg/L			270	285	247	250	284	247	
ική Σκληρότητα			17.8°d	20.3°d	15.1°d	16.1°d	18.1°d	16.1°d	35
θρακική Σκληρότητα			15.7°d	16.5°d	14.3°d	14.5°d	16.9°d	14.3°d	
Ανθρακ. Σκληρότητα			2.1°d	3.8°d	0.8°d	1.6°d	1.6°d	1.8°d	
<b>ΧΗΜΙΚΕΣ ΠΑΡΑΜΕΤΡΟΙ</b>									
<b>Κατιόντα (mg/L)</b>									
	20	150	39	45	37	37	37	36	43.8
	10	12	5	3	4	4	4	4	3.6
	100		72	80	61	63	69	65	74.1
	30	50	34	40	29	32	37	31	67
	0.050	0.200	<0.1	<0.1	<0.1	<0.1	<0.1	<0.1	2.9
			<0.05	<0.05	<0.05	<0.05	<0.05	<0.05	
			<0.05	<0.05	<0.05	<0.05	<0.05	0.11	
4	0.05	0.50	0.03	0.03	0.02	0.04	0.03	0.10	<0.01
	0.100		<0.1	<0.1	<0.1	<0.1	<0.1	<0.1	<0.002
			0.24	0.16	0.19	0.19	0.29	0.18	
<b>Ανιόντα (mg/L)</b>									
			47	62	45	47	44	50	
O <sub>3</sub>			328	348	300	275	346	302	
4			50	65	45	45	50	45	
3	25	50	15.9	3.3	13	12.9	8.7	13.6	14
2		0.1	<0.003	<0.003	<0.003	<0.003	<0.003	0.005	0.03
3			0	0	0	15	0	0	
			0.05	0.05	0.05	0.05	0.04	0.06	



**ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΟ ΔΕΙΓΜΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗΣ 5 ΤΟΜΕΩΝ ,2205 ΠΕΛΑΤΩΝ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ**

ΚΑΤΑΝ.ΠΕΡΙΟΔ	ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ	ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ	ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ	ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ	ΣΥΝΟΛΟ
Δ'97-Δ'98	ΕΩΣ 100 Κ.Μ.	100-200 Κ.Μ.	200-400 Κ.Μ.	> 400 Κ.Μ.	ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ
ΤΟΜΕΑΣ 4	266	111	22	2	401
ΤΟΜΕΑΣ 31	563	231	48	3	845
ΤΟΜΕΑΣ 36	230	117	30	2	379
ΤΟΜΕΑΣ 38	308	89	35	9	441
ΤΟΜΕΑΣ 40	68	40	27	4	139
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΑΤ.</b>	<b>1435</b>	<b>588</b>	<b>162</b>	<b>20</b>	<b>2205</b>
<b>ΣΥΝ.ΕΠΙ ΤΟΙΣ %</b>	<b>65.08%</b>	<b>26.67%</b>	<b>7.35%</b>	<b>0.91%</b>	<b>100.00%</b>

**ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΙΣ 4 ΕΝΤΟΣ ΠΟΛΗΣ ,1 ΕΚΤΟΣ, ΑΡΓΥΠΟΥΠΟΛΗΣ**

ΚΑΤΑΝ.ΠΕΡΙΟΔ	ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ	ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ	ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ	ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ	ΣΥΝΟΛΟ
Δ'97-Δ'98	ΕΩΣ 100 Κ.Μ.	100-200 Κ.Μ.	200-400 Κ.Μ.	> 400 Κ.Μ.	ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ
ΤΟΜΕΑΣ 4	266	111	22	2	401
ΚΑΤ.ΕΠΙ ΤΟΙΣ %	66.33%	27.68%	5.49%	0.50%	100.00%
ΤΟΜΕΑΣ 31	563	231	48	3	845
ΚΑΤ.ΕΠΙ ΤΟΙΣ %	66.63%	27.34%	5.68%	0.36%	100.00%
ΤΟΜΕΑΣ 36	230	117	30	2	379
ΚΑΤ.ΕΠΙ ΤΟΙΣ %	60.69%	30.87%	7.92%	0.53%	100.00%
ΤΟΜΕΑΣ 38	308	89	35	9	441
ΚΑΤ.ΕΠΙ ΤΟΙΣ %	69.84%	20.18%	7.94%	2.04%	100.00%
ΤΟΜΕΑΣ 40	68	40	27	4	139
ΚΑΤ.ΕΠΙ ΤΟΙΣ %	48.92%	28.78%	19.42%	2.88%	100.00%
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΑΤ.</b>	<b>1435</b>	<b>588</b>	<b>162</b>	<b>20</b>	<b>2205</b>
<b>ΣΥΝ.ΕΠΙ ΤΟΙΣ %</b>	<b>65.08%</b>	<b>26.67%</b>	<b>7.35%</b>	<b>0.91%</b>	<b>100.00%</b>

**ΔΕΥΑ ΚΙΑΚΙΣ**

Γ. ΚΑΠΕΤΑ 17, ΚΙΑΚΙΣ 611 00

ΤΗΛΕΦΩΝΟ: 0341-29330

ΦΑΧ:0341-29320

**ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΕΤΩΝ 1995-1996-1997-1998-1999**

ΠΕΡΙΟΔΟΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΥΔΡΟΜΕΤΡΩΝ	ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΣΕ Κ.Μ.	ΧΡΕΩΣΗ ΣΕ Κ.Μ.	ΕΣΟΔΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ	ΕΣΟΔΑ ΕΙΔΙΚΟΥ ΤΕΛΟΥΣ	ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΣΟΔΑ		ΣΥΝΟΛΑ
<b>ΠΡΩΤΟ ΤΕΤΡΑΜΗΝΟ 1995</b>	7,699	255,887	287,514	21,563,550			2,176,375		23,739,925
<b>ΔΕΥΤΕΡΟ ΤΕΤΡΑΜΗΝΟ 1995</b>	7,703	361,490	405,701	30,430,275		12,171,030			42,601,305
<b>ΤΡΙΤΟ ΤΕΤΡΑΜΗΝΟ 1995</b>	7,891	320,331	363,344	27,250,800		10,900,320	142,194		38,293,314
<b>ΣΥΝΟΛΟ 1995</b>	<b>7,891</b>	<b>937,708</b>	<b>1,056,559</b>	<b>79,244,625</b>	<b>0</b>	<b>23,071,350</b>	<b>2,318,569</b>		<b>104,634,544</b>
<b>ΠΡΩΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ 1996</b>	7,981	240,339	277,734	20,830,050	6,931,950	8,332,020	2,388,178		38,482,198
<b>ΔΕΥΤΕΡΟ ΤΡΙΜΗΝΟ 1996</b>	8,107	266,953	298,087	22,356,525	6,870,000	8,942,610	862,976		39,032,111
<b>ΤΡΙΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ 1996</b>	8,247	290,450	320,772	24,057,900	7,068,330	9,623,160	2,963,229		43,712,619
<b>ΤΕΤΑΡΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ 1996</b>	8,358	226,264	261,193	19,589,475	6,400,300	7,835,790	1,429,482		35,255,047
<b>ΣΥΝΟΛΟ 1996</b>	<b>8,358</b>	<b>1,024,006</b>	<b>1,157,786</b>	<b>86,833,950</b>	<b>27,270,580</b>	<b>34,733,580</b>	<b>7,643,865</b>		<b>156,481,975</b>
<b>ΠΡΩΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ 1997</b>	8,481	224,483	262,817	20,929,970	8,665,510	10,464,451	1,844,067		41,903,998
<b>ΔΕΥΤΕΡΟ ΤΡΙΜΗΝΟ 1997</b>	8,577	247,149	281,843	22,473,355	8,964,721	11,236,302	1,319,350		43,993,728
<b>ΤΡΙΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ 1997</b>	8,683	331,308	361,739	29,528,200	10,875,635	14,763,920	1,667,898		56,835,653
<b>ΤΕΤΑΡΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ 1997</b>	8,789	267,118	301,113	23,918,680	10,073,365	11,959,056	3,495,636		47,577,793
<b>ΣΥΝΟΛΟ 1997</b>	<b>8,789</b>	<b>1,070,058</b>	<b>1,207,512</b>	<b>96,850,205</b>	<b>38,579,231</b>	<b>48,423,729</b>	<b>8,326,951</b>		<b>190,311,172</b>
<b>ΜΕΤΑΒΟΛΗ 1996-1997 (%)</b>	5.16%	4.50%	4.29%	11.53%	41.47%	39.41%	8.94%		21.62%
<b>ΠΡΩΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ 1998</b>	8,882	218,232	258,208	20,334,535	8,733,137	10,166,884	9,572,601		48,807,157
<b>ΔΕΥΤΕΡΟ ΤΡΙΜΗΝΟ 1998</b>	8,975	234,540	273,371	21,673,030	8,926,637	10,836,217	12,687,719		54,123,603
<b>ΤΡΙΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ 1998</b>	9,139	358,160	389,731	31,948,685	11,878,322	15,974,525	12,215,762		72,017,294
<b>ΤΕΤΑΡΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ 1998</b>	9,242	279,131	314,046	26,677,688	14,250,620	16,672,686	3,808,020		61,409,015
<b>ΣΥΝΟΛΟ 1998</b>	<b>9,242</b>	<b>1,090,063</b>	<b>1,235,356</b>	<b>100,633,938</b>	<b>43,788,716</b>	<b>53,650,312</b>	<b>38,284,102</b>		<b>236,357,069</b>
<b>ΜΕΤΑΒΟΛΗ 1997-1998 (%)</b>	5.16%	1.87%	2.31%	3.91%	13.50%	10.79%	359.76%		24.20%
<b>ΠΡΩΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ 1999</b>	11,907	430,327	480,256	39,415,100	13,006,725	27,590,809	11,568,897		91,581,531
<b>ΔΕΥΤΕΡΟ ΤΡΙΜΗΝΟ 1999</b>	11,872	482,567	518,231	42,402,135	15,677,253	29,681,121	28,154,965		115,915,474
<b>ΤΡΙΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ 1999</b>	12,160	597,151	640,544	39,910,212	12,565,203	27,937,336	20,114,888		100,527,639
<b>ΤΕΤΑΡΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ 1999</b>	12,209	382,285	423,614	33,350,483	13,777,113	23,258,004	16,501,025		86,886,625
<b>ΣΥΝΟΛΟ 1999</b>	<b>12,209</b>	<b>1,892,330</b>	<b>2,062,645</b>	<b>155,077,930</b>	<b>55,026,294</b>	<b>108,467,270</b>	<b>76,339,775</b>		<b>394,911,269</b>
<b>ΜΕΤΑΒΟΛΗ 1998-1999 (%)</b>	32.10%	73.60%	66.97%	54.10%	25.66%	102.17%	99.40%		67.08%

**Παρατηρήσεις**


2. Το 1995 δεν εισπράχθηκε από την ΔΕΥΑ Κιακίς τέλος αποχέτευσης
3. Οι τιμές είναι χωρίς ΦΠΑ
4. Τα αναγραφόμενα έσοδα είναι τα βεβαιωθέντα (όχι τα εισπραχθέντα)
5. Το τέταρτο τρίμηνο του 1998 είναι εκτίμηση

## ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΚΙΛΚΙΣ

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ΗΣ ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1997  
1Η ΧΡΗΣΗ 1-1 ΕΩΣ 31-12-1997

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
<b>A. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	Αξία Κτήσης	Αποσβέσεις	Αναπ. Αξία	<b>A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	
1. Κτίρια-Εγκ. Κτηρίων-Τεχνικά Έργα	264.618.170	18.078.278	246.539.892	1. Κεφάλαιο Δ.Ε.Υ.Α. Κιλκίς	329.891.315
2. Μηχανήματα-Τεχνικές Εγκαταστάσεις	33.049.169	7.984.683	25.064.486	2. Αποθεματικά-Επιχορ. Επενδύσεων	
3. Μεταφορικά Μέσα	24.255.811	4.720.306	19.535.505	α. Ειδικά Αποθεματικά	108.301.904
4. Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	17.674.199	9.505.000	8.169.199	β. Αποθεματικά Ειδικών Νόμων	669.703
5. Ακίν. Υπό Εκτέλ. & Προκ. Κτήσης Παγίων	225.206.001		225.206.001	γ. Επιχορηγήσεις Επενδύσεων	231.558.692
6. Ασύμ. Ακίν. & Έξοδα Πολυετ. Αποσβ.	2.250.000	531.250	1.718.750	3.Μείον Ζημία Χρήσης 1996	14.997.539
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>567.053.350</b>	<b>40.819.517</b>	<b>526.233.833</b>	Ζημία Χρήσης 1997	10.447.870
					<b>644.976.205</b>
<b>B. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				<b>B. ΠΡΟΒΛ. ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ &amp; ΕΞΟΔΑ</b>	
1. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ				1. Προβλ. για Αποζ. Προσ. Εξ. Υπηρ.	4.165.290
α. Αποθέματα Αναλωσίμων Υλικών	3.253.906	3.253.906			<b>4.165.290</b>
2. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ				<b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	
α. Πελάτες	94.531.093			1. Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	
β. Χρεώστες Διάφοροι	23.122.829			α. Προμηθευτές	62.448.307
γ. Προμηθευτές, Λογ/σμοί, Προκαταβολές	1.837.010			β. Πιστωτές Διάφοροι	3.773.177
δ. Λογ/σμοί Διαχ., Προκ./βολών κ Πίστωσης	737.000	120.227.932	123.481.838	γ. Υποχρεώσεις προς Φόρους - Τέλη	5.723.088
				δ. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	6.022.758
				ε. Πελάτες, Λογ/σμοί Προκαταβολών	141346
<b>Γ. ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					<b>78.108.676</b>
α. Ταμείο		80.275		<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>727.250.171</b>
β. Καταθέσεις Ταμιευτηρίου		74.418.812			
γ. Καταθέσεις Όψεως		3.035.413	77.534.500		
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>			<b>727.250.171</b>		

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.

  
ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΑΜΑΝΑΤΙΔΗΣ  
ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΚΙΛΚΙΣ

Ο ΓΕΝ. Δ/ΝΤΗΣ

ΗΛΙΑΣ ΑΒΡΑΜΙΔΗΣ  
ΧΗΜΙΚΟΣ ΜΗΧΑΝΙΚΟΣ

Ο ΠΡΟΪΣΤ. ΔΙΟΙΚ. &amp; ΟΙΚ. ΥΠ.

  
ΜΙΧΑΛΗΣ ΚΥΡΙΑΖΙΔΗΣ  
ΟΙΚΟΝΟΜΟΛΟΓΟΣ

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΚΙΛΚΙΣ

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ΗΣ ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1998  
1Η ΧΡΗΣΗ 1-1 ΕΩΣ 31-12-1998

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
<b>A. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	Αξία Κτήσης	Αποσβέσεις	Αναπ. Αξία	<b>A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	
1. Κτίρια-Εγκ. Κτιρίων-Τεχνικά Έργα	531.501.815	31.496.895	500.004.920	1. Κεφάλαιο Δ.Ε.Υ.Α. Κιλκίς	329.891.315
2. Μηχανήματα-Τεχνικές Εγκαταστάσεις	72.460.500	14.885.032	57.575.468	2. Αποθεματικά-Επιχορ. Επενδύσεων	
3. Μεταφορικά Μέσα	24.366.261	9.490.356	14.875.905	α. Ειδικά Αποθεματικά	32.825.158
4. Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	23.967.052	13.191.448	10.775.604	β. Αποθεματικά Ειδικών Νόμων	156.341.175
5. Ακίν. Υπό Εκτέλ. & Προκ. Κτήσης Παγίων	88.664.779		88.664.779	γ. Επιχορηγήσεις Επενδύσεων	324.039.202
6. Ασώμ. Ακίν. & Έξοδα Πολυετ. Αποσβ.	2.250.000	756.250	1.493.750		843.096.850
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>743.210.407</b>	<b>69.819.981</b>	<b>673.390.426</b>		
<b>B. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				<b>B. ΠΡΟΒΛ. ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ &amp; ΕΞΟΔΑ</b>	
1. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ				1. Προβλ. για Αποζ. Προσ. Εξ. Υπηρ.	4.841.910 4.841.910
α. Αποθέματα Αναλωσίμων Υλικών		34.073.088			
2. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ				<b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	
α. Πελάτες		155.336.541		1. Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	
β. Χρεώστες Διάφοροι		35.311.393		α. Προμηθευτές	54.788.432
γ. Λογ/σμοί Διαχ., Προκ./βολών κ Πίστωσης		2.843.000	227.564.022	β. Πιστωτές Διάφοροι	8.362.554
				γ. Υποχρεώσεις προς Φόρους - Τέλη	3.891.320
				δ. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	7.485.672
				ε. Πελάτες, Λογ/σμοί Προκαταβολών	489146 75.017.124
<b>Γ. ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>922.955.884</b>
α. Ταμείο		450.286			
β. Καταθέσεις Ταμειτηρίου		18.807.384			
γ. Καταθέσεις Όψεως		2.743.766	22.001.436		
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>			<b>922.955.884</b>		

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.

Ο ΓΕΝ. Δ/ΝΤΗΣ

Ο ΠΡΟΪΣΤ. ΔΙΟΙΚ. & ΟΙΚ. ΥΠ.

ΤΕΡΖΙΔΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ  
ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΚΙΛΚΙΣ

ΗΛΙΑΣ ΑΒΡΑΜΙΔΗΣ  
ΧΗΜΙΚΟΣ ΜΗΧΑΝΙΚΟΣ

ΜΙΧΑΛΗΣ ΚΥΡΙΑΖΙΔΗΣ  
ΟΙΚΟΝΟΜΟΛΟΓΟΣ

## ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

	Αξία Κτήσεως	Αποσβέσεις	Ποσά κλειομένης
			Χρήσεως 1999 Αναπόσβεστη Αξία
<b>ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>			
1. Εξοδα ιδρύσεως και πρώτης εγκαταστάσεως	2.250.000	981.250	1.268.750
	<u>2.250.000</u>	<u>981.260</u>	<u>1.268.760</u>
<b>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
<b>II. Ενσώματες Ακνητοποιήσεις</b>			
1. Γήπεδα - Οικόπεδα	701.520		701.520
Μείον Προβλέψεις απαξιώσεων & υποτιμήσεων	0	0	0
3. Κτήρια & Τεχνικά έργα	846.920.540	52.613.482	794.307.058
4. Μηχανήματα - Τεχνικές εγκαταστάσεις	127.020.255	28.407.202	98.613.053
5. Μεταφορικά μέσα	32.806.435	15.028.677	17.777.758
6. Επιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	28.487.490	18.737.294	9.750.196
7. Ακνητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	281.282.495		281.282.495
Σύνολο Ακνητοποιήσεων (ΓI+ΓII)	<u>1.317.218.735</u>	<u>114.788.655</u>	<u>1.202.432.080</u>
Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού (ΓI+ΓII+ΓIII)			<u>1.202.432.080</u>
<b>ΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
<b>I. Αποθέματα</b>			
4. Πρώτες & Βοηθητ. Υλεις- Αναλώσιμα Υλικά			21.965.645
5. Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων			20.000
			<u>21.985.645</u>
<b>II. Απατήσεις</b>			
1. Πελάτες	216.667.234		216.667.234
Μείον : Προβλέψεις	0		0
1. Χρεώστες Διάφοροι		3.333.631	3.333.631
2. Λογισμοί διαχείρισεως προκαταβολών & πιστώσεων			2.925.300
			<u>222.928.165</u>
<b>IV. Διαθέσιμα</b>			
1. Ταμείο			6.231.784
3. Καταθέσεις Οψεως			12.629.109
4. Καταθέσεις ταμειτηρίου			30.923.439
			<u>49.784.332</u>
Σύνολο κυκλοφορούντος Ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIII+ΔIV)			<u>294.696.142</u>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)</b>			<u><b>1.498.396.972</b></u>

## ΠΑΘΗΤΙΚΟ

	Ποσά κλειομένης
	Χρήσεως 1999
<b>A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	
I. Μετοχικό Κεφάλαιο (..... Μετοχές των .....δρχ	
1. Καταβλημένο	676.437.592
	<u>676.437.592</u>
III. Διαφορές Αναπροσαρμογής- Επιχορηγήσεις επί	
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	342.939.202
	<u>342.939.202</u>
IV. Αποθεματικά Κεφάλαια	
5. Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων	373.238.356
	<u>373.238.356</u>
Σύνολο ιδίων Κεφαλαίων (ΑI+ΑII+ΑIII+ΑIV+AV+AVI)	<u>1.392.615.150</u>
<b>ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ</b>	
B. 1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	7.969.789
2. Λοιπές προβλέψεις	0
	<u>7.969.789</u>
<b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	
<b>II. Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>	
1. Προμηθευτές	65.696.995
2α. Επιταγές Πληρωτέες	20.638.165
4. Προκαταβολές Πελατών	97.386
5. Υποχρεώσεις από φορους - τέλη	4.938.975
6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	6.439.512
11. Πιστωτές Διάφοροι	1.000
	<u>97.812.033</u>
Σύνολο Υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)	<u>97.812.033</u>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)</b>	<u><b>1.498.396.972</b></u>



Δ.Ε.Υ.Α. ΚΙΑΚΙΕ  
ΥΔΡΕΙΕΝ - ΑΠΟΚΕΤΡΥΕΝ

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ΗΣ ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2000  
6η ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2000)

**ΕΞΟΔΑ ΚΑΙ ΕΣΟΔΑ**

	Τομή περιόδου χρήμας 2000			Ποσό προηγούμενης πρώτης 1999		
	Άλλα Εισοδήματα	Αμοιβές	Απόδοσιμη Αξία	Άλλα Εισοδήματα	Αμοιβές	Απόδοσιμη Αξία
<b>Β. ΚΙΝΗΤΑ ΚΑΤΑΧΕΙΡΗΤΑ</b>						
1. Εξόδα Πρώτους και πρώτης εγκαταστάσεως	2.250.000	3.206.250	1.043.750	2.250.000	993.250	1.266.750
	<u>2.250.000</u>	<u>1.754.680</u>	<u>495.320</u>	<u>2.250.000</u>	<u>993.250</u>	<u>1.266.750</u>
<b>Γ. ΚΙΝΗΤΑ ΚΑΤΑΧΕΙΡΗΤΑ</b>						
II. Συναρμολογημένες Δομητικές Έργα						
1. Ύψωση - Οικόπεδα	701.520			701.520		
Μετ. Προβλεπόμενες απαξιώσεων & υποτιμήσεων	0			0		
2. Ετήσια & τεχνικά έργα	1.141.695.350	82.479.859	1.000.719.890	886.920.540	32.817.883	794.307.056
3. Μηχανήματα - Τεχνικά εγκαταστάσεις	146.126.211	47.008.370	99.117.841	127.020.295	28.407.202	98.613.053
4. Μηχανήματα - Τεχνικά εγκαταστάσεις	46.880.107	27.189.898	25.430.299	37.880.435	15.808.877	17.777.150
5. Κτίρια & λοιπά Εξοπλισμός	31.509.098	22.685.720	8.824.178	28.487.490	18.771.794	9.750.196
7. Δομητικές Έργα υπό εκτέλεση και προκαταβολές όσον αφορά Δομητικές Έργα (ΓΙ+ΓΙΙ)	229.770.382	0	229.770.382	281.282.495	0	281.282.495
	<u>1.897.843.720</u>	<u>174.523.007</u>	<u>1.423.320.721</u>	<u>1.337.310.735</u>	<u>114.788.455</u>	<u>1.202.432.040</u>
Σύνολο Κίνηση Περιουσιακών (ΓΙ+ΓΙΙ)			<u>1.423.320.721</u>			<u>1.202.432.040</u>
<b>Δ. ΠΑΡΑΧΡΕΑΣΤΕΡΙΑ ΚΑΙ ΕΣΟΔΑ</b>						
2. Αμοιβές						
4. Πρώτες & Βοήθει. Υλ.- Αναλώσιμα Υλικά			22.371.056			21.965.645
5. Προκαταβολές για αγοράς αποθεμάτων						20.000
			<u>22.371.056</u>			<u>21.985.645</u>
II. Αμοιβές						
1. Πλήρες		239.811.073			216.667.234	
Μετ. & Προβλεπόμενες		0	239.811.073		0	216.667.234
12. Αμοιβές διαφόρων			57.107.619			3.331.633
12. Αμοιβές διαφόρων προκαταβολών & εισοδήσεων			3.083.300			2.925.300
			<u>300.002.192</u>			<u>222.924.165</u>
III. Αμοιβές						
3. Υπηρεσίες			596.531			623.784
4. Κατασκευές Οδών			3.609.418			32.629.109
5. Κατασκευές Υποδομικών			18.818.880			30.927.439
			<u>52.024.829</u>			<u>48.180.332</u>
Σύνολο Παροχών/Υπηρεσιών Περιουσιακών (ΔΙ+ΔΙΙ+ΔΙΙΙ)			<u>379.396.097</u>			<u>204.696.142</u>
<b>Γενικό Σύνολο Περιουσιακών (Β+Γ+Δ)</b>			<u>1.799.112.138</u>			<u>1.408.396.972</u>

**ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ**

	Ποσό περιόδου χρήμας 2000		Ποσό προηγούμενης πρώτης 1999	
	Εσόδους	Εξόδους	Εσόδους	Εξόδους
<b>Α. ΔΑΠΑΝΕΣ ΚΑΤΑΛΟΓΟΥ</b>				
1. Μετακίνηση Εξοπλισμού	476.437.592		476.437.592	
3. Καταβληθέντα	476.437.592		476.437.692	
<b>III. Διαφορές Αναπροσαρμογής - Χαρακτηριστικές Αποδόσεων</b>				
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίων ενεργητικών	300.317.888		242.919.102	
	<u>300.317.888</u>		<u>242.919.102</u>	
<b>IV. Αποθεματικά Καρφάλια</b>				
5. Απορροφήσιμα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων	463.503.394		373.330.384	
	<u>463.503.394</u>		<u>373.330.384</u>	
Σύνολο Είσοδ. Καρφάλιων (ΔΙ+ΔΙΙ+ΔΙΙΙ)	<u>1.405.198.464</u>		<u>1.192.619.160</u>	
<b>Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΥΜΑΝΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΣΟΔΑ</b>				
1. Προβλεπόμενες για αποζημίωση προσωπικού	11.347.509		7.949.789	
	<u>11.347.509</u>		<u>7.949.789</u>	
<b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>				
II. Βασικολογισμικές Υποχρεώσεις				
1. Προμηθευτές	60.465.357		65.494.955	
2α. Καταθέσεις Δημόσιων	2.200.512		20.630.185	
4. Προκαταβολές Πελατών	291.471		97.384	
5. Υποχρεώσεις από φόρους - Τέλη	21.942.543		4.838.975	
6. Αποζημιωτικοί Οργανισμοί	7.457.599		6.419.512	
11. Πιστωτές Διαφορών	226.545		1.000	
	<u>82.583.967</u>		<u>87.813.033</u>	
Σύνολο Υποχρεώσεων (ΓΙΙ)	<u>82.583.967</u>		<u>87.813.033</u>	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΟΧΩΝ (Α+Β+Γ)</b>	<u>1.799.112.138</u>		<u>1.408.396.972</u>	

ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΜΕΤΑΛΛΙΚΕΣ  
ΟΙΚΟΝΟΜΟΛΟΓΙΚΕΣ  
ΕΡΕΥΝΕΣ Ο.Ε. ΔΙ. ΔΙ. ΔΙ. ΔΙ.

ΑΒΡΑΜΙΔΗΣ ΝΑΪΑΣ  
ΧΗΜΙΚΟΣ ΜΟΛΑΝΙΚΟΣ  
ΓΕΜΙΣΤΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

ΕΡΕΥΝΑΝΤΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΣ  
ΠΡΟΔΡΑΚΟΣ & Σ.



# ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ – ΑΝΑΦΟΡΕΣ

## 1. Νομοθεσία (χρονολογικά)

### 1.1. (Σχετικά με τη διοίκηση, λειτουργία κλπ).

1. Νόμος 1069/80 (ΦΕΚ Α' 191/23-08-80) «Περί κινήτρων δια την ίδρυσιν Επιχειρήσεων Υδρεύσεως και Αποχετεύσεως».
2. Νόμος 1739/87 (ΦΕΚ Α' 201/20-11-87) «Διαχείριση υδάτινων πόρων και άλλες διατάξεις».
3. Νόμος 2218/94 (ΦΕΚ Α' 90/13-06-94) «Ίδρυση νομαρχιακής αυτοδιοίκησης, τροποποίηση διατάξεων για την πρωτοβάθμια αυτοδιοίκηση και την περιφέρεια και άλλες διατάξεις».
4. Νόμος 2234/94 (ΦΕΚ Α' 142//31-08-94) «Τροποποίηση και συμπλήρωση του Ν. 1892/90 «Για τον εκσυγχρονισμό και την ανάπτυξη και άλλες διατάξεις»».
5. Νόμος 2240/94 (ΦΕΚ Α' 153/16-09-94) «Συμπλήρωση διατάξεων για τη Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση και άλλες διατάξεις».
6. Νόμος 2307/95 (ΦΕΚ Α' 113/15-06-95) «Προσαρμογή νομοθεσίας αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών στις διατάξεις για τη Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση και άλλες διατάξεις».
7. Προεδρικό Διάταγμα 410/95 (ΦΕΚ Α' 231/14-11-95) «Δημοτικός και Κοινοτικός Κώδικας».
8. Νόμος 2503/97 (ΦΕΚ Α' 107/30-05-97) «Διοίκηση, οργάνωση, στελέχωση της Περιφέρειας, ρύθμιση θεμάτων για την τοπική αυτοδιοίκηση και άλλες διατάξεις».
9. Νόμος 2539/97 (ΦΕΚ Α' 244/97) «Σχέδιο Ι. Καποδίστριας».

### 1.2. Για την εκτέλεση των έργων

1. Νόμος 716/77 (ΦΕΚ Α' 255) «Περί μητρώου μελετητών και αναθέσεως και εκπονήσεως μελετών».
2. Νόμος 1418/84 «Δημόσια και ρυθμίσεις συναφών θεμάτων».
3. Προεδρικό Διάταγμα 609/85 (ΦΕΚ Α' 223/85). «Κατασκευή δημοσίων έργων».

4. Οδηγία 92/50 της ΕΟΚ 18-06-92 «Για το συντονισμό των διαδικασιών σύναψης δημοσίων συμβάσεων – υπηρεσιών».
5. Π. Δ. 23/93 (ΦΕΚ Α' 8/93) «Προσαρμογή της Ελληνικής Νομοθεσίας για τα δημόσια έργα προς τις διατάξεις των οδηγιών 71/304, 71/305, 78/669, 89/440, 89/665 της ΕΟΚ».
6. Νόμος 2940/01 (ΦΕΚ Α' 180/06-08-01) «Αναπτυξιακά, φορολογικά και θεσμικά κίνητρα για τις επιχειρήσεις του κατασκευαστικού τομέα και άλλες διατάξεις».

## 2. Βιβλιογραφία

1. Τοπική Αυτοδιοίκηση ένας σύγχρονος διοικητικός θεσμός, Ευριδίκη Μπέσιλα – Βήκα, εκδότης Π.Ν. Σάκκουλας Σειρά: Δίκαιο και οικονομία.
2. Κιλκίς, Ρυμοτομική Εξέλιξη Αξιόλογα κτίρια ΑΝ.ΚΙ., Κιλκίς 1995.
3. Η μάχη του Κιλκίς, Βασίλης Ρώτας, Τέχνη Μ.Κ.Ε., Κιλκίς Άνοιξη 2000.
4. Πρακτικά ημερίδας «Υδάτινοι πόροι και ορυκτός πλούτος Ν. Κιλκίς – Ανάπτυξη», Γεωτεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδος, Κιλκίς 06-04-1989
5. Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας 2000 –2006, Νοέμβριος 1999.
6. Πρόταση σχεδίου περιφερειακής ανάπτυξης 2000 – 2006 Ν.Α. Κιλκίς, Διεύθυνση Προγραμματισμού και Ανάπτυξης Ν.Α., Κιλκίς, Μάρτιος 1999.
7. ΔΕΥΑ Κιλκίς - αρχείο.
8. Δήμος Κιλκίς – αρχείο.

## 3. Web sites (αλφαβητικά):

[www.eetaa.gr](http://www.eetaa.gr)

[www.eydap.gr](http://www.eydap.gr)

[www.europa.eu.int](http://www.europa.eu.int)

[www.asep.gr](http://www.asep.gr)

[www.economics.gr](http://www.economics.gr)

[www.kilkis.gr](http://www.kilkis.gr)

[www.deyak.gr](http://www.deyak.gr)

[www.ypes.gr](http://www.ypes.gr)

## ΣΥΝΤΟΜΟΓΡΑΦΙΕΣ (αλφαβητικά)

Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν	Α.Ε.Π.
Αμιγής Νομαρχιακή Επιχείρηση Αναπτυξιακών Προγραμμάτων	Α.Ν.Ε.Α.Π.
Αναπτυξιακή Κιλκίς	ΑΝ.ΚΙ.
Ανώνυμη Εταιρία	Α.Ε.
Γεωτεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδος	ΓΕΩΤ.Ε.Ε.
Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση	Δ.Ε.
Δημοτική Επιχείρηση	Δ.Ε.
Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης Αποχέτευσης	Δ.Ε.Υ.Α.
Δημοτικό Διαμέρισμα	Δ.Δ.
Δημοτικό Συμβούλιο	Δ.Σ.
Δημοτικός – Κοινοτικός Κώδικας	Δ.Κ.Κ.
Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Δ.Τ.Υ.
Εθνική Στατιστική Υπηρεσία Ελλάδος	ΕΣΥΕ
Ειδικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Τοπικής Αυτοδιοίκησης.	Ε.Α.Π.Τ.Α.
Εμπορικό Βιομηχανικό Επιμελητήριο	Ε.Β.Ε.
Επιχείρηση Ύδρευσης Αποχέτευσης Πρωτεύουσας	Ε.Υ.Δ.Α.Π.
Επιχείρηση Ύδρευσης Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης	Ε.Υ.Α.Θ.
Εταιρεία Περιορισμένης Ευθύνης	Ε.Π.Ε.
Εταιρεία Βιομηχανικής Ανάπτυξης	ΕΤΒΑ
Ευρωπαϊκή Ένωση	Ε.Ε.

Ινστιτούτο Γεωλογικών Μεταλλευτικών Ερευνών	Ι.Γ.Μ.Ε.
Κεντρική Ένωση Δήμων και Κοινοτήτων	Κ.Ε.Δ.Κ.Ε.
Κώδικας Βιβλίων και Στοιχείων	Κ.Β.Σ.
Μακεδονική Καλλιτεχνική Εταιρία	Μ.Κ.Ε.
Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων	Μ.Π.Ε.
Μεσογειακά Ολοκληρωμένα Προγράμματα	Μ.Ο.Π.
Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου	Ν.Π.Ι.Δ.
Νομικό Συμβούλιο του Κράτους	ΝΣΚ
Οργανισμός Απασχόλησης Εργατικού Δυναμικού	Ο.Α.Ε.Δ.
Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης	Ο.Τ.Α.
Πανεπιστημιακή Εκπαίδευση	Π.Ε.
Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας	Π.Κ.Μ.
Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα	Π.Ε.Π.
Προεδρικό Διάταγμα	Π.Δ.
Συλλογική Απόφαση Νομαρχιακού Ταμείου	Σ.Α.Ν.Τ.
Σύνδεσμος Βιομηχανιών Κιλκίς	Σ.Β.Ι.Κ.
Σύνδεσμος Επενδυτών Βιομηχανικής Περιοχής Κιλκίς	Σ.Ε.ΒΙ.ΠΕ.Κ.
Τεχνολογική Εκπαίδευση	Τ.Ε.
Τοπική Αυτοδιοίκηση	Τ.Α.
Τοπική Ένωση Δήμων και Κοινοτήτων	Τ.Ε.Δ.Κ.
Υποχρεωτική Εκπαίδευση	Υ.Ε.
Φόρος Προστιθέμενης Αξίας	Φ.Π.Α.
Φύλλο Εφημερίδας της Κυβέρνησης	Φ.Ε.Κ.